

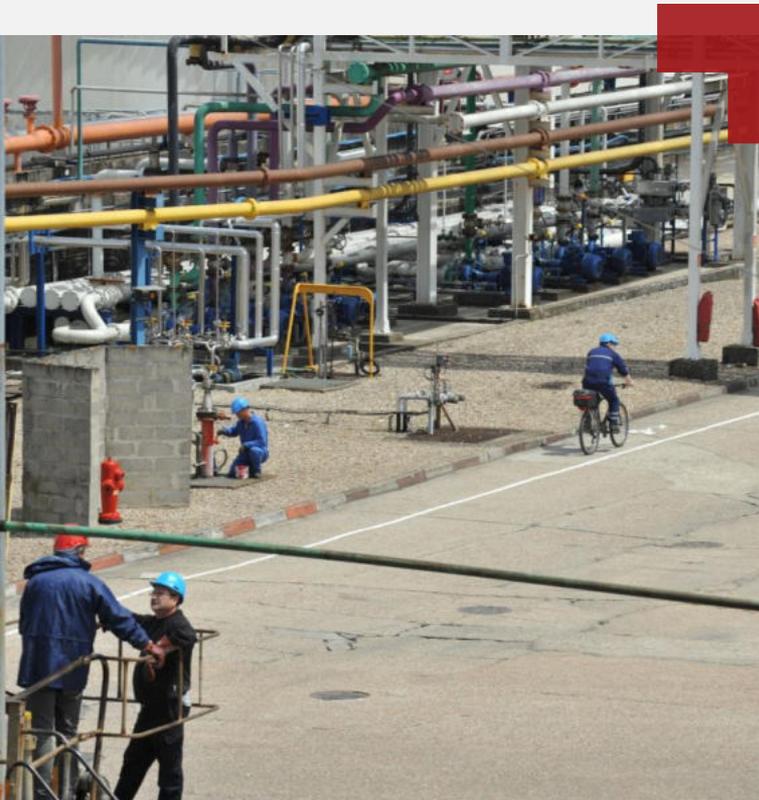


# 2018

## Résultats annuels



---



## UN SPÉCIALISTE MULTI-LOCAL

- STOCKAGE
- DISTRIBUTION FINALE
- SUPPORT ET SERVICES

## DE PRODUITS PÉTROLIERS

Résultats annuels 2018





# ÉVÈNEMENTS

---

Résultats annuels 2018





- Sortie contrainte d'Iran (usine et stockage de bitume) et de partenariats en Inde en liaison avec les sanctions US : perte nette 15 M€
- OPA réussie à 97,6 % sur KenolKobil, leader de la distribution de produits pétroliers en Afrique de l'Est. Procédure de rachat obligatoire des actions résiduelles et une sortie de la cote du Nairobi SE sont prévues. Intégration comptable prévue sur 9 mois en 2019
- L'autorité portugaise de la concurrence a autorisé Rubis à racheter les actifs GPL de Repsol au Portugal (Madère et les Açores)

Résultats annuels 2018





# CHIFFRES CLÉS

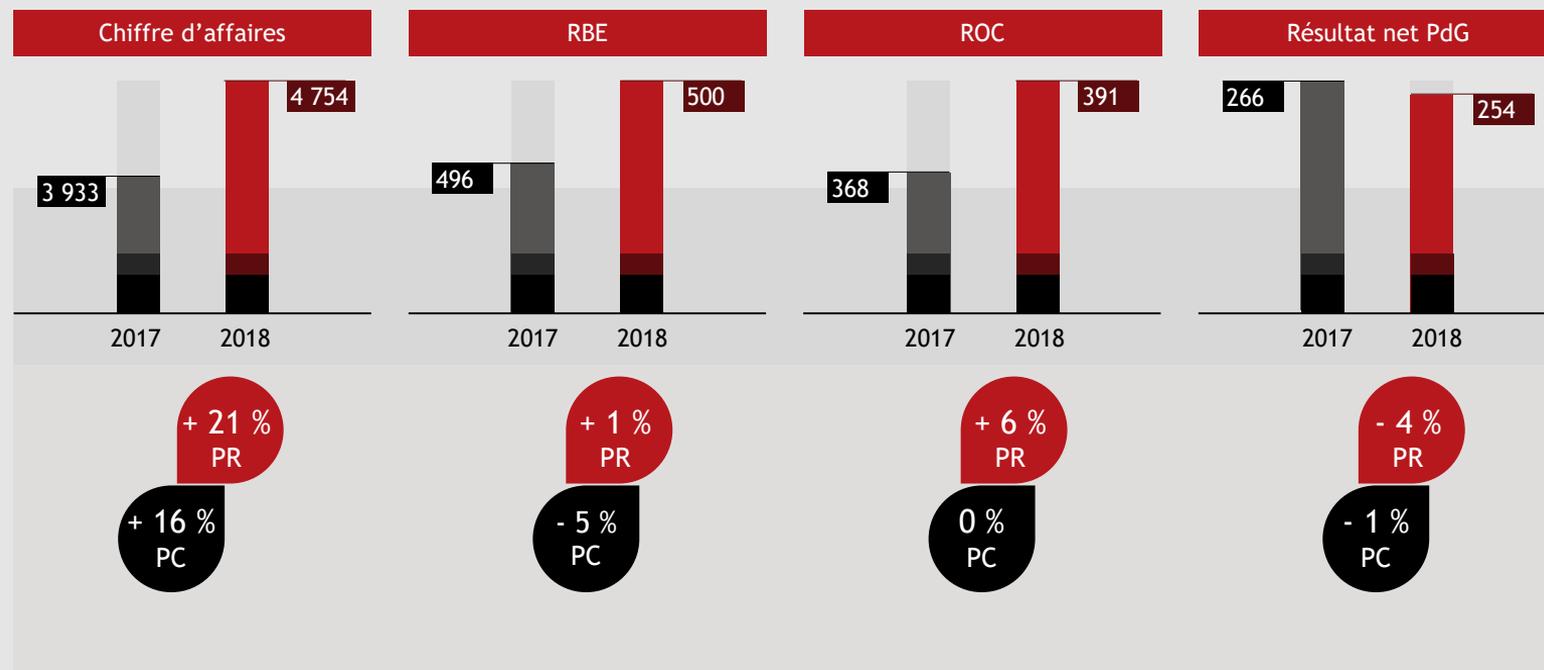
au 31 décembre 2018

Résultats annuels 2018



# CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)

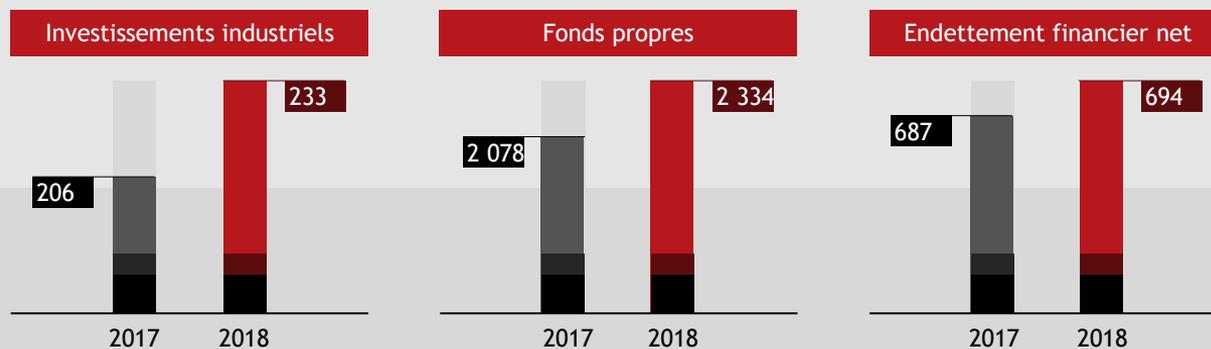


Résultats annuels 2018



# CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)



## STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

- DETTE / RBE : 1,39
- DETTE / FONDS PROPRES : 0,30

Résultats annuels 2018



# CHIFFRES CONSOLIDÉS : TABLEAU DES FLUX FINANCIERS

(en M€)

Situation financière au 31 décembre 2017	(687)
Capacité d'autofinancement	386
Variation du besoin en fonds de roulement	(81)
Investissements Rubis Terminal	(55)
Investissements Rubis Énergie	(116)
Investissements Rubis Support et Services	(59)
Investissements Rubis holding	(3)
Acquisitions nettes d'actifs financiers	(64)
Variation des prêts et avances et autres flux	1
Dividendes aux actionnaires et minoritaires	(184)
Augmentation de fonds propres	159
Incidences des variations de périmètre et change	9
Situation financière au 31 décembre 2018	(694)

Résultats annuels 2018





## DISTRIBUTION DE PRODUITS PÉTROLIERS

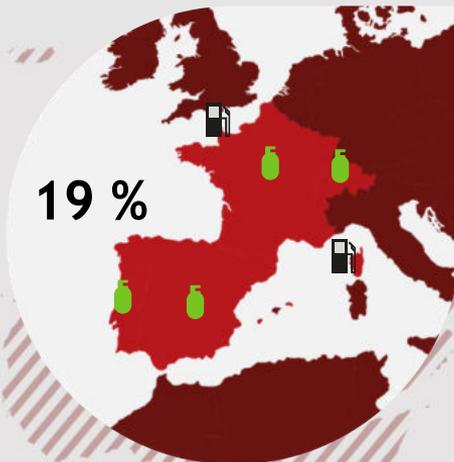
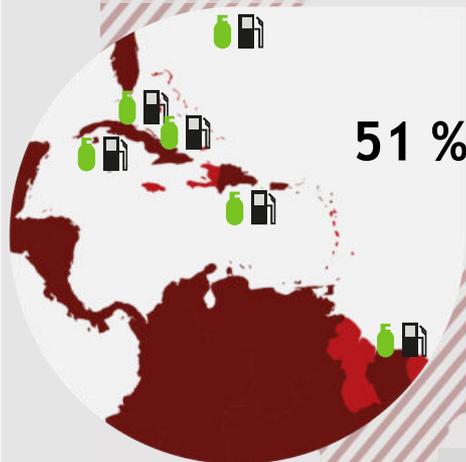
- Stations-service
- Contrats commerciaux
- GPL
- Aviation / marine
- Lubrifiants
- Bitume

Résultats annuels 2018



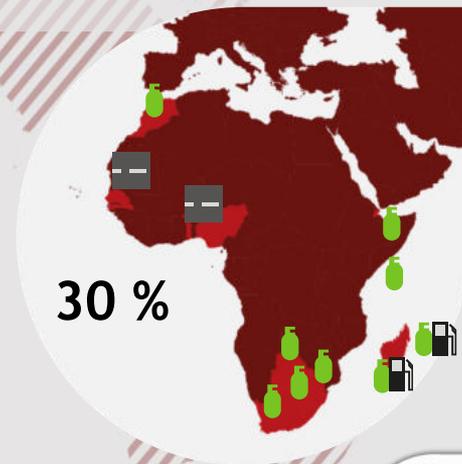
# RUBIS ÉNERGIE : 4,5 MILLIONS DE M<sup>3</sup> EN DISTRIBUTION FINALE

- 1 Bermudes
- 2 Antilles - Guyane
- 2 Western Caribbean
- 2 Jamaïque
- 2 Eastern Caribbean
- 1 Haïti



- 4 France
- 1 Îles anglo-normandes
- 3 Espagne
- 1 Suisse
- 2 Portugal

- 1 Djibouti
- 2 Swaziland
- 1 Madagascar
- 3 Maroc
- 1 Réunion
- 2 Afrique du Sud
- 2 Botswana
- 1 Togo
- 1 Nigéria
- 2 Lesotho
- 1 Sénégal
- 1 Comores



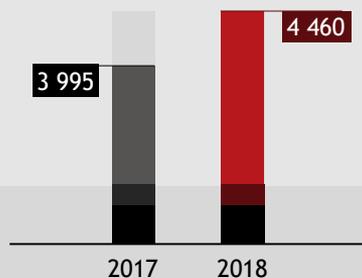
 GPL (26 %)
  Fioul (66 %)
  Bitume (7 %)
  Position de marché

Résultats annuels 2018

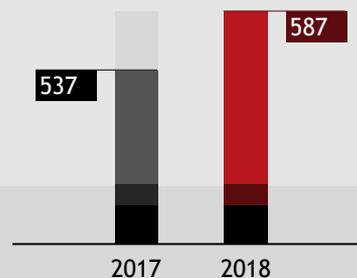


# RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS - DISTRIBUTION FINALE

Volumes distribués  
(en '000 m<sup>3</sup>)



Marge brute distribution  
(en M€)



+ 12 %  
PR

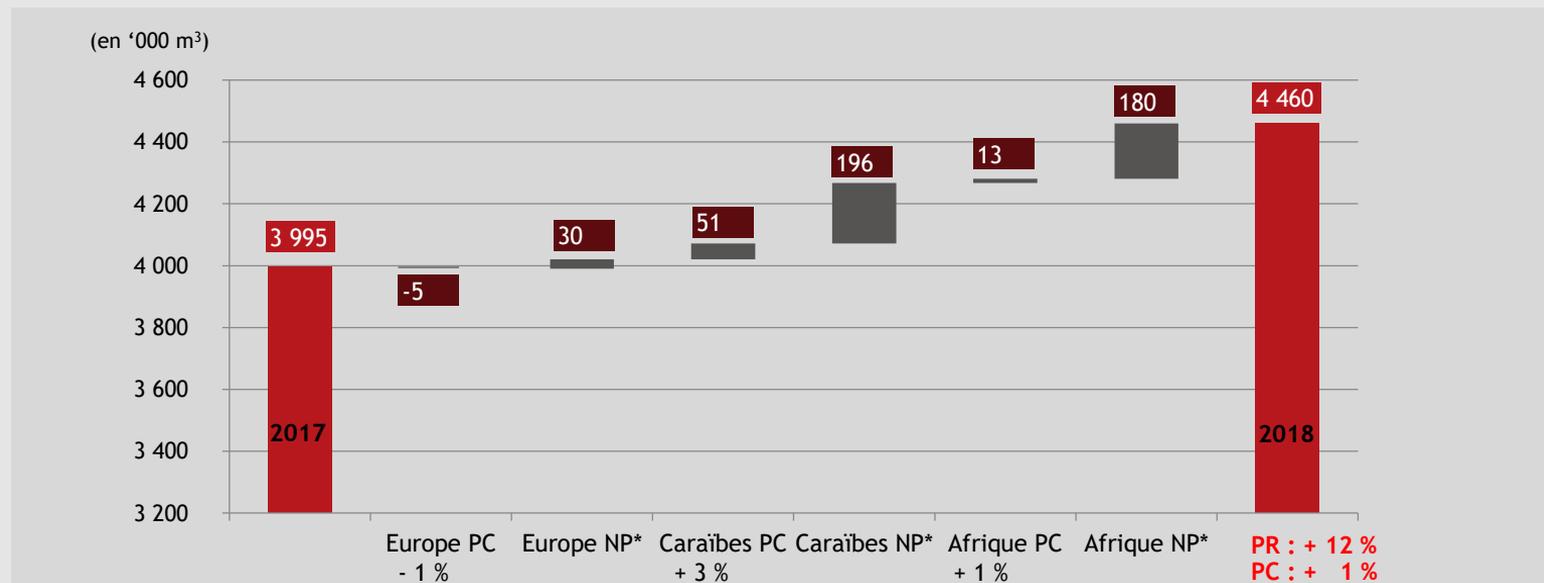
+ 1 %  
PC

+ 9 %  
PR

+ 3 %  
PC

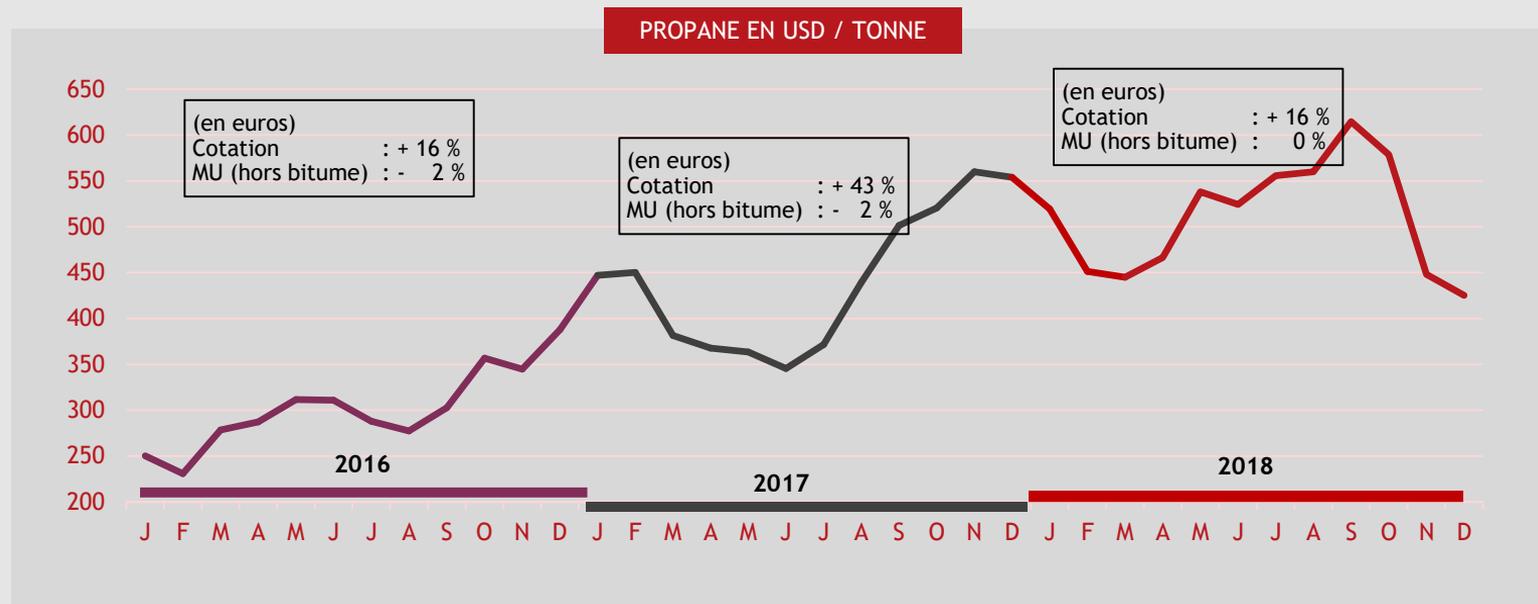
# RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

## VARIATION DES VOLUMES EN DISTRIBUTION FINALE



# RUBIS ÉNERGIE : PRIX D'APPROVISIONNEMENT

## FORTE RÉSILIENCE DES MARGES PAR RAPPORT À LA VOLATILITÉ DE LA COTATION

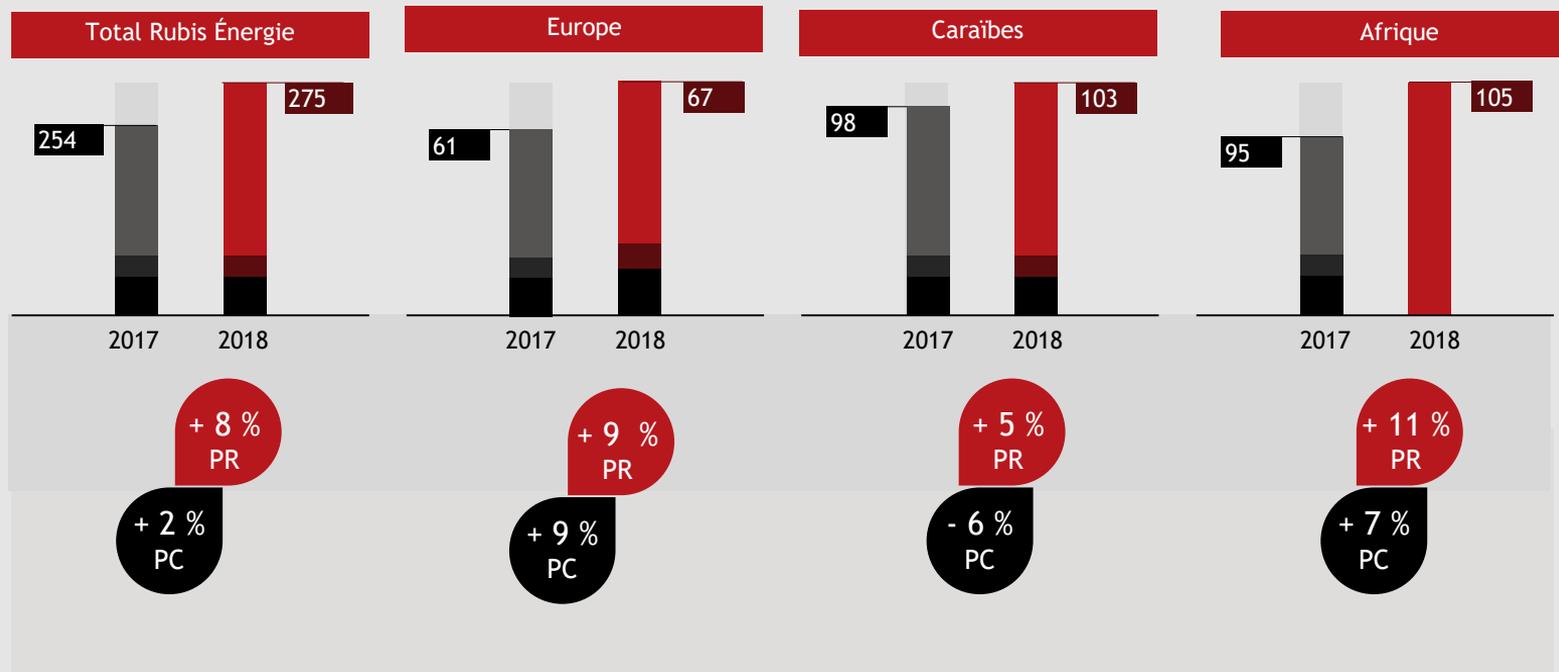


• Cotation en USD : + 16 %

• Marge unitaire tous produits à structure constante : + 2 %

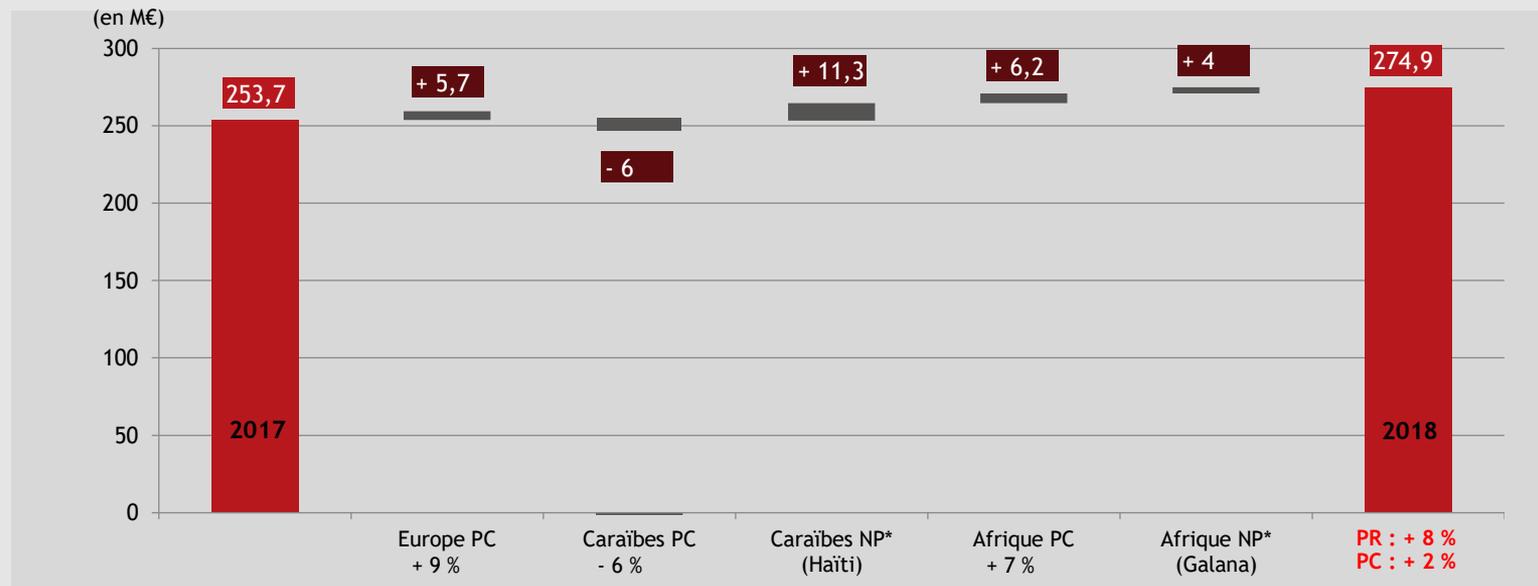
# RUBIS ÉNERGIE : ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en M€)



# RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

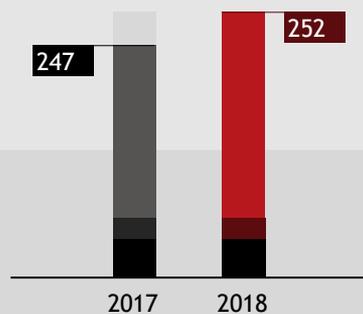
## VARIATION DU ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



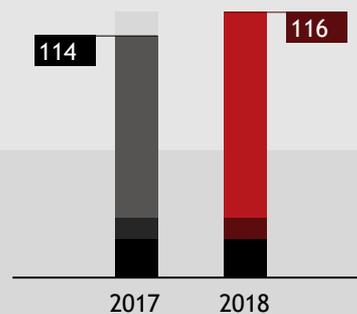
# RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 2 %

# RUBIS SUPPORT ET SERVICES



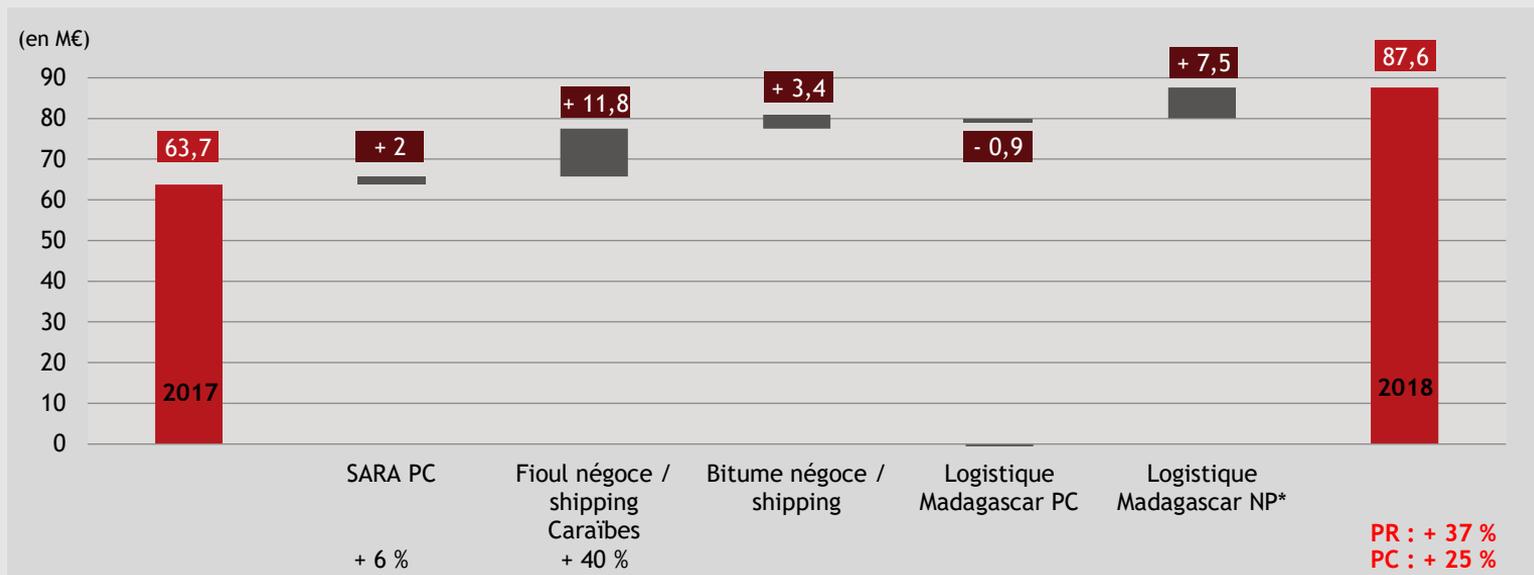
- Raffinage (SARA)
- *Shipping*
- Négoce-apvisionnement
- Logistique

Résultats annuels 2018



# RUBIS SUPPORT ET SERVICES

## VARIATION DU ROC PAR ACTIVITÉ



\* Nouveau périmètre

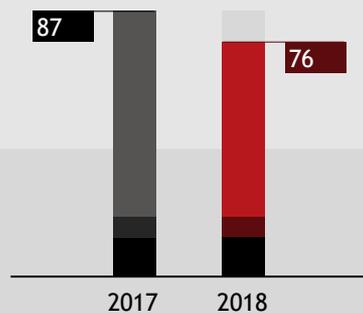
Résultats annuels 2018



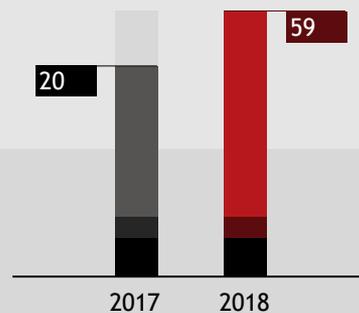
# RUBIS SUPPORT ET SERVICES : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



- 13 %

Résultats annuels 2018



# RUBIS TERMINAL



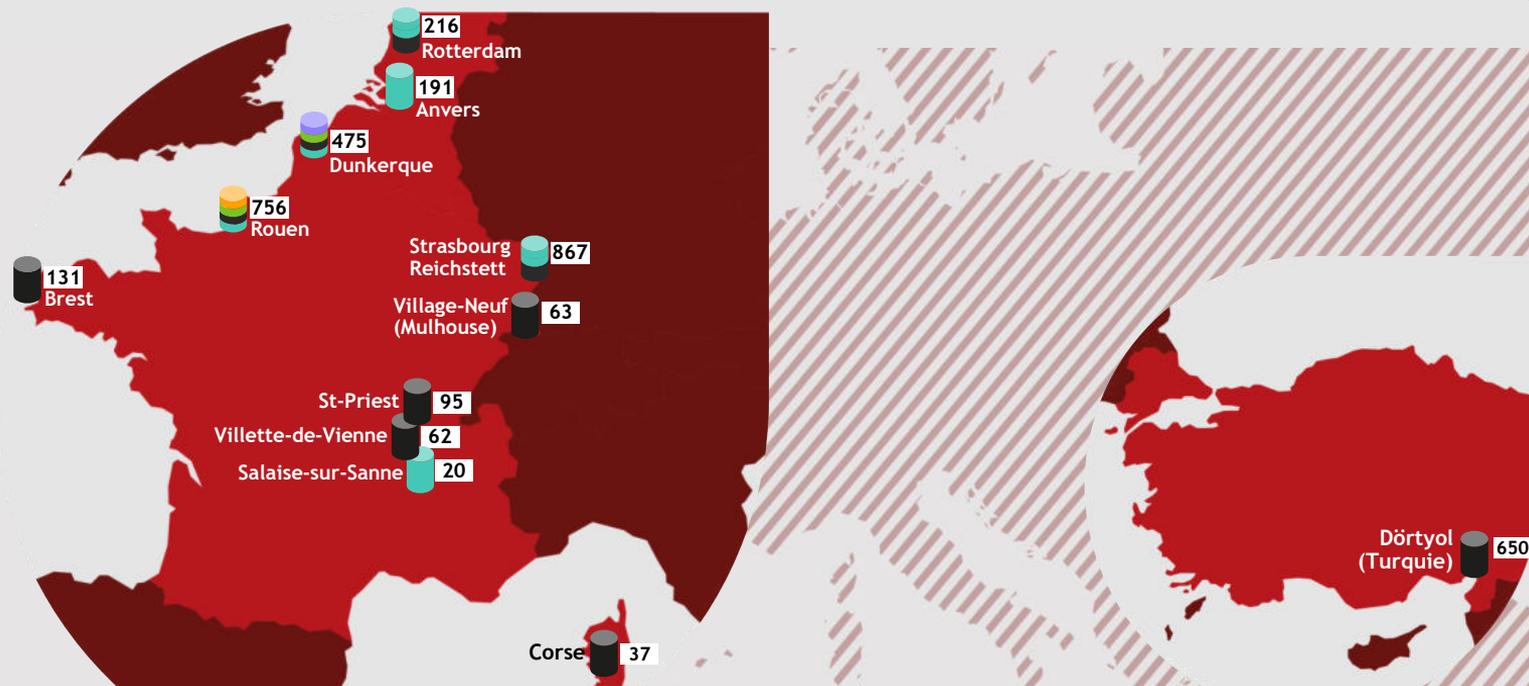
## STOCKAGE DE PRODUITS LIQUIDES

- Pétrole
- Engrais
- Chimie
- Oléagineux / Mélasses

Résultats annuels 2018



# RUBIS TERMINAL - CAPACITÉS DE STOCKAGE : 3,6 MILLIONS DE M<sup>3</sup>



Répartition géographique des capacités (en '000 m<sup>3</sup>)



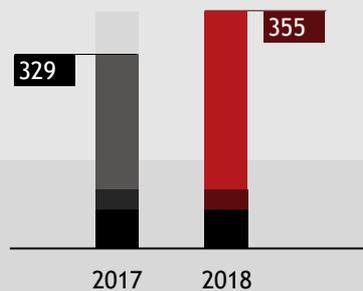
Résultats annuels 2018



# RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

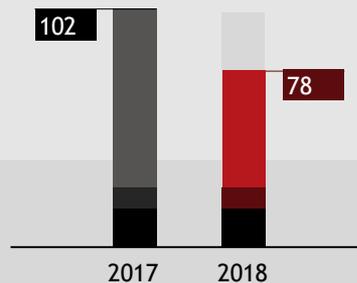
(en M€)

## CA



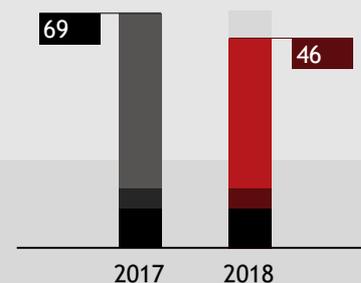
+ 8 %

## RBE



- 24 %

## ROC



- 33 %

# RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

PÉRIMÈTRE GLOBAL INTÉGRANT ANVERS À 100 %

## PRODUITS PÉTROLIERS

**- 25 %**

- France pétrole : - 9 %
- Rotterdam fioul lourd : - 3 %
- Turquie (Irak/transit) : - 71 %

## PRODUITS CHIMIQUES

**+ 15 %**

- Rotterdam et Anvers : + 15 %  
Taux d'occupation > 95 %
- France (nvx contrats) : + 21 %

## ENGRAIS

**+ 7 %**

- Stable à un haut niveau

## OLÉAGINEUX ET MÉLASSES

**+ 20 %**

- Démarrage de nouveaux contrats en 2018

## RÉPARTITION DES RECETTES

55 %

37 %

6 %

3 %

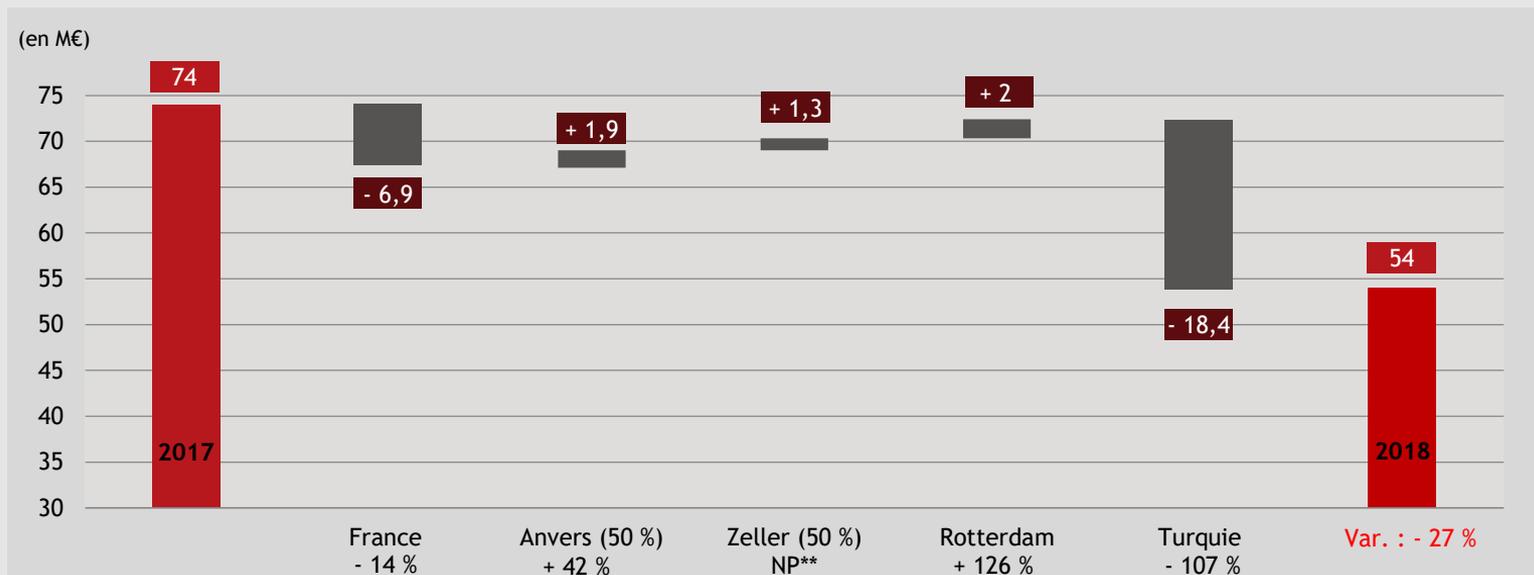


Résultats annuels 2018



# RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

## VARIATION DU ROC INTÉGRANT LES SME\*



\* Sociétés mises en équivalence : Anvers et Zeller

\*\* Nouveau périmètre



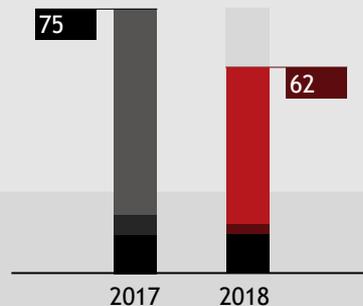
Résultats annuels 2018



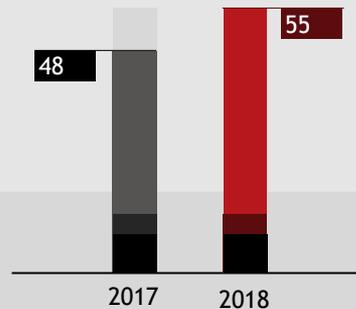
# RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

(en M€)

### Capacité d'autofinancement



### Investissements



- 18 %

# INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

(en M€)		2017	2018	Budget 2019
<b>RUBIS ÉNERGIE</b>	Sécurité, maintien, adaptation	30	40	71
	Croissance organique	84	76	45
	<b>TOTAL RUBIS ÉNERGIE</b>	<b>114</b>	<b>116</b>	<b>116</b>
<b>RUBIS SUPPORT ET SERVICES</b>	<b>TOTAL RUBIS SUPPORT ET SERVICES</b>	<b>20</b>	<b>59</b>	<b>63</b>
<b>RUBIS TERMINAL</b>	Sécurité, maintien, adaptation	27	31	23
	Nouveaux projets (France)	21	12,6	14
	Développements (Rotterdam/Turquie)	0	11,4	28
	<b>TOTAL RUBIS TERMINAL</b>	<b>48</b>	<b>55</b>	<b>65</b>
<b>Total</b>		<b>182</b>	<b>230</b>	<b>244</b>

Résultats annuels 2018





# PERSPECTIVES

—  
2019

Résultats annuels 2018





La volonté d'entreprendre,  
le choix de la responsabilité