



2017

Résultats annuels





UN SPÉCIALISTE MULTI-LOCAL

- STOCKAGE
- DISTRIBUTION FINALE
- SUPPORT ET SERVICES

DE PRODUITS PÉTROLIERS

Résultats annuels 2017





ÉVÈNEMENTS

Résultats annuels 2017





JANVIER

Rachat des 50 % restants des titres de Delta Rubis Petrol portant la participation de Rubis à 100 %. Nouvelle dénomination : Rubis Terminal Petrol

MAI

Acquisition de Dinasa et de sa filiale Sodigaz (principal distributeur de produits pétroliers en Haïti)

JUILLET

Acquisition des sociétés du groupe Galana (premier distributeur de produits pétroliers à Madagascar)
Rachat des actifs de Repsol (distribution de GPL et réseaux canalisés au Portugal)

OCTOBRE

Rachat du réseau de distribution de carburants en Corse de la société EG Retail ainsi que de sa participation de 21,5 % dans les dépôts pétroliers DPLC (déjà filiale du Groupe)

DÉCEMBRE / JANVIER

Acquisition d'une unité de production de bitume en Iran pour sécuriser un accès à la ressource dans le cadre de la stratégie de développement

Résultats annuels 2017





CHIFFRES CLÉS

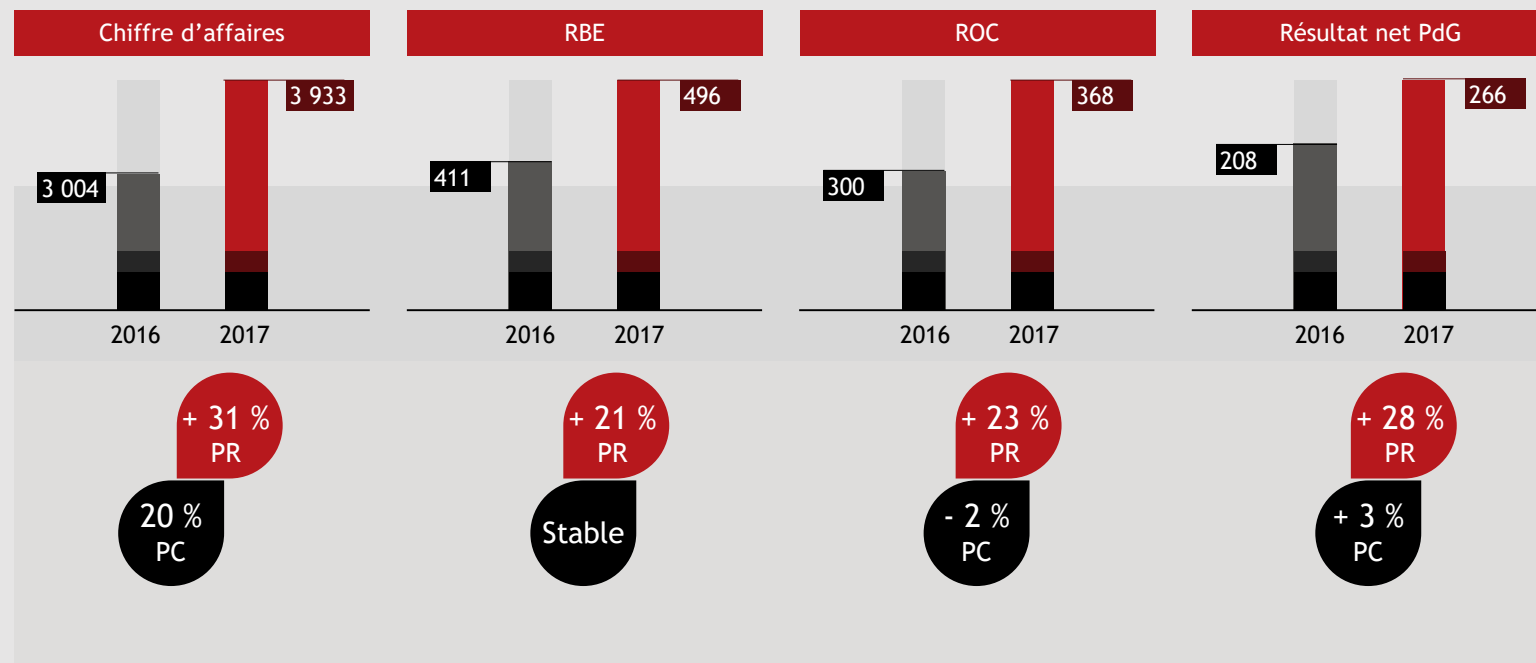
au 31 décembre 2017

Résultats annuels 2017



CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)

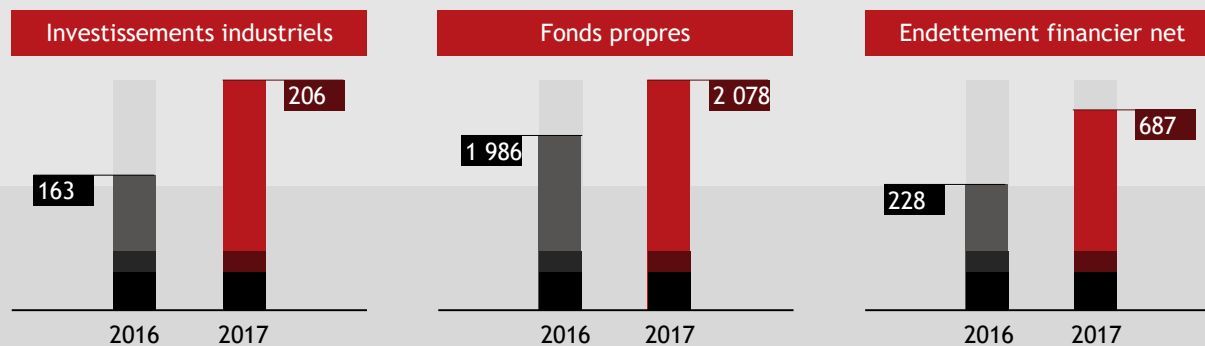


Résultats annuels 2017



CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)



STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

- DETTE / RBE : 1,38
- DETTE / FONDS PROPRES : 0,33

Résultats annuels 2017



CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)

Situation financière au 31 décembre 2016	(228)
Capacité d'autofinancement	397
Variation du besoin en fonds de roulement	(84)
Investissements Rubis Terminal	(48)
Investissements Rubis Énergie	(114)
Investissements Rubis Support et Services	(20)
Investissements Rubis Holding	(23)
Acquisitions nettes d'actifs financiers	(513)
Variation des prêts et avances et autres flux	1
Dividendes aux actionnaires et minoritaires	(148)
Augmentation de fonds propres	116
Incidences des variations de périmètre et change	(23)
Situation financière au 31 décembre 2017	(687)

Résultats annuels 2017



RUBIS TERMINAL



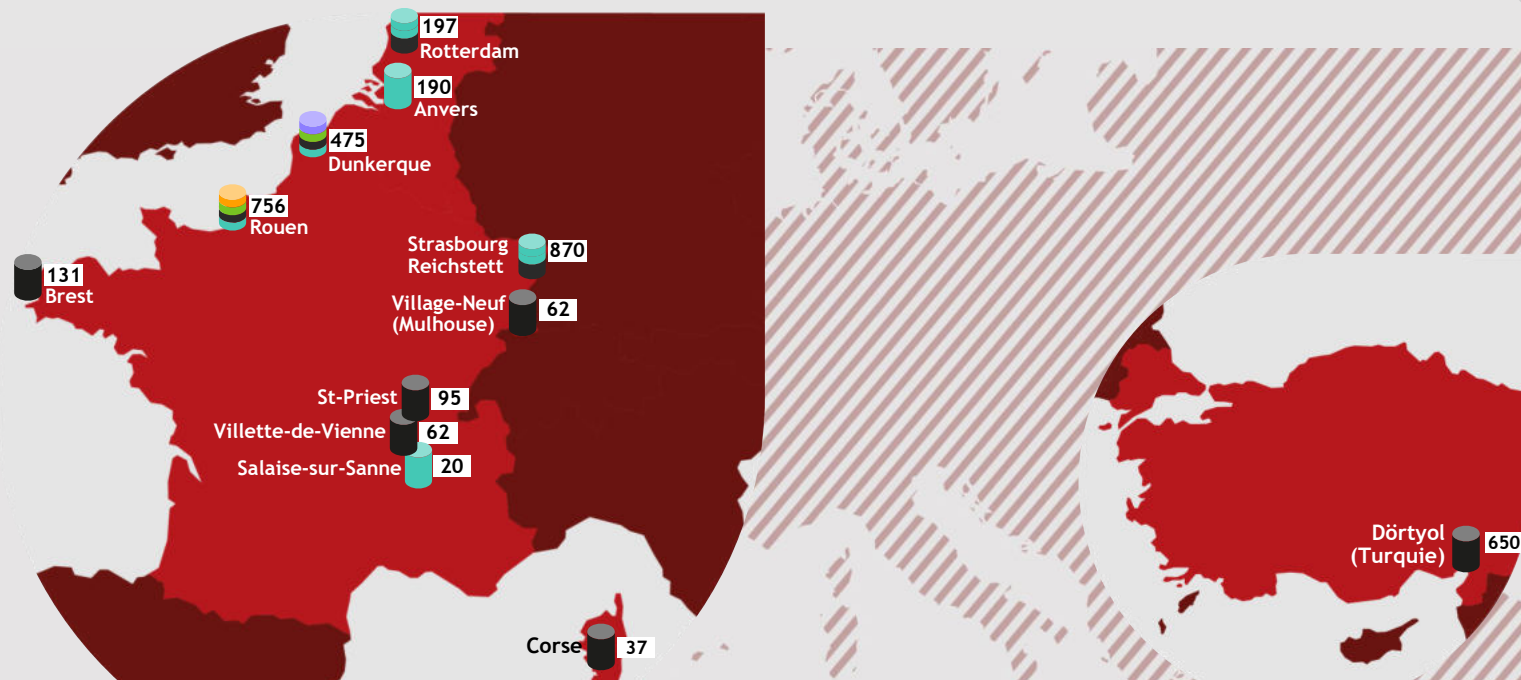
STOCKAGE DE PRODUITS LIQUIDES

- Pétrole
- Engrais
- Chimie
- Oléagineux / Mélasses

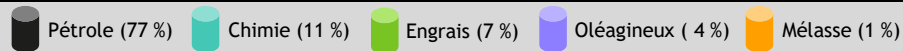
Résultats annuels 2017



RUBIS TERMINAL - CAPACITÉS DE STOCKAGE : 3,5 MILLIONS DE M³



Répartition géographique des capacités ('000 m³)



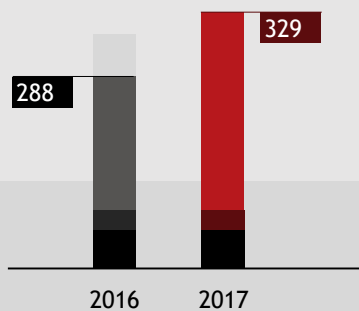
Résultats annuels 2017



RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

(en M€)

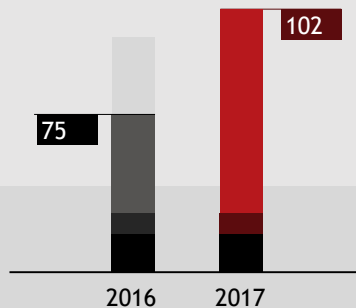
CA



+ 14 %

+ 4 %
PC*

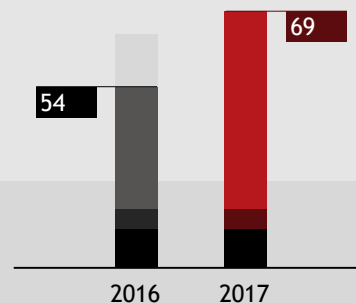
RBE



+ 37 %

+ 10 %
PC*

ROC



+ 29 %

+ 4 %
PC*



* variations à périmètre constant intégrant les sociétés mises en équivalence à 50 %

Résultats annuels 2017



RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

PÉRIMÈTRE GLOBAL INTÉGRANT ANVERS À 100 %

PRODUITS PÉTROLIERS

+ 8 %

- France pétrole : + 4 %
Augmentation des capacités : Reichstett, Vilette-de Vienne, Rouen.
- Rotterdam fioul lourd : + 2 %
- Turquie (Irak/Transit) : + 18 %

PRODUITS CHIMIQUES

+ 27 %

- Rotterdam et Anvers : + 32 %
Taux d'occupation > 95%
- France (nvx contrats) : + 12 %

ENGRAIS

+ 2 %

- Stable à un haut niveau

OLÉAGINEUX ET MÉLASSES

- 8 %

- Démarrage de nouveaux contrats en 2018

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

65 %

28 %

5 %

2 %

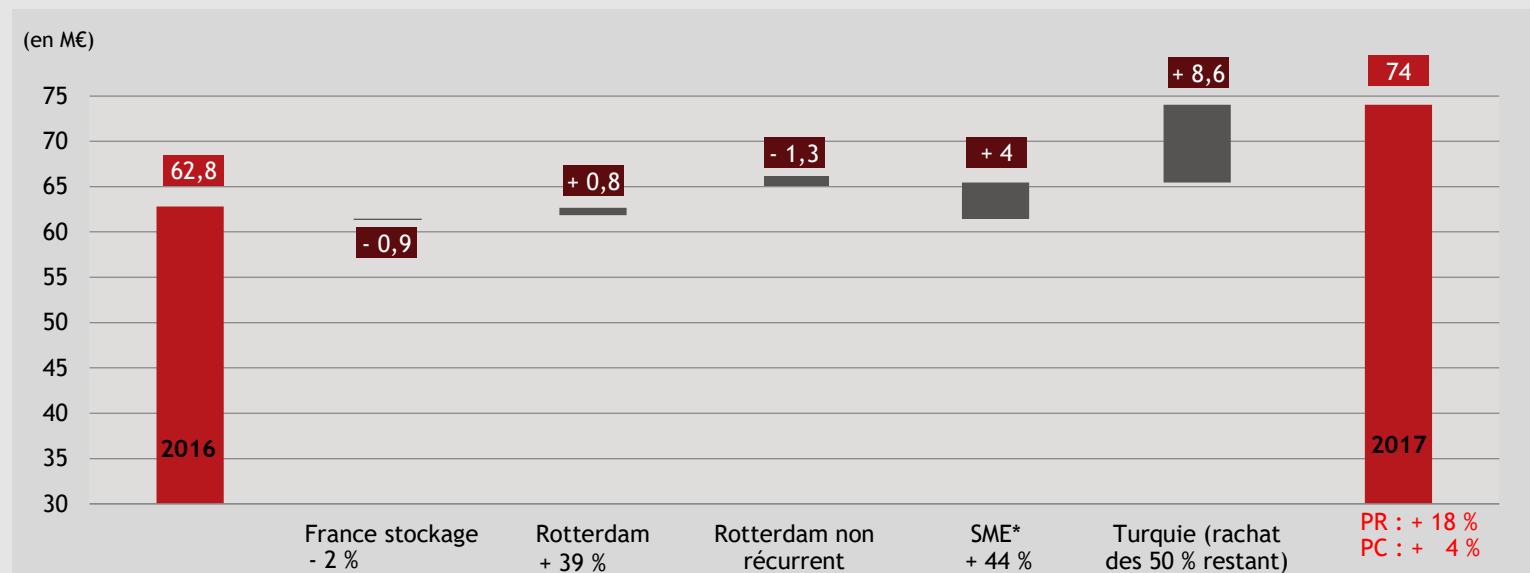


Résultats annuels 2017



RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

VARIATION DU ROC INTÉGRANT LES SME*



* Sociétés mises en équivalence : Anvers et Turquie (50 %)

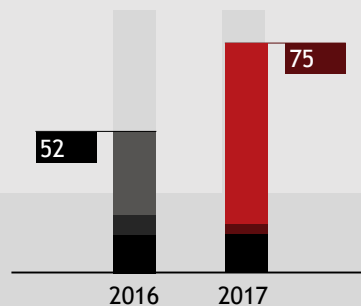
Résultats annuels 2017



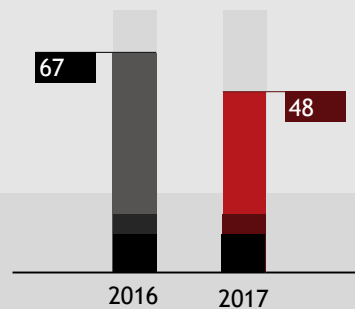
RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 44 %



Résultats annuels 2017





DISTRIBUTION DE PRODUITS PÉTROLIERS

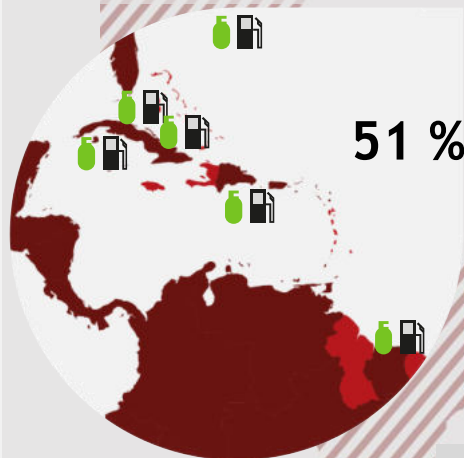
- Stations-service
- Contrats commerciaux
- GPL
- Aviation / marine
- Lubrifiants
- Bitume

Résultats annuels 2017



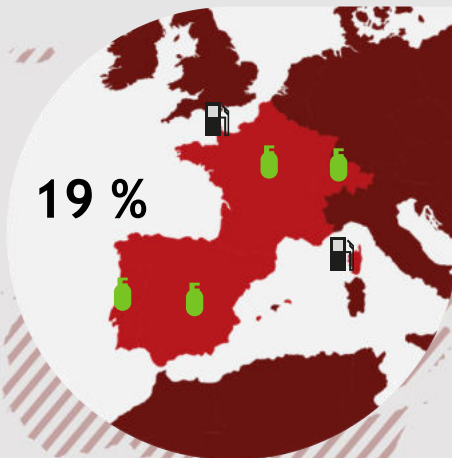
RUBIS ÉNERGIE : 4,5 MILLIONS DE M³ EN DISTRIBUTION FINALE

- 1 Bermudes
- 2 Western Caribbean
- 2 Eastern Caribbean
- 2 Antilles - Guyane
- 2 Jamaïque
- 1 Haïti



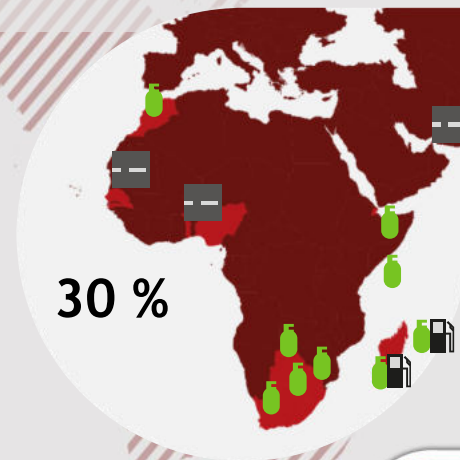
19 %

- 4 France
- 3 Espagne
- 2 Portugal
- 1 Îles anglo-normandes
- 1 Suisse



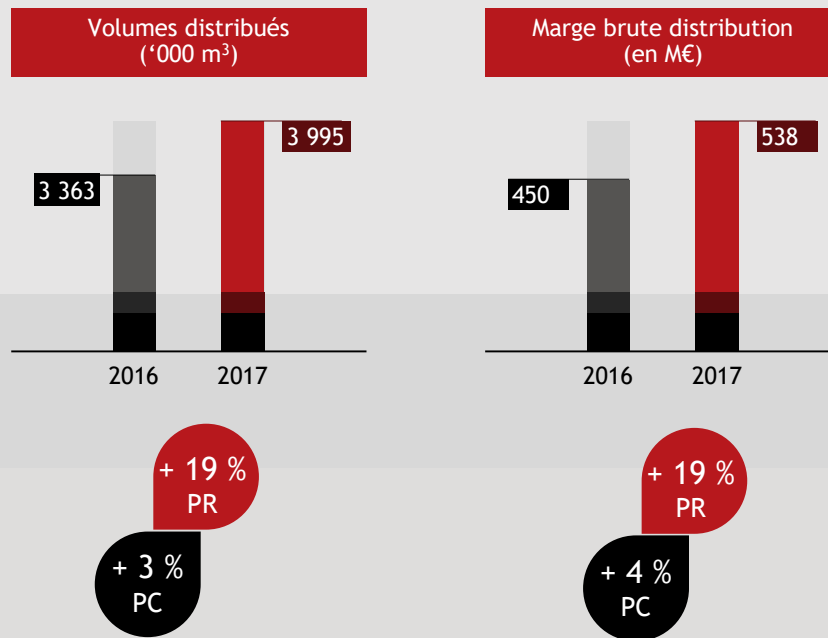
- 1 Djibouti
- 3 Maroc
- 2 Botswana
- 2 Lesotho
- 2 Swaziland
- 1 Réunion
- 1 Togo
- 1 Sénégal
- 1 Madagascar
- 2 Afrique du Sud
- 1 Nigéria
- 1 Comores
- 3 Iran

30 %



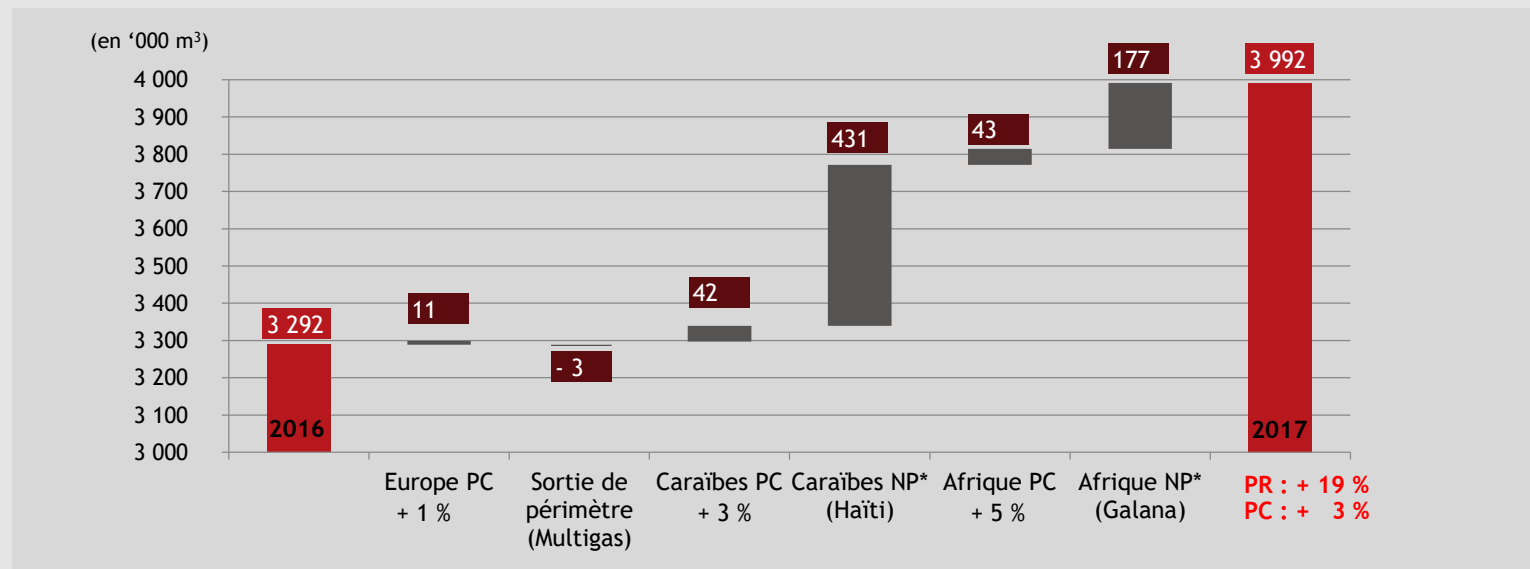
 GPL (26 %)
  Fioul (67 %)
  Bitume (7 %)
  Position de marché

RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS - DISTRIBUTION FINALE



RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

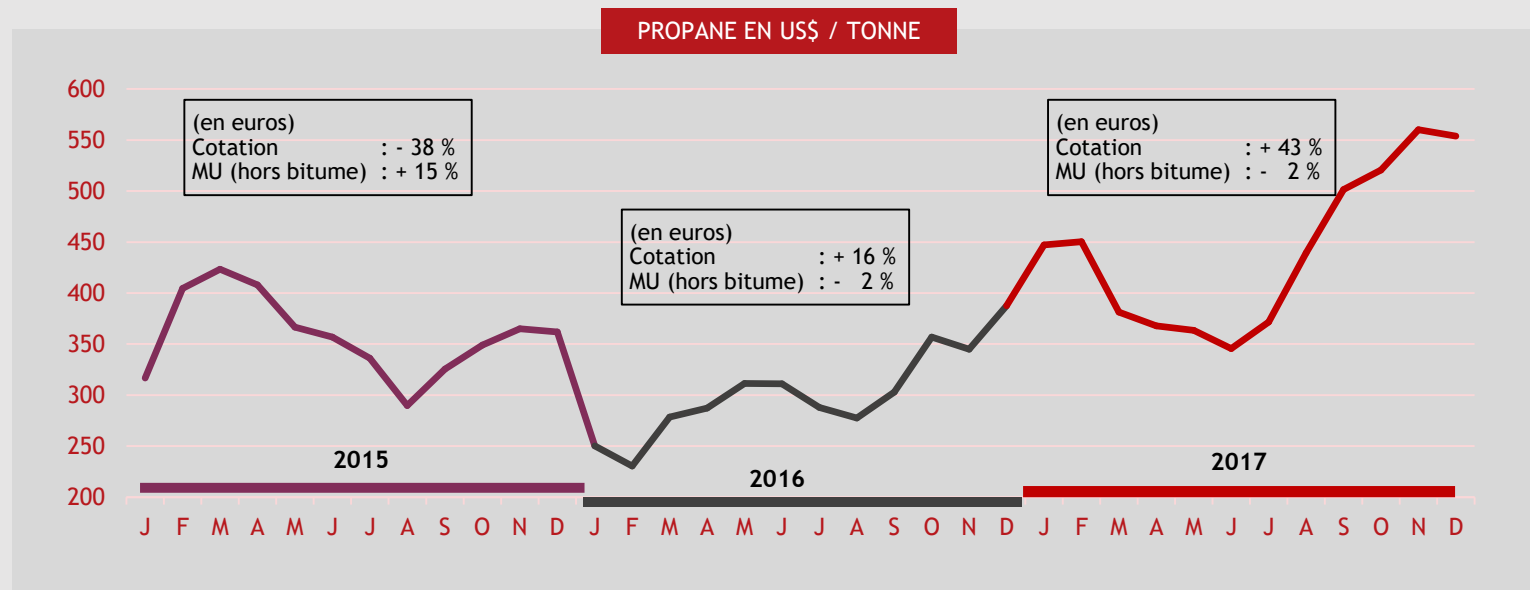
VARIATION DES VOLUMES EN DISTRIBUTION FINALE (À STRUCTURE CONSTANTE)



*Nouveau périmètre

RUBIS ÉNERGIE : PRIX D'APPROVISIONNEMENT

FORTE RÉSILIENCE DES MARGES PAR RAPPORT À LA VOLATILITÉ DE LA COTATION

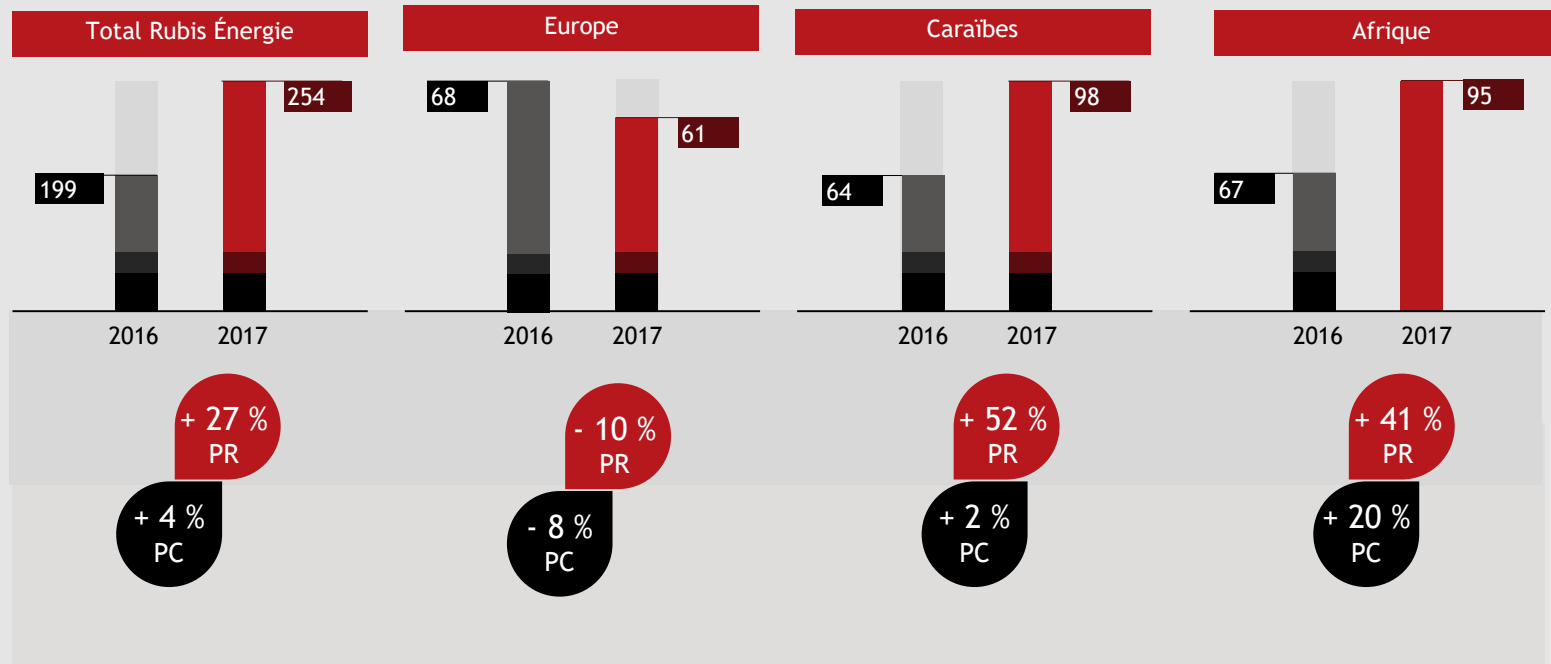


• Cotation en USD :
+ 46 %

• Marge unitaire (MU) tous produits à périmètre et structure comparables :
+ 1 %

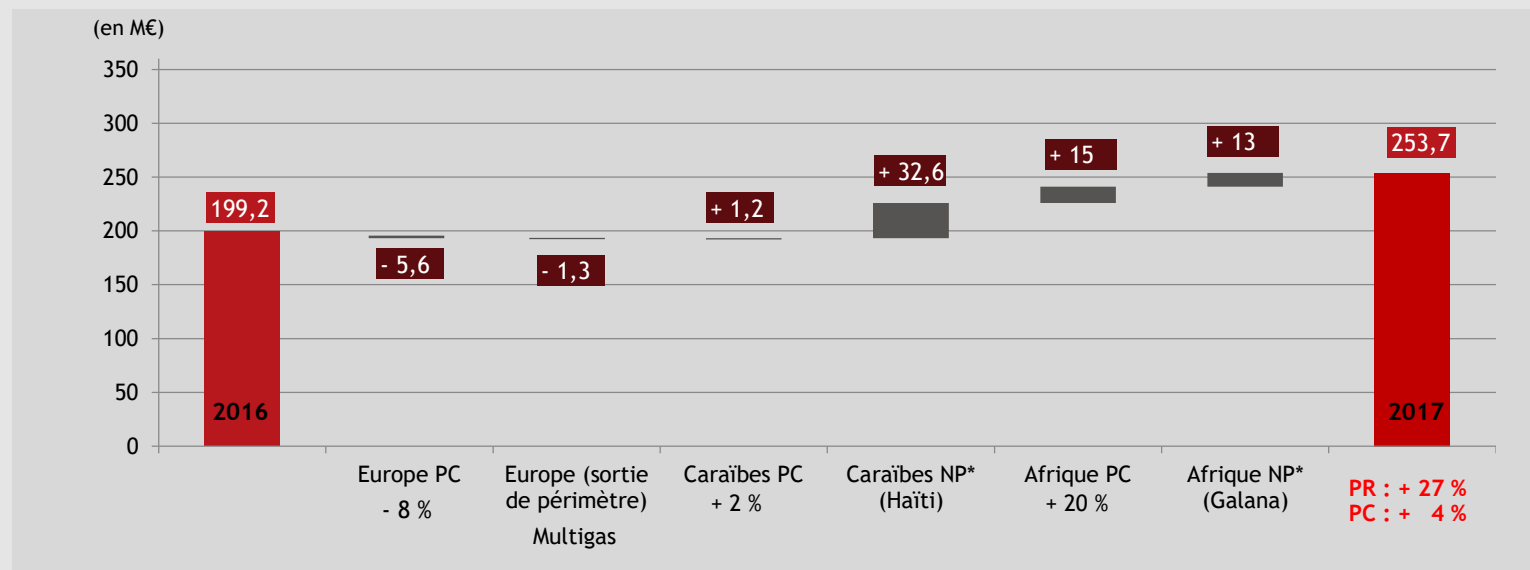
RUBIS ÉNERGIE : ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en M€)



RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

VARIATION DU ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

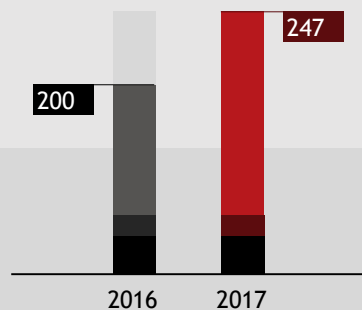


* Nouveau périmètre

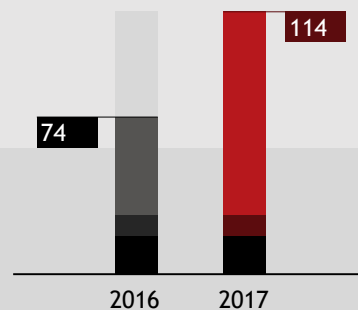
RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



+ 23 %

RUBIS SUPPORT ET SERVICES



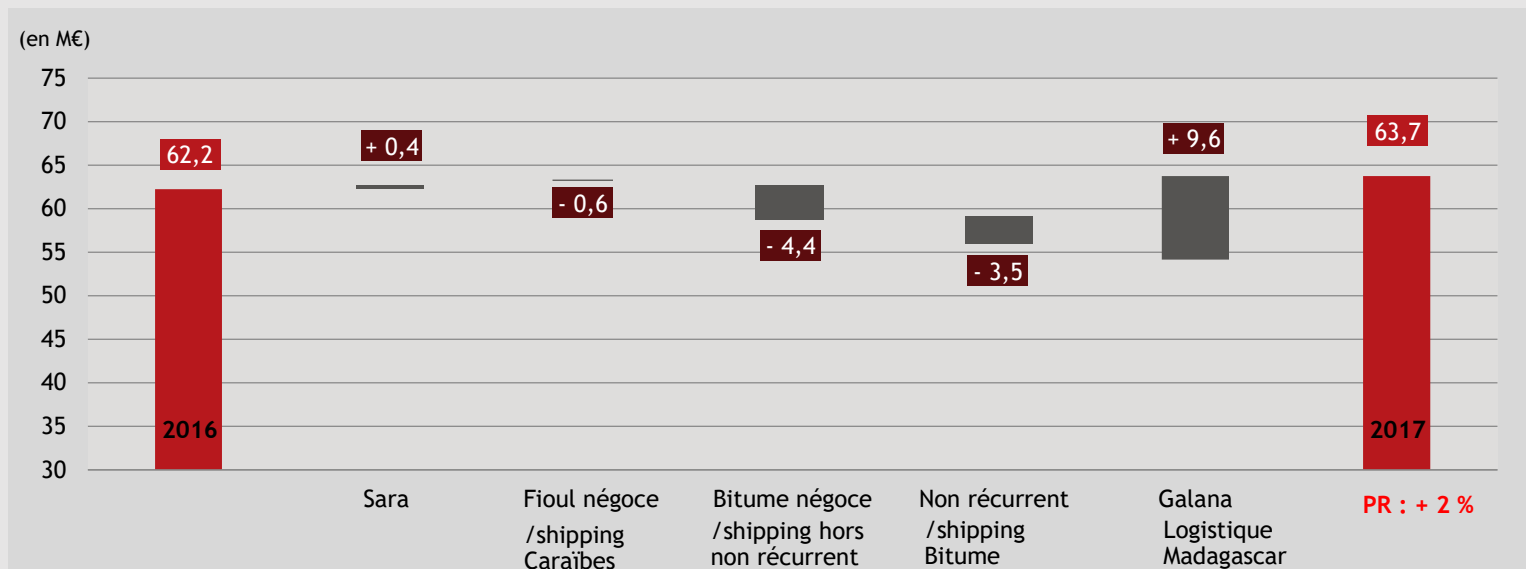
- Raffinage (SARA)
- Shipping
- Négoce-apvisionnement
- Logistique

Résultats annuels 2017



RUBIS SUPPORT ET SERVICES

VARIATION DU ROC PAR ACTIVITÉ



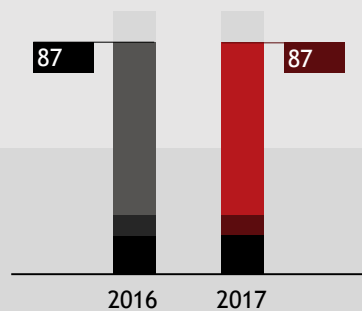
Résultats annuels 2017



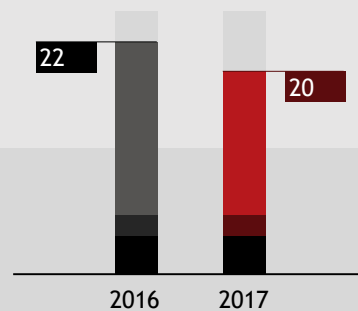
RUBIS SUPPORT ET SERVICES : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



stable

Résultats annuels 2017



INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

(en M€)		2016 réel	2017 réel	2018 budget
RUBIS ÉNERGIE	Sécurité, maintien, adaptation	25	30	45
	Croissance organique	49	84	115
	TOTAL RUBIS ÉNERGIE	74	114	160
RUBIS SUPPORT ET SERVICES	TOTAL RUBIS SUPPORT ET SERVICES	22	20	36
RUBIS TERMINAL	Sécurité, maintien, adaptation	24	27	34
	Nouveaux projets (France)	23	21	14
	Développements (Rotterdam)	20	0	38
	TOTAL RUBIS TERMINAL	67	48	86
Total		163	182	282

Résultats annuels 2017





PERSPECTIVES

—
2018

Résultats annuels 2017





La volonté d'entreprendre,
le choix de la responsabilité