



# 2016

## Résultats annuels



# UN SPÉCIALISTE MULTI-LOCAL

- STOCKAGE
- DISTRIBUTION FINALE
- SUPPORT ET SERVICES

DE PRODUITS PÉTROLIERS



Résultats annuels 2016





## ÉVÈNEMENTS

### 2016

- Acquisition de Bermuda Gas
- Rachat des 25 % additionnels d'Eres, portant la participation de Rubis à 100 %
- Cession de Multigas

### 2017

- Acquisition de Dinasa et de sa filiale Sodigaz (principal distributeur de produits pétroliers en Haïti)
- Rachat des 50 % des titres de Delta Rubis Petrol, portant la participation de Rubis à 100 %

Résultats annuels 2016





# CHIFFRES CLÉS

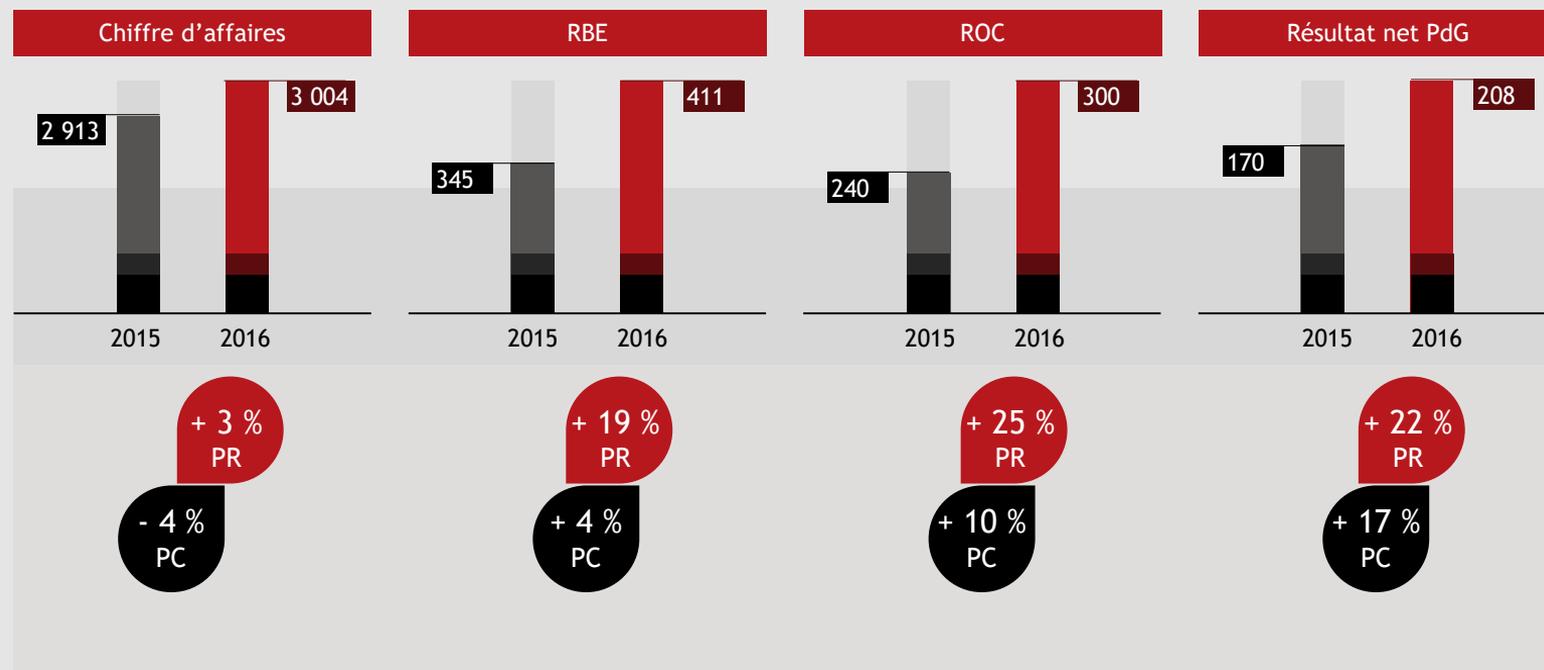
au 31 décembre 2016

Résultats annuels 2016



# CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)

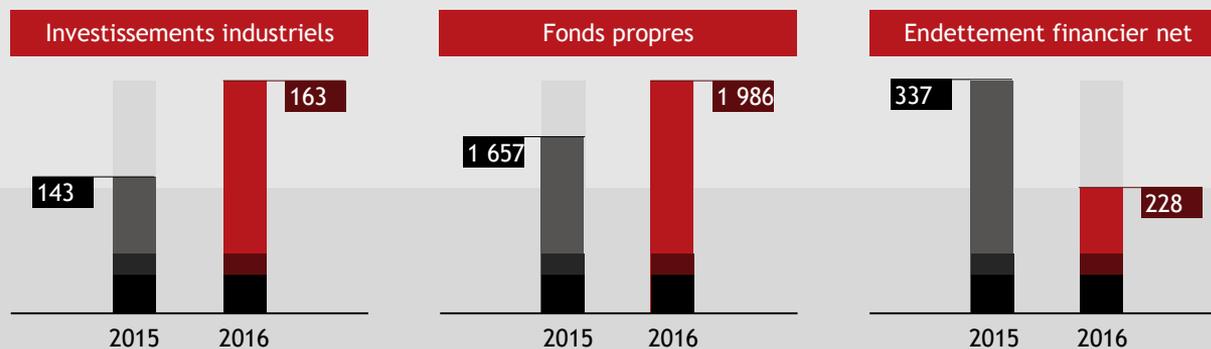


Résultats annuels 2016



# CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)



## STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

- DETTE / RBE : 0,6
- DETTE / FONDS PROPRES : 0,11

Résultats annuels 2016



# CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)

<b>Situation financière au 31 décembre 2015</b>	<b>(337)</b>
Capacité d'autofinancement	326
Variation du besoin en fonds de roulement	(28)
Investissements Rubis Terminal	(67)
Investissements Rubis Énergie	(74)
Investissements Rubis Support et Services	(22)
Acquisitions nettes d'actifs financiers	(27)
Variation des prêts et avances, autres flux	(3)
Dividendes aux actionnaires et minoritaires	(136)
Augmentation de fonds propres	128
Incidences des variations de périmètre et change	12
<b>Situation financière au 31 décembre 2016</b>	<b>(228)</b>

Résultats annuels 2016





## RUBIS TERMINAL

### STOCKAGE DE PRODUITS LIQUIDES

- Pétrole
- Engrais
- Chimie
- Oléagineux / Mélasse

Résultats annuels 2016



# RUBIS TERMINAL - CAPACITÉS DE STOCKAGE

(en milliers de m<sup>3</sup>)



Europe : 2,63 millions de m<sup>3</sup>

Turquie : 0,65 million de m<sup>3</sup>

**TOTAL : 3,28 millions de m<sup>3</sup>**



Répartition géographique des capacités ('000 m<sup>3</sup>)



Pétrole



Engrais



Mélasse



Chimie



Oléagineux



Résultats annuels 2016



# RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

PÉRIMÈTRE GLOBAL INTÉGRANT LES SME\*

PRODUITS PÉTROLIERS	PRODUITS CHIMIQUES	ENGRAIS	OLÉAGINEUX ET MÉLASSES
<p><b>+ 5 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• France pétrole : + 4 %</li><li>• Rotterdam fioul lourd : + 6 %</li><li>• Turquie : + 14 %</li></ul>	<p><b>+ 5 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rotterdam et Anvers : + 7 %</li><li>• France : <b>stable</b></li></ul>	<p><b>+ 1 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rouen : nouvelle plateforme Euronext</li></ul>	<p><b>+ 8 %</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Contrats spots</li></ul>
<p>68 %</p>	<p>24 %</p>	<p>5 %</p>	<p>3 %</p>



\*Sociétés mises en équivalence : Anvers et Delta Rubis (à 50 %)

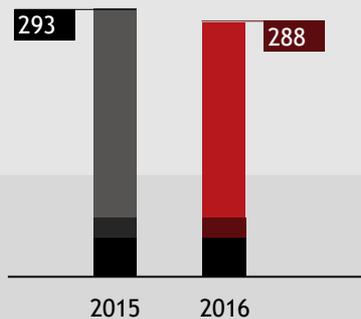
Résultats annuels 2016



# RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

(en M€)

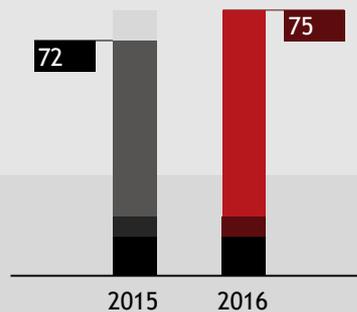
## CA



- 2 %

- 1 %  
Intégrant  
les SME\*

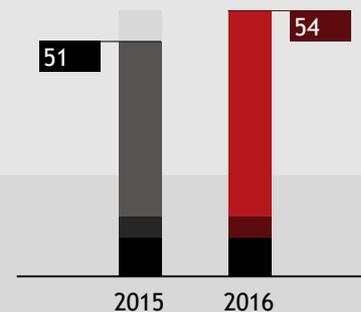
## RBE



+ 4 %

+ 5 %  
Intégrant  
les SME\*

## ROC



+ 4 %

+ 8 %  
Intégrant  
les SME\*



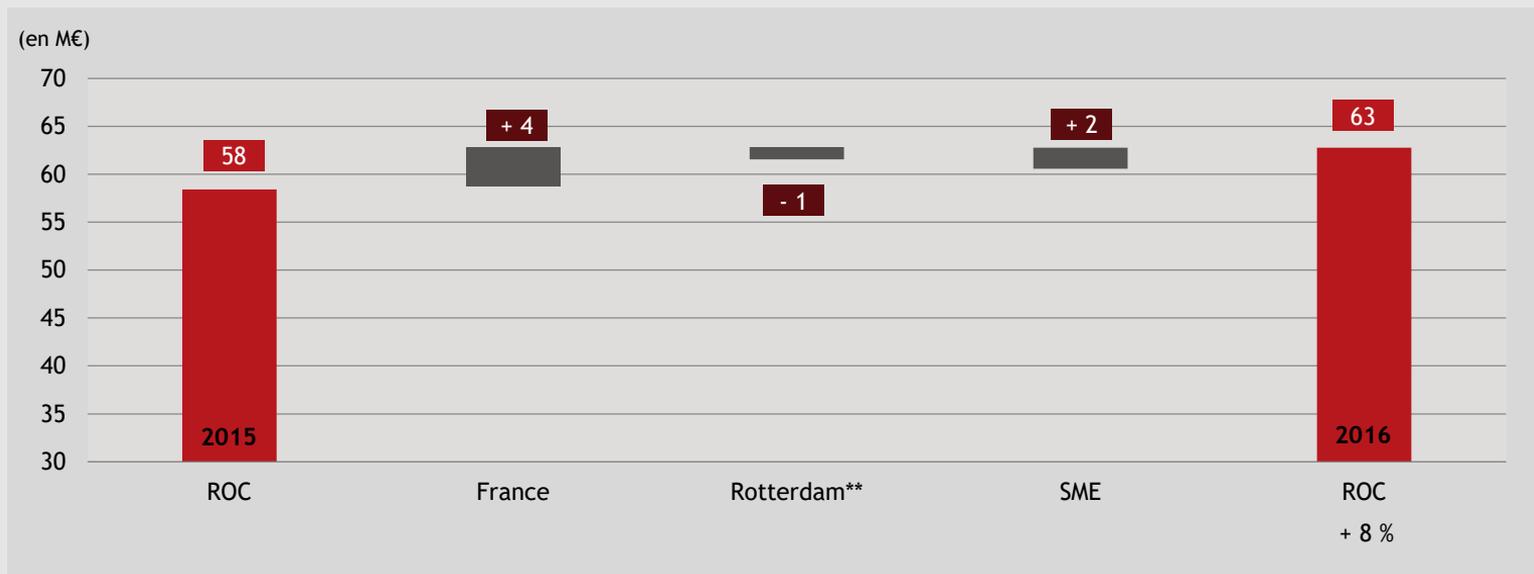
\*Sociétés mises en équivalence : Anvers et Delta Rubis (à 50 %)

Résultats annuels 2016



# RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

VARIATION DU ROC INTÉGRANT LES SME\* + 8 %



\* Sociétés mises en équivalence : Anvers et Delta Rubis (à 50 %)

\*\* Hors exceptionnels 2015



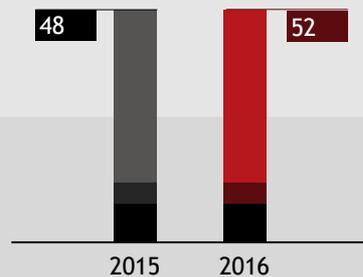
Résultats annuels 2016



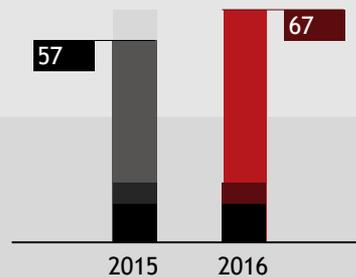
# RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 9 %





## RUBIS ÉNERGIE

### DISTRIBUTION DE PRODUITS PÉTROLIERS

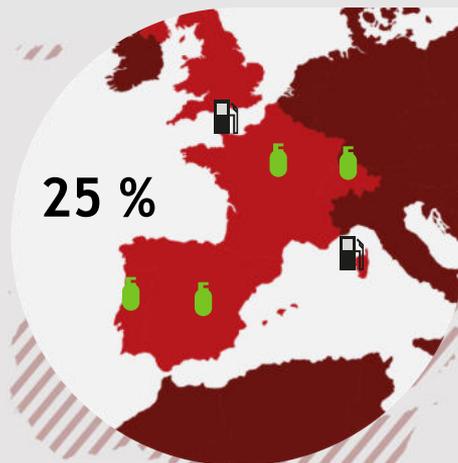
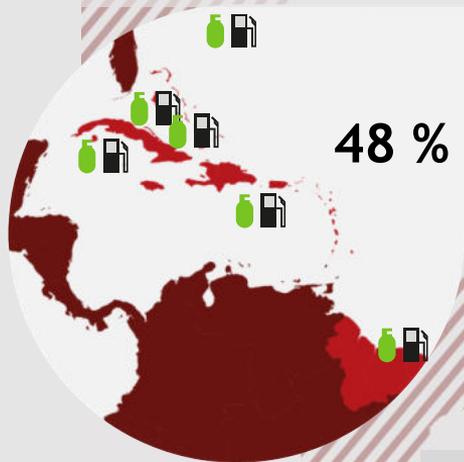
- Stations-service
- Contrats commerciaux
- GPL
- Aviation, marine
- Lubrifiants
- Bitumes

Résultats annuels 2016



# RUBIS ÉNERGIE : RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES VOLUMES

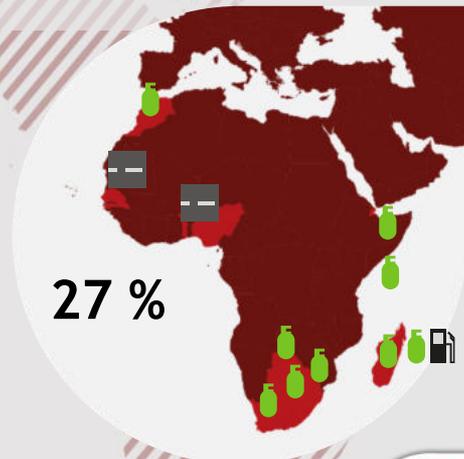
- ① Bermudes
- ② Western Caribbean
- ② Eastern Caribbean
- ② Antilles - Guyane
- ② Jamaïque



Distribution finale tous produits  
près de 3,4 millions de m<sup>3</sup>

- ④ France
- ③ Espagne
- ② Portugal
- ① Îles anglo-normandes
- ① Suisse

- ① Djibouti
- ③ Maroc
- ② Botswana
- ② Lesotho
- ② Swaziland
- ① Réunion
- ① Togo
- ① Sénégal
- ① Madagascar
- ② Afrique du Sud
- ① Nigéria
- ① Comores



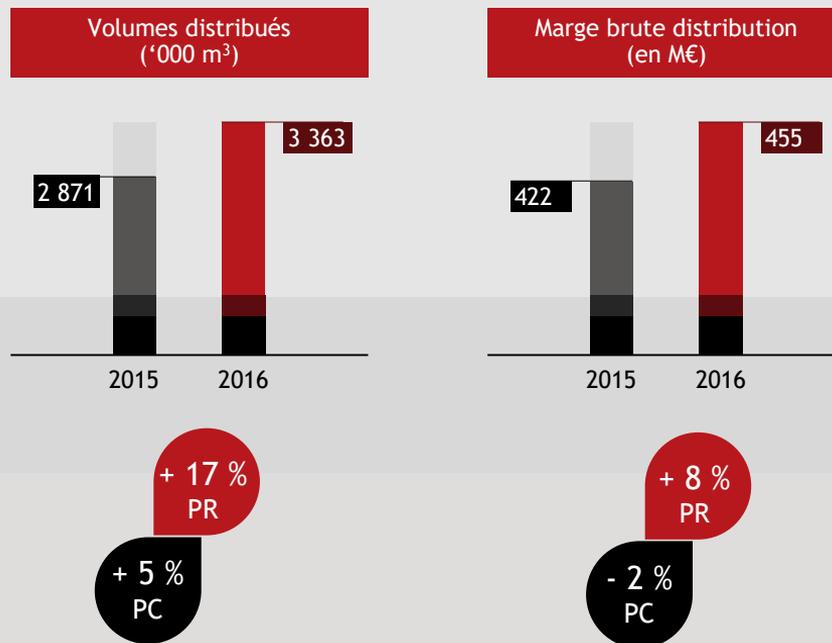
 GPL (33 %)
  Fioul (60 %)
  Bitumes (7 %)
  Position de marché



Résultats annuels 2016

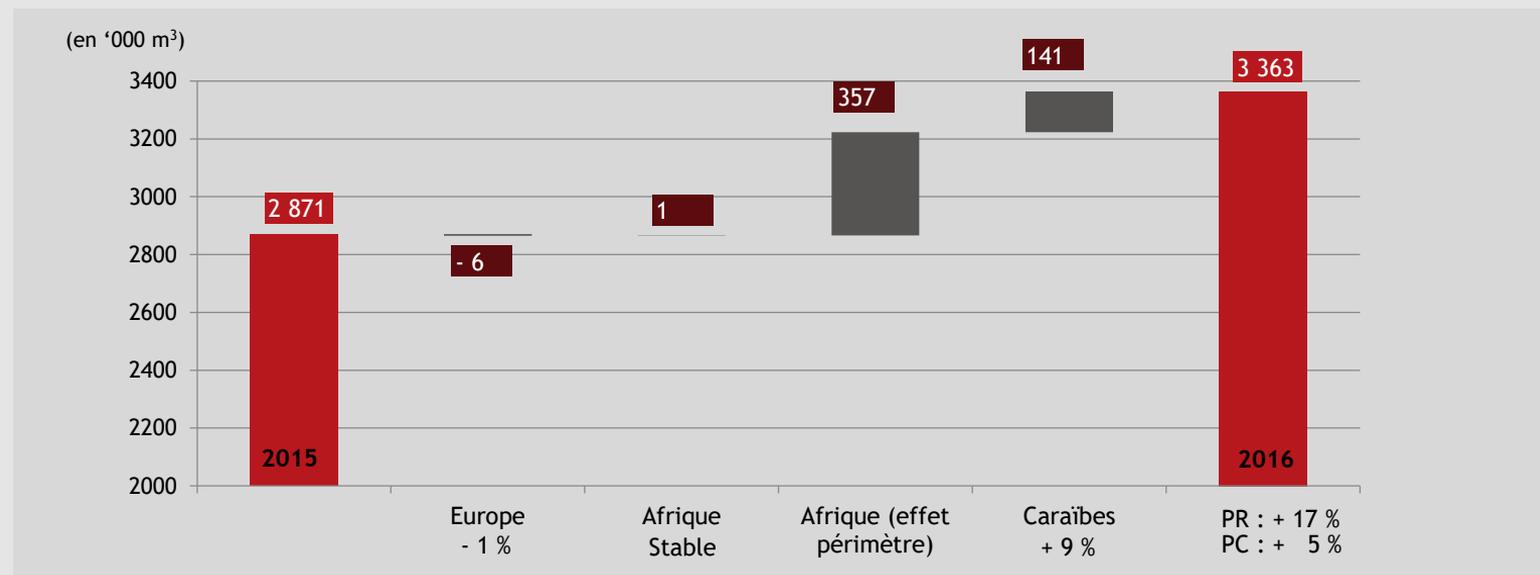


# RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS - DISTRIBUTION FINALE

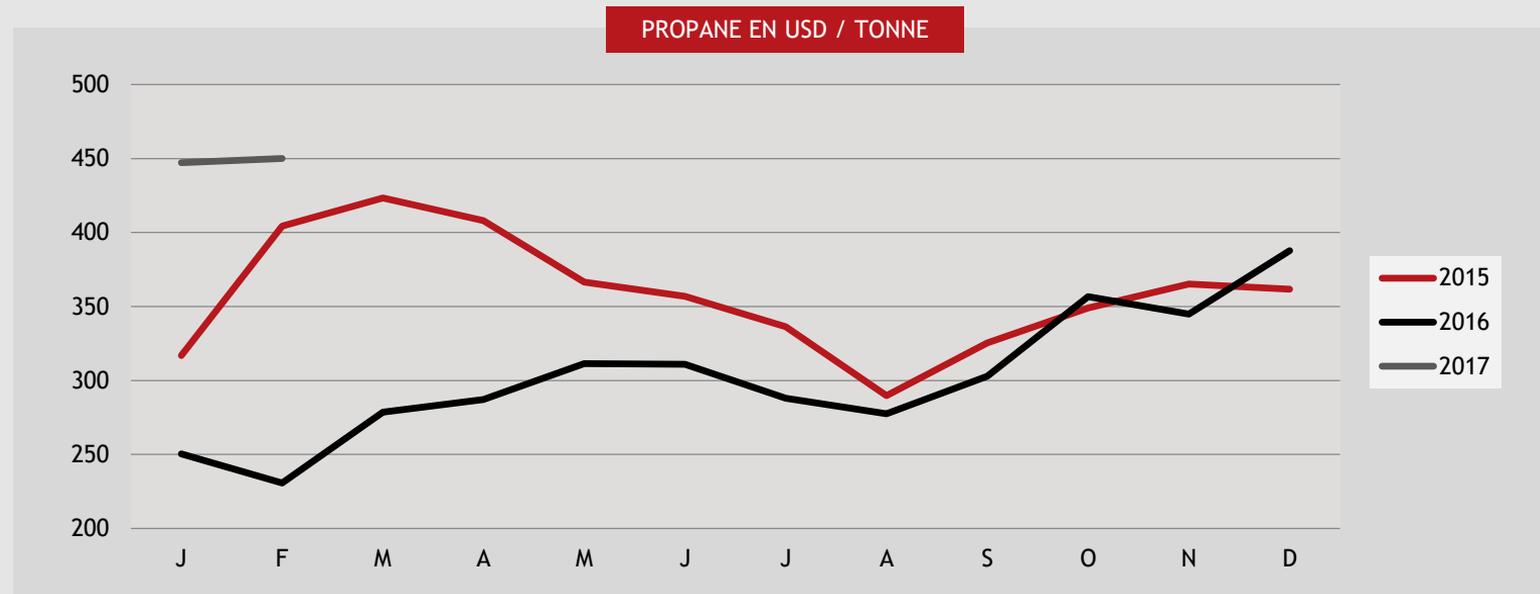


# RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

## VARIATION DES VOLUMES EN DISTRIBUTION FINALE



# RUBIS ÉNERGIE : PRIX D'APPROVISIONNEMENT

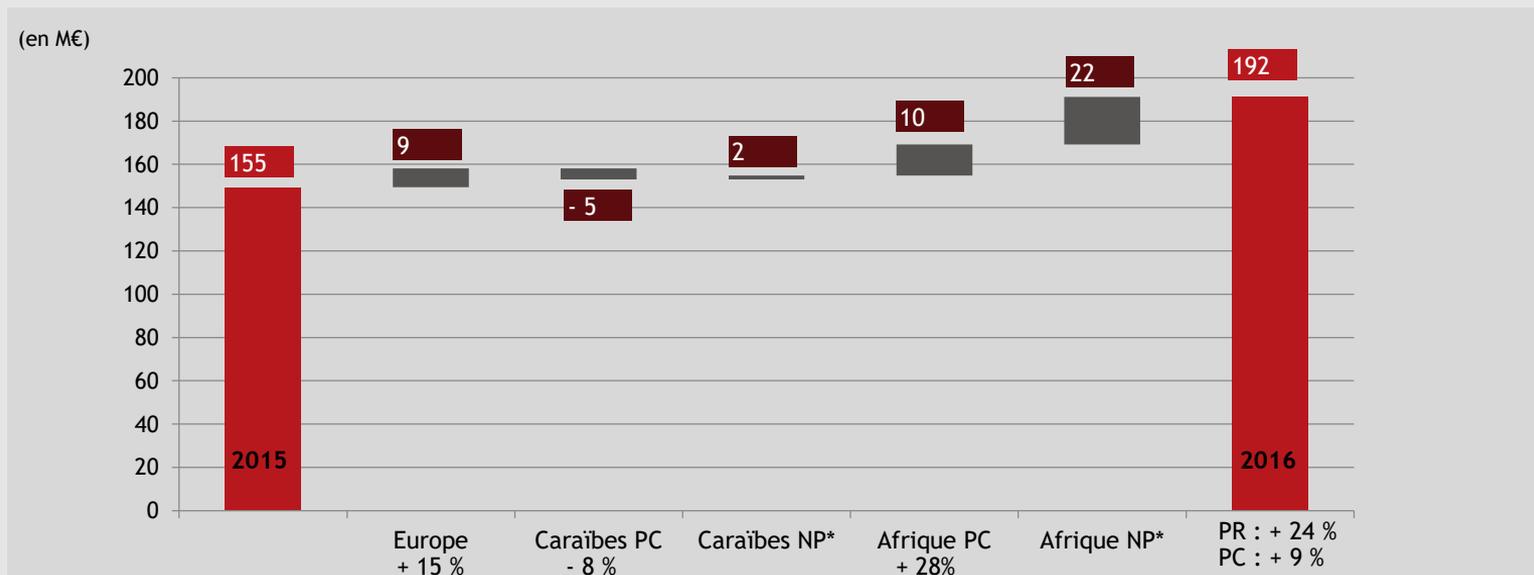


• Cotation en USD : - 16 %

• Marge unitaire tous produits à P.C. : - 2 %  
Hors exceptionnels

# RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

## VARIATION DU ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

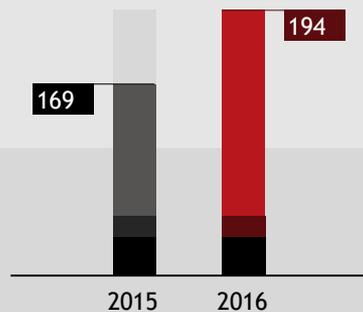


\* Nouveau périmètre

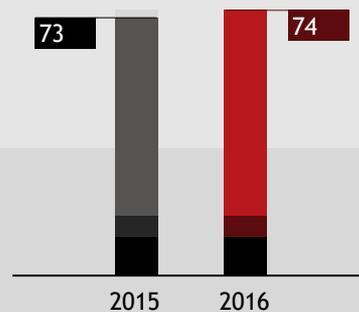
# RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 14 %



## RUBIS SUPPORT ET SERVICES

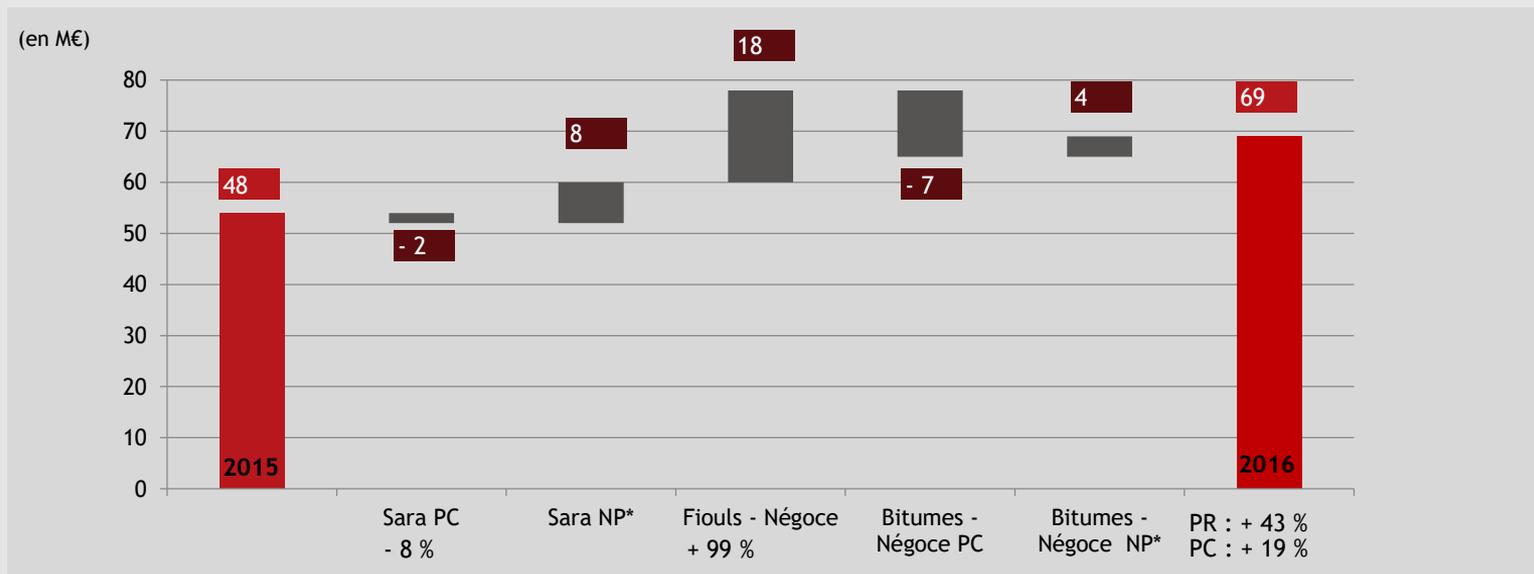
*SHIPPING* - NÉGOCE  
APPROVISIONNEMENT  
RAFFINAGE (SARA)

Résultats annuels 2016



# RUBIS SUPPORT ET SERVICES

## VARIATION DU ROC PAR ACTIVITÉS



\* Nouveau périmètre

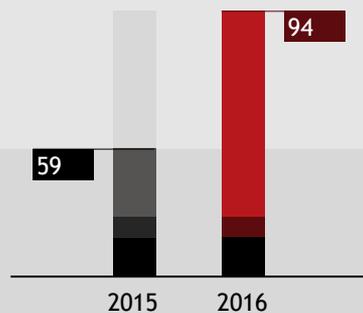
Résultats annuels 2016



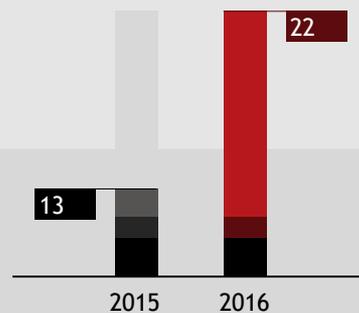
# RUBIS SUPPORT ET SERVICES : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 60 %

Résultats annuels 2016



# INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

(en M€)		2015 réel	2016 réel	2017 budget
RUBIS ÉNERGIE	Sécurité, maintien, adaptation,	25	25	30
	Croissance organique	48	49	71
	<b>TOTAL RUBIS ÉNERGIE</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>101</b>
RUBIS SUPPORT ET SERVICES	<b>TOTAL RUBIS SUPPORT ET SERVICES</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>25</b>
RUBIS TERMINAL	Sécurité, maintien, adaptation	17	24	27
	Nouveaux projets (France)	14	23	21
	Développements (Rotterdam)	26	20	13
	<b>TOTAL RUBIS TERMINAL</b>	<b>57</b>	<b>67</b>	<b>61</b>
<b>Total</b>		<b>143</b>	<b>163</b>	<b>187</b>
SOUS TOTAL	Sociétés mises en équivalence			
	Anvers (à 50 %)	12	18	12
	Turquie (100 % à compter de janvier 2017)	3	2	11
<b>Sous-Total</b>		<b>15</b>	<b>20</b>	<b>23</b>

Résultats annuels 2016





# PERSPECTIVES

—  
2017

Résultats annuels 2016





La volonté d'entreprendre,  
le choix de la responsabilité

Crédits Photos :

© Christophe Bogula

© rubis

© Clarisse Gobin Swiecznik

© Xavier Pinedé

© Pia Miguet