



2016

Résultats annuels



UN SPÉCIALISTE MULTI-LOCAL

- STOCKAGE
- DISTRIBUTION FINALE
- SUPPORT ET SERVICES

DE PRODUITS PÉTROLIERS



Résultats annuels 2016





ÉVÈNEMENTS

2016

- Acquisition de Bermuda Gas
- Rachat des 25 % additionnels d'Eres, portant la participation de Rubis à 100 %
- Cession de Multigas

2017

- Acquisition de Dinasa et de sa filiale Sodigaz (principal distributeur de produits pétroliers en Haïti)
- Rachat des 50 % des titres de Delta Rubis Petrol, portant la participation de Rubis à 100 %

Résultats annuels 2016





CHIFFRES CLÉS

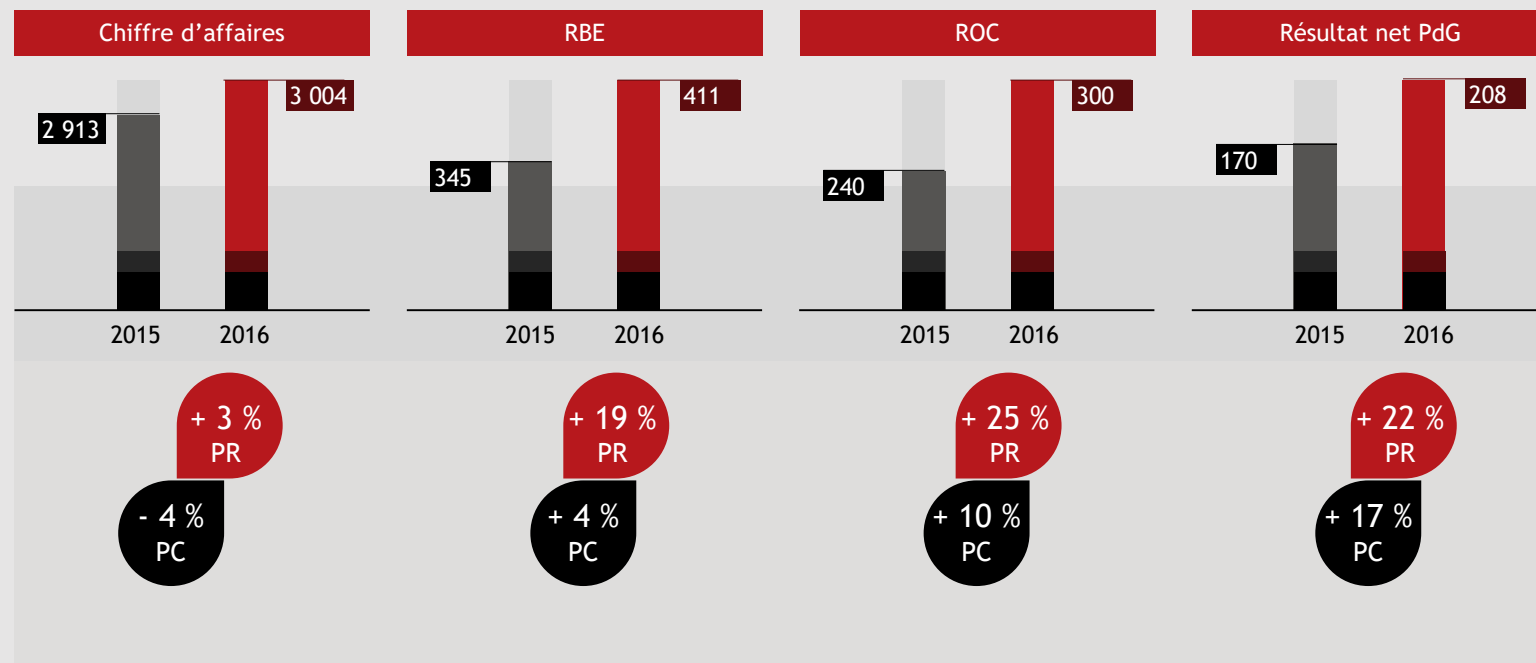
au 31 décembre 2016

Résultats annuels 2016



CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)

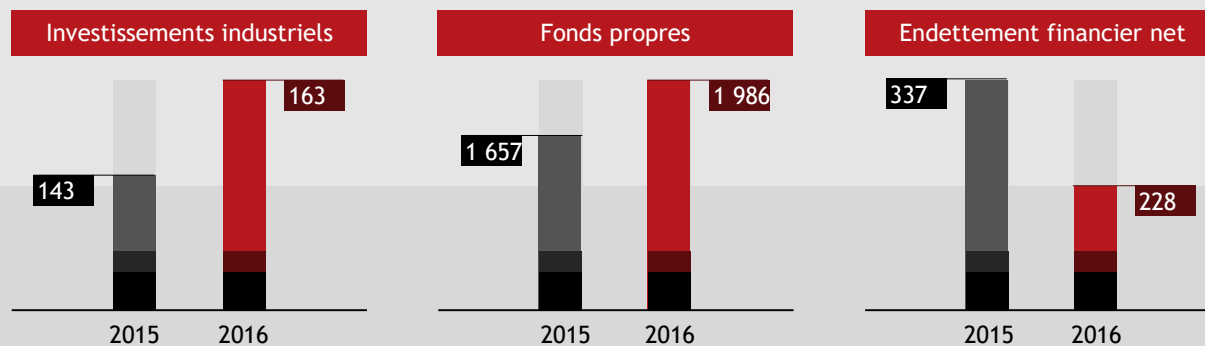


Résultats annuels 2016



CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)



STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

- DETTE / RBE : 0,6
- DETTE / FONDS PROPRES : 0,11

Résultats annuels 2016



CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)

Situation financière au 31 décembre 2015	(337)
Capacité d'autofinancement	326
Variation du besoin en fonds de roulement	(28)
Investissements Rubis Terminal	(67)
Investissements Rubis Énergie	(74)
Investissements Rubis Support et Services	(22)
Acquisitions nettes d'actifs financiers	(27)
Variation des prêts et avances, autres flux	(3)
Dividendes aux actionnaires et minoritaires	(136)
Augmentation de fonds propres	128
Incidences des variations de périmètre et change	12
Situation financière au 31 décembre 2016	(228)

Résultats annuels 2016





RUBIS TERMINAL

STOCKAGE DE PRODUITS LIQUIDES

- Pétrole
- Engrais
- Chimie
- Oléagineux / Mélasse

Résultats annuels 2016



RUBIS TERMINAL - CAPACITÉS DE STOCKAGE

(en milliers de m³)



Europe : 2,63 millions de m³

Turquie : 0,65 million de m³

TOTAL : 3,28 millions de m³



Répartition géographique des capacités ('000 m³)



Pétrole



Engrais



Mélasse



Chimie



Oléagineux



Résultats annuels 2016



RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

PÉRIMÈTRE GLOBAL INTÉGRANT LES SME*

PRODUITS PÉTROLIERS	PRODUITS CHIMIQUES	ENGRAIS	OLÉAGINEUX ET MÉLASSES
<p>+ 5 %</p> <ul style="list-style-type: none">• France pétrole : + 4 %• Rotterdam fioul lourd : + 6 %• Turquie : + 14 %	<p>+ 5 %</p> <ul style="list-style-type: none">• Rotterdam et Anvers : + 7 %• France : stable	<p>+ 1 %</p> <ul style="list-style-type: none">• Rouen : nouvelle plateforme Euronext	<p>+ 8 %</p> <ul style="list-style-type: none">• Contrats spots
<p>68 %</p>	<p>24 %</p>	<p>5 %</p>	<p>3 %</p>



*Sociétés mises en équivalence : Anvers et Delta Rubis (à 50 %)

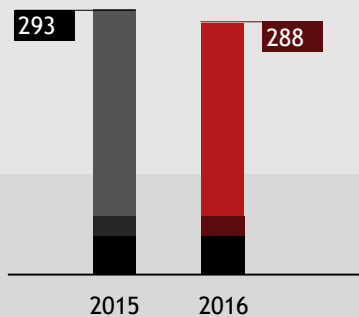
Résultats annuels 2016



RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

(en M€)

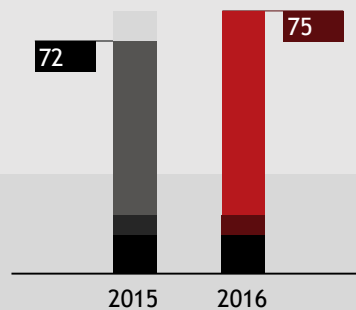
CA



- 2 %

- 1 %
Intégrant
les SME*

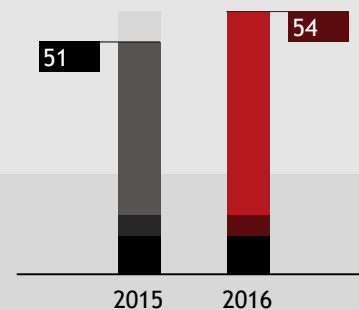
RBE



+ 4 %

+ 5 %
Intégrant
les SME*

ROC



+ 4 %

+ 8 %
Intégrant
les SME*



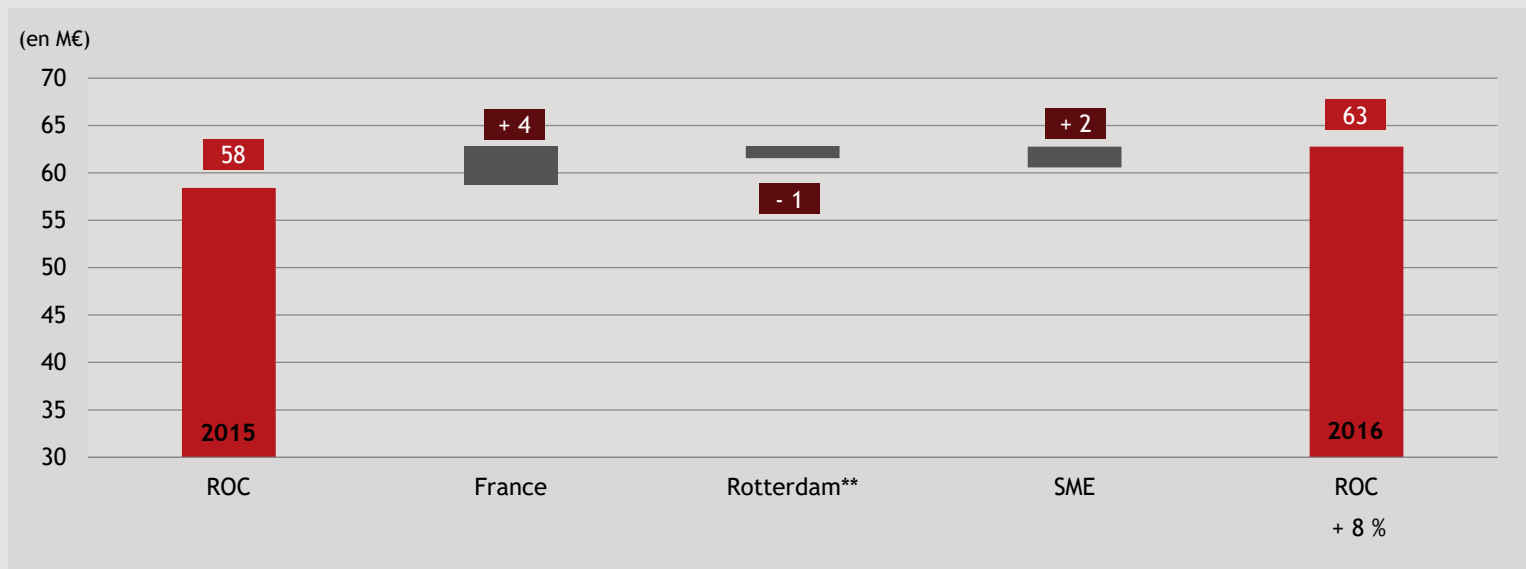
*Sociétés mises en équivalence : Anvers et Delta Rubis (à 50 %)

Résultats annuels 2016



RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

VARIATION DU ROC INTÉGRANT LES SME* + 8 %



* Sociétés mises en équivalence : Anvers et Delta Rubis (à 50 %)

** Hors exceptionnels 2015



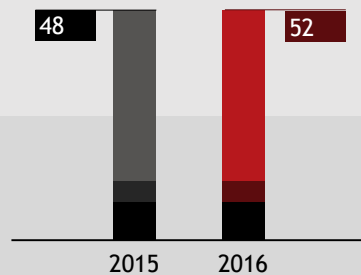
Résultats annuels 2016



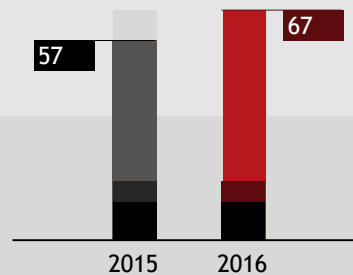
RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 9 %





RUBIS ÉNERGIE

DISTRIBUTION DE PRODUITS PÉTROLIERS

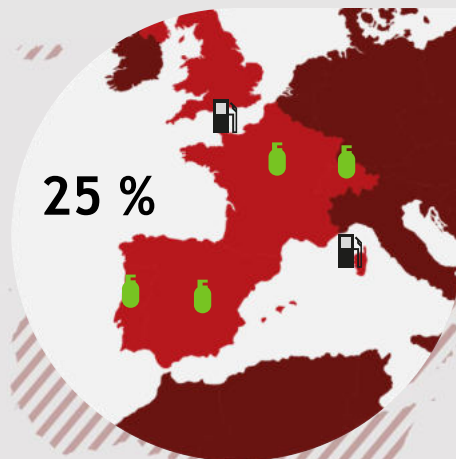
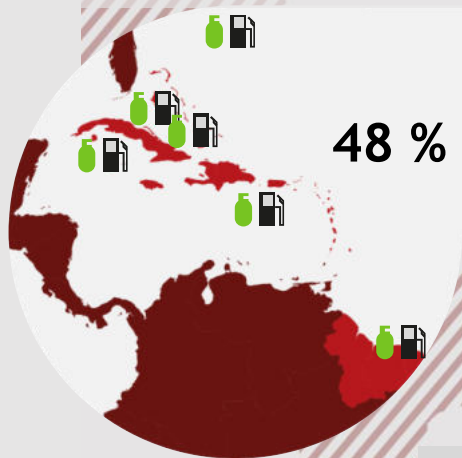
- Stations-service
- Contrats commerciaux
- GPL
- Aviation, marine
- Lubrifiants
- Bitumes

Résultats annuels 2016



RUBIS ÉNERGIE : RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES VOLUMES

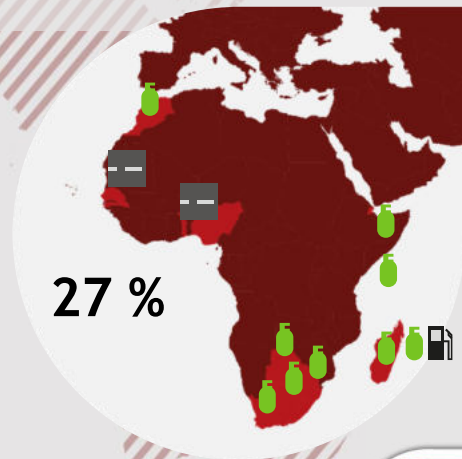
- ① Bermudes
- ② Antilles - Guyane
- ② Western Caribbean
- ② Jamaïque
- ② Eastern Caribbean



Distribution finale tous produits
près de 3,4 millions de m³

- ④ France
- ③ Espagne
- ② Portugal
- ① Îles anglo-normandes
- ① Suisse

- ① Djibouti
- ③ Maroc
- ② Botswana
- ② Lesotho
- ② Swaziland
- ① Réunion
- ① Togo
- ① Sénégal
- ① Madagascar
- ② Afrique du Sud
- ① Nigéria
- ① Comores



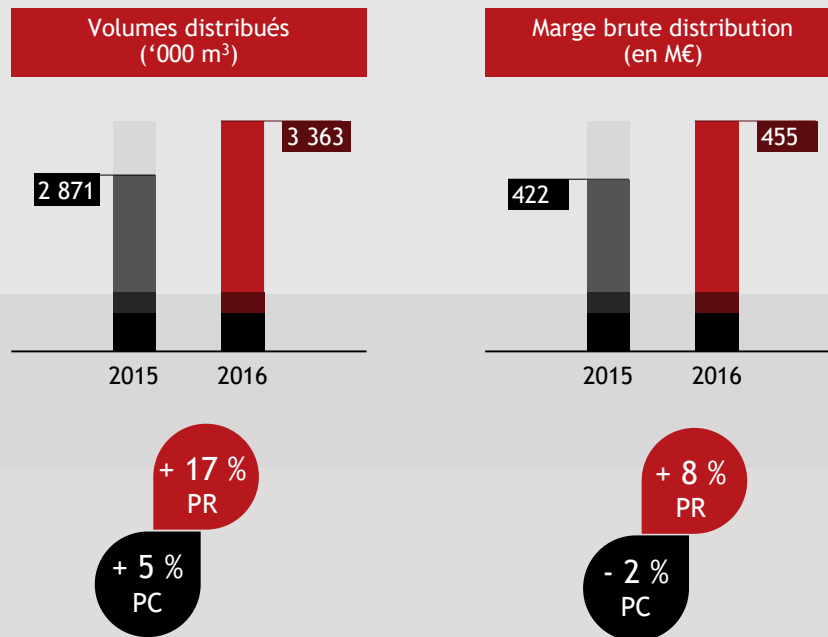
GPL (33 %)
 Fioul (60 %)
 Bitumes (7 %)
 Position de marché



Résultats annuels 2016

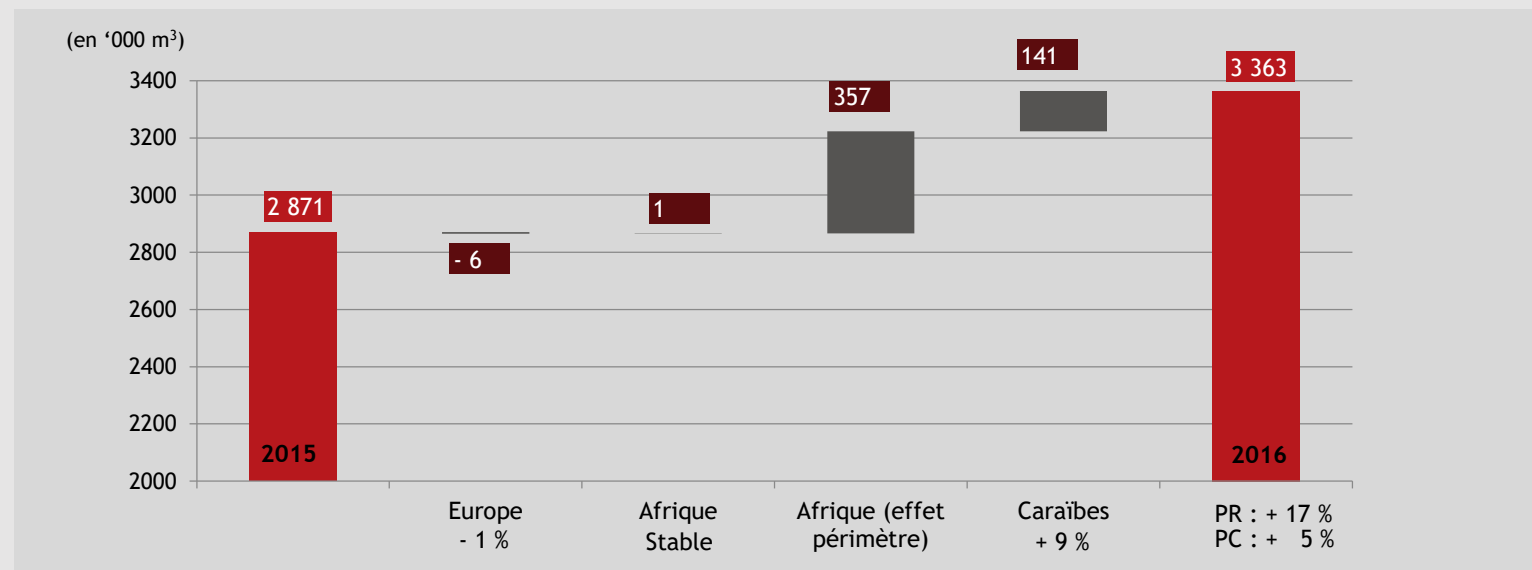


RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS - DISTRIBUTION FINALE

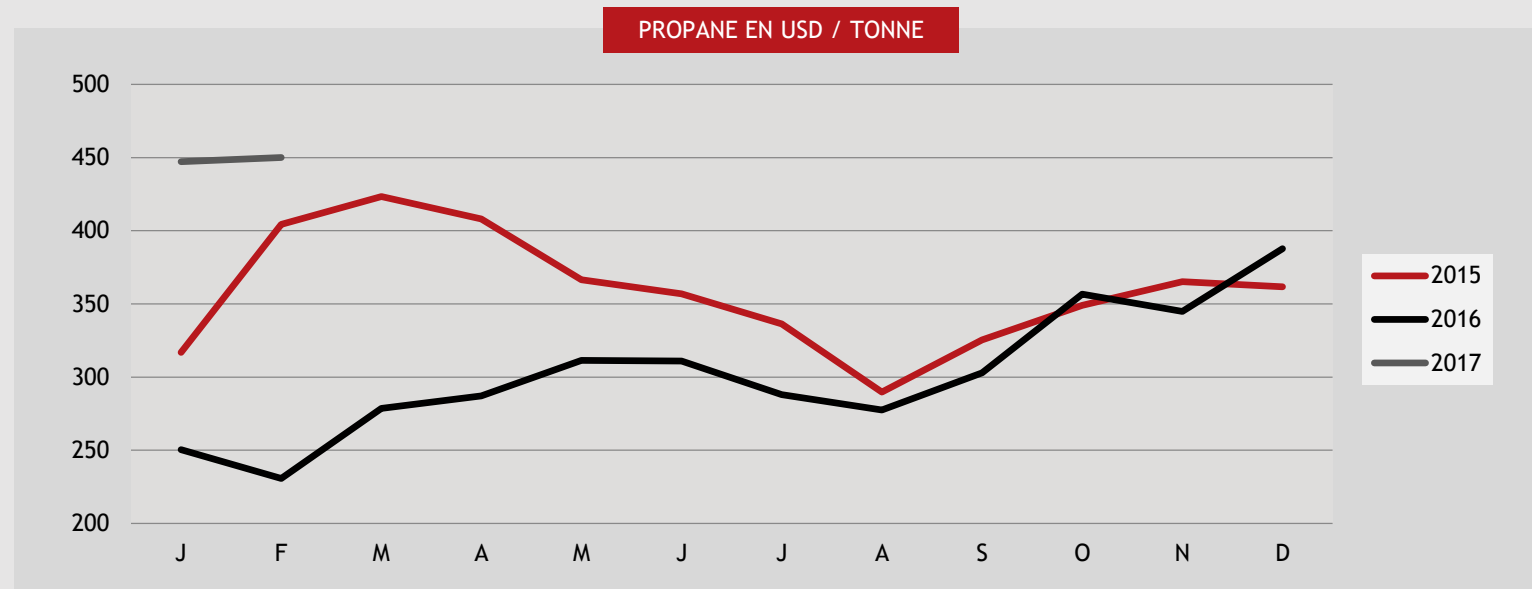


RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

VARIATION DES VOLUMES EN DISTRIBUTION FINALE



RUBIS ÉNERGIE : PRIX D'APPROVISIONNEMENT

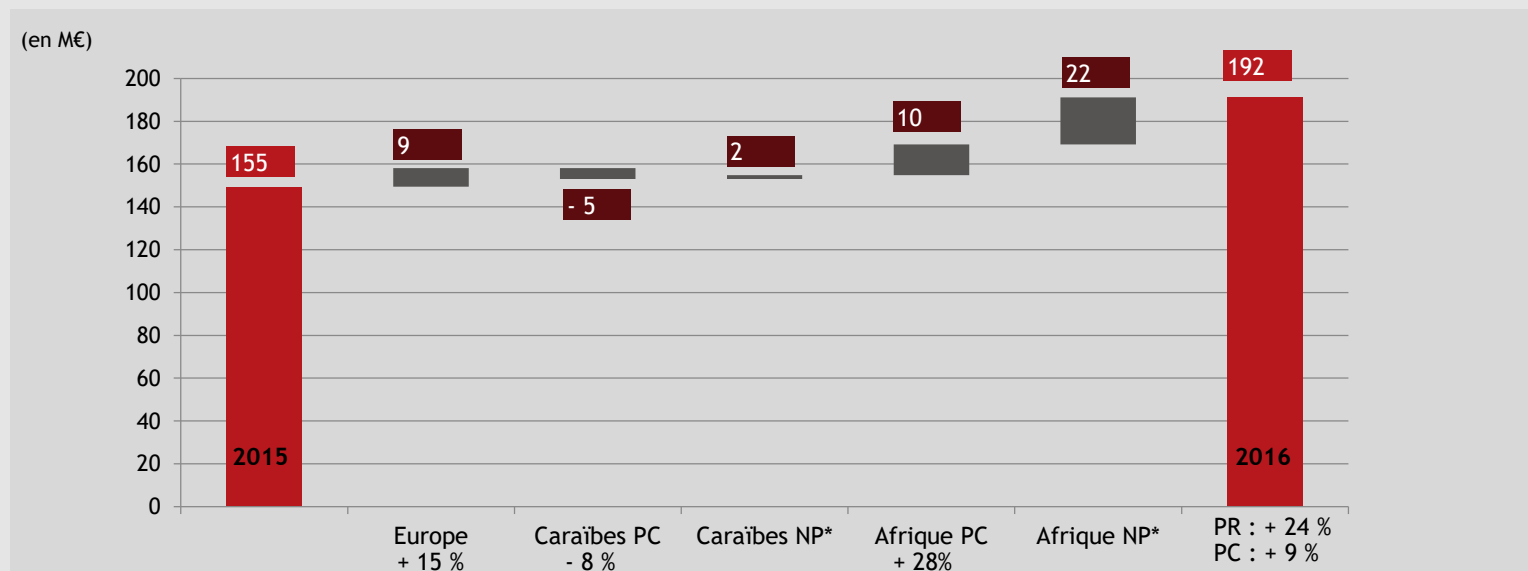


• Cotation en USD : - 16 %

• Marge unitaire tous produits à P.C. : - 2 %
Hors exceptionnels

RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

VARIATION DU ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

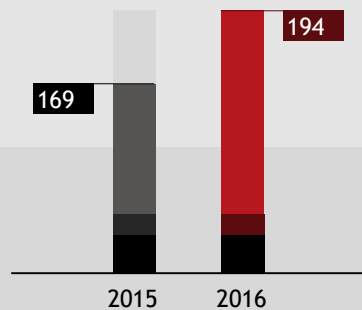


* Nouveau périmètre

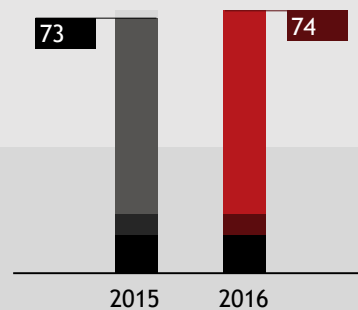
RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 14 %



RUBIS SUPPORT ET SERVICES

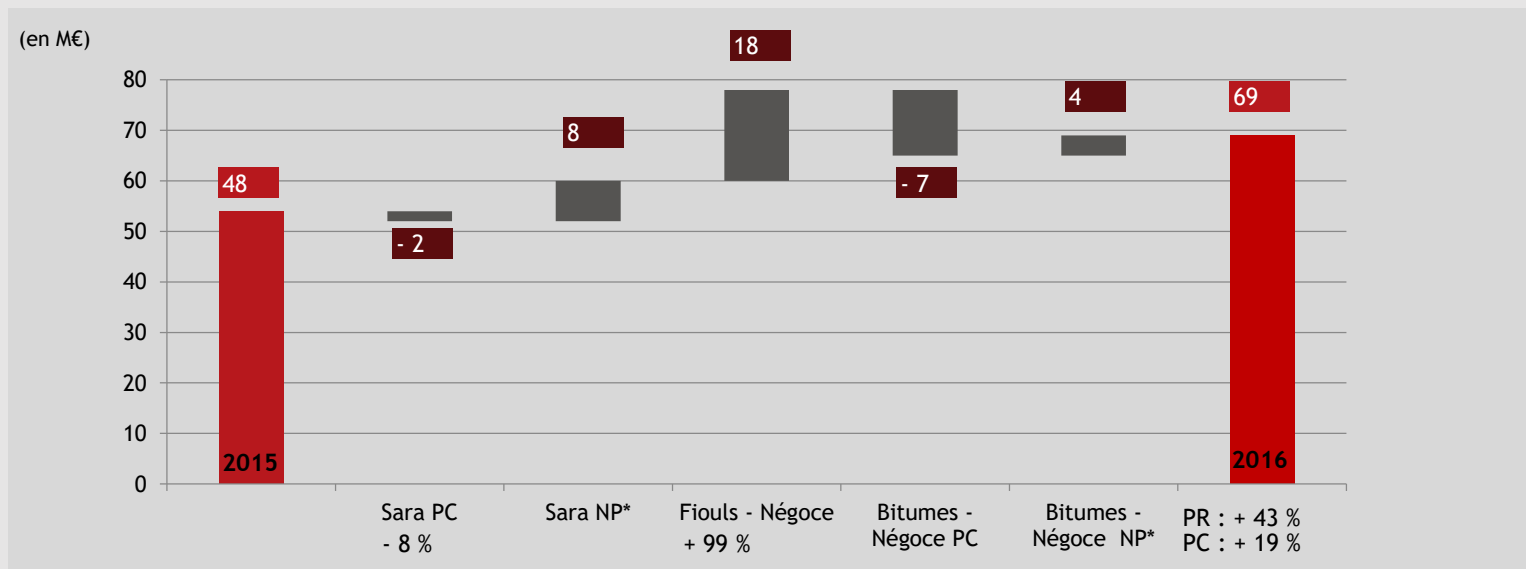
SHIPPING - NÉGOCE
APPROVISIONNEMENT
RAFFINAGE (SARA)

Résultats annuels 2016



RUBIS SUPPORT ET SERVICES

VARIATION DU ROC PAR ACTIVITÉS



* Nouveau périmètre

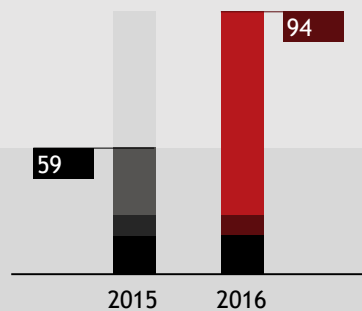
Résultats annuels 2016



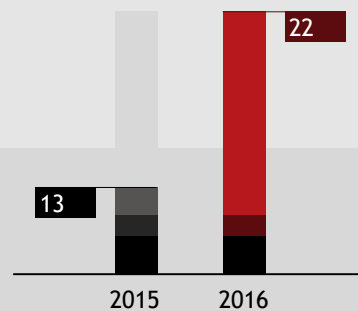
RUBIS SUPPORT ET SERVICES : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 60 %

Résultats annuels 2016



INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

(en M€)		2015 réel	2016 réel	2017 budget
RUBIS ÉNERGIE	Sécurité, maintien, adaptation,	25	25	30
	Croissance organique	48	49	71
	TOTAL RUBIS ÉNERGIE	73	74	101
RUBIS SUPPORT ET SERVICES	TOTAL RUBIS SUPPORT ET SERVICES	13	22	25
RUBIS TERMINAL	Sécurité, maintien, adaptation	17	24	27
	Nouveaux projets (France)	14	23	21
	Développements (Rotterdam)	26	20	13
	TOTAL RUBIS TERMINAL	57	67	61
Total		143	163	187
SOUS TOTAL	Sociétés mises en équivalence			
	Anvers (à 50 %)	12	18	12
	Turquie (100 % à compter de janvier 2017)	3	2	11
Sous-Total		15	20	23

Résultats annuels 2016





PERSPECTIVES

—
2017

Résultats annuels 2016





La volonté d'entreprendre,
le choix de la responsabilité

Crédits Photos :

© Christophe Bogula

© rubis

© Clarisse Gobin Swiecznik

© Xavier Pinedé

© Pia Miguet