

2020

RÉSULTATS SEMESTRIELS

17 septembre 2020



UN SPÉCIALISTE MULTI-LOCAL



- distribution finale
- support et services
- stockage de produit liquides

**DE GPL, BITUMES, PRODUITS
PÉTROLIERS**

ÉVÈNEMENTS

Au 30 juin 2020



ÉVÈNEMENTS AU 30 JUIN 2020



- Effet Covid
- Mise en place de la JV Rubis Terminal
- La JV Rubis Terminal rachète Tepsa (leader en Espagne)

CHIFFRES CLÉS

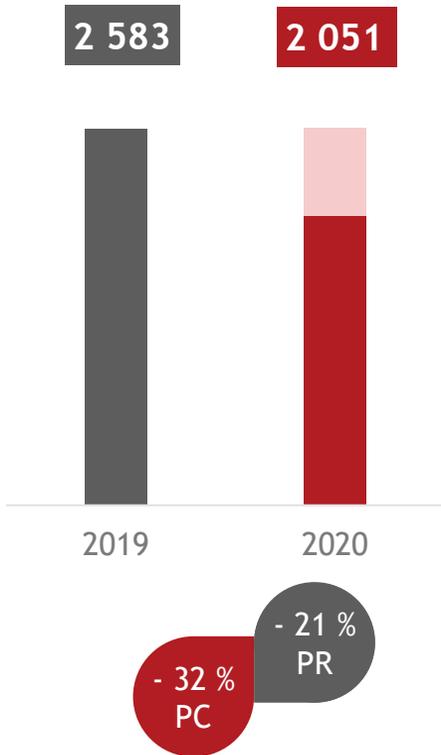
Au 30 juin 2020



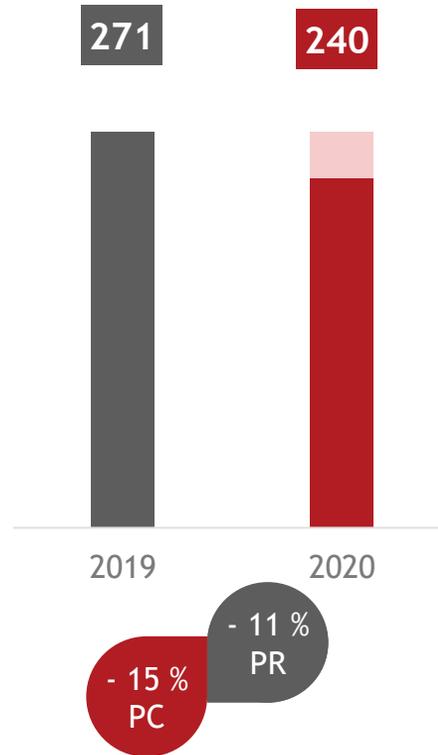
CHIFFRES CLÉS (EN M€)



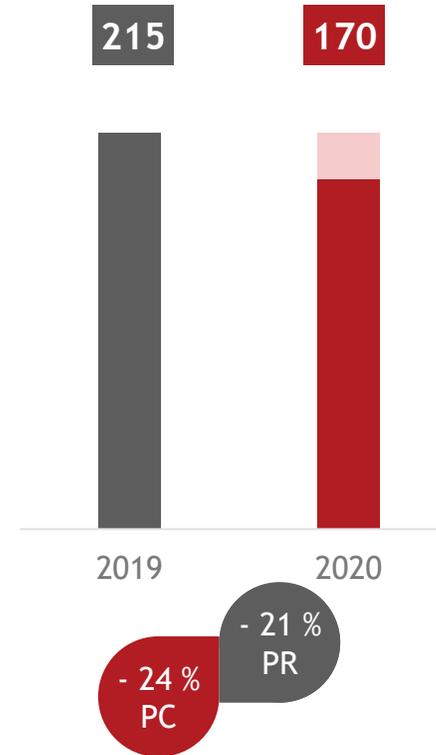
Chiffre d'affaires



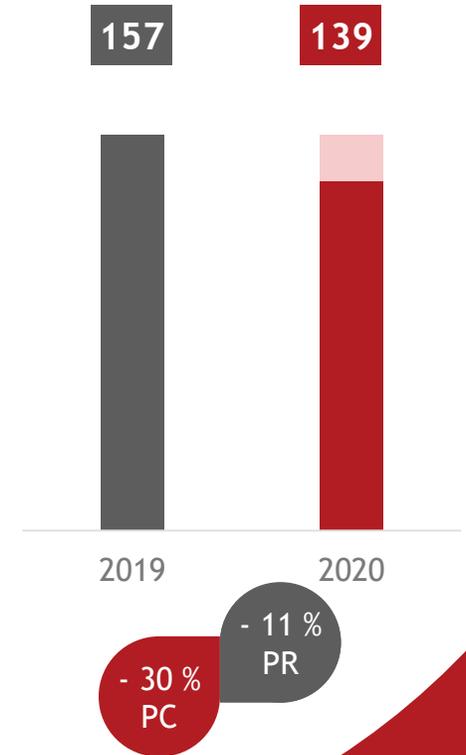
RBE



ROC



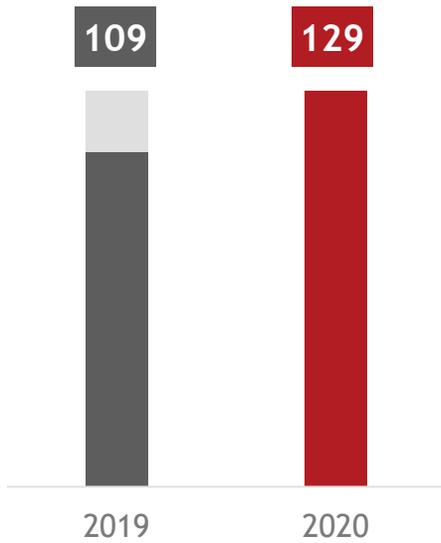
Résultat net
PdG



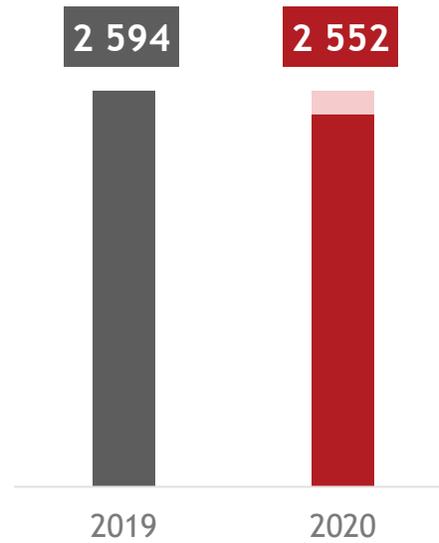
CHIFFRES CLÉS (EN M€)



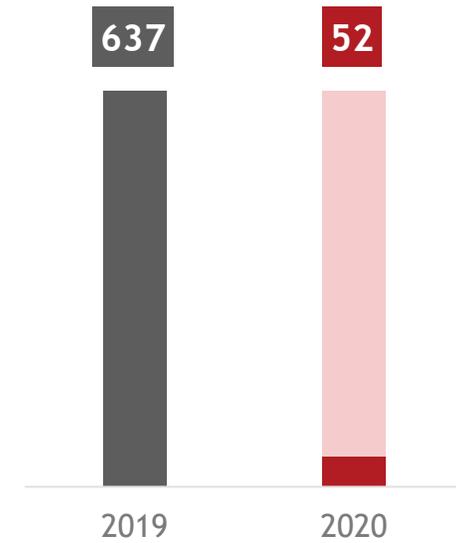
Investissements industriels



Fonds propres



Endettement financier net





CHIFFRES CONSOLIDÉS

TABLEAU DES FLUX FINANCIERS (EN M€)

Dette financière nette (hors obligations locatives) au 31 décembre 2019	(637)
Capacité d'autofinancement	208
Variation du besoin en fonds de roulement	133
Investissements Rubis Terminal	(26)
Investissements Rubis Énergie	(63)
Investissements Rubis Support et Services	(39)
Acquisitions nettes d'actifs financiers	186
Autres flux d'investissements (paiement de Rubis Terminal à Rubis SCA)	232
Variation des prêts et avances et autres flux	(26)
Dividendes aux actionnaires et minoritaires	(124)
Augmentation de fonds propres	119
Incidences des variations de périmètre et change	(37)
Variation de l'endettement net des activités destinées à être cédées	22
Dette financière nette (hors obligations locatives) au 30 juin 2020	(52)

RUBIS ÉNERGIE

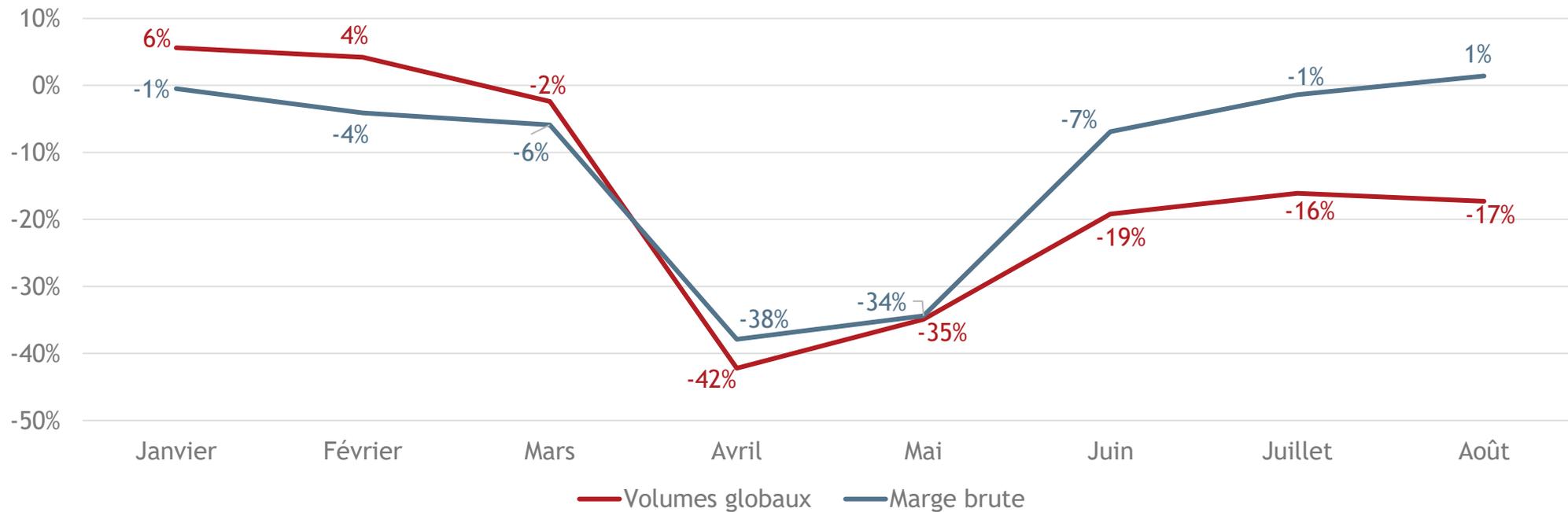
DISTRIBUTION DE PRODUITS PÉTROLIERS

Stations-service
Segment professionnel
GPL
Aviation / marine
Lubrifiants
Bitume



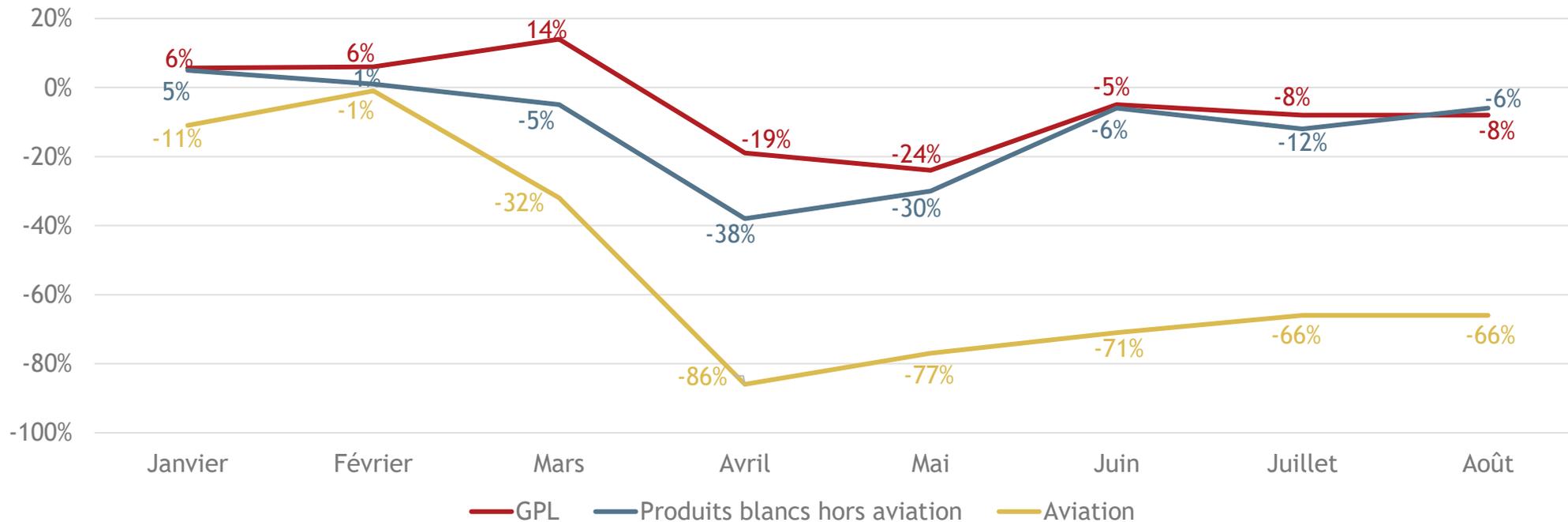


Distribution finale
variation mensuelle sur 12 mois
à isopérimètre



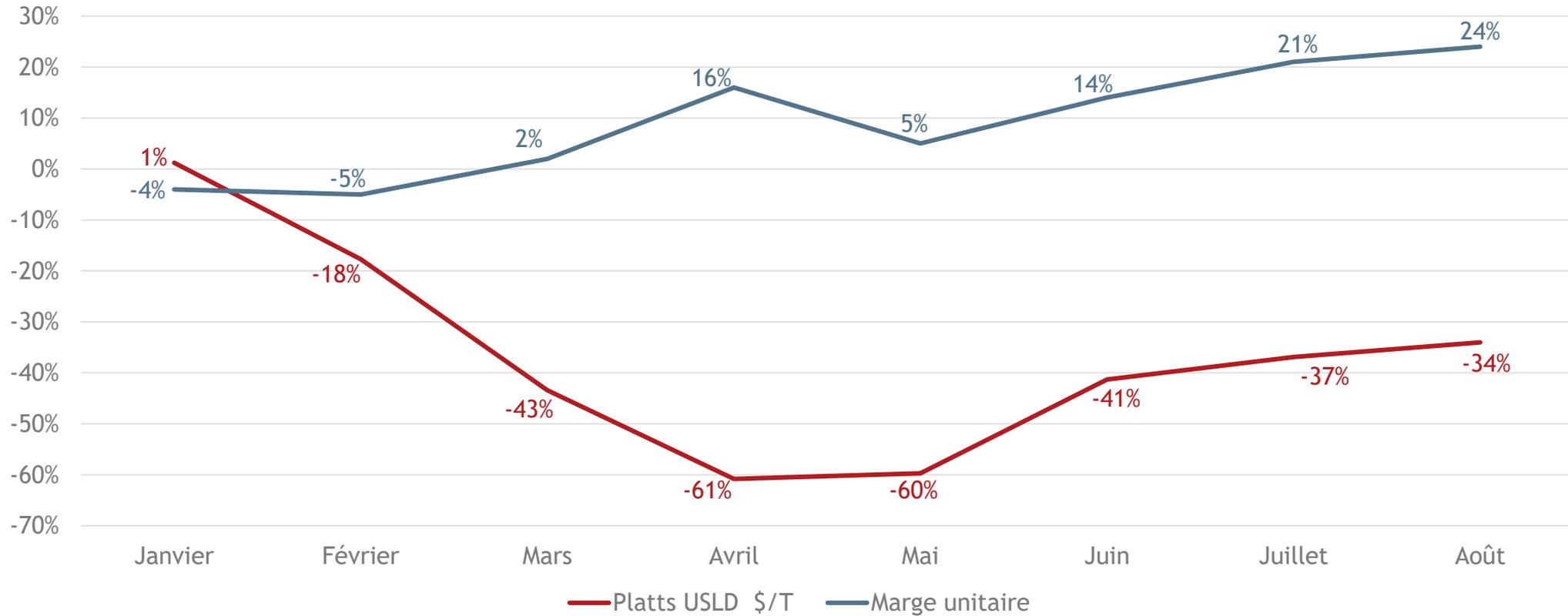


Volumes par segment
variation mensuelle sur 12 mois
à isopérimètre



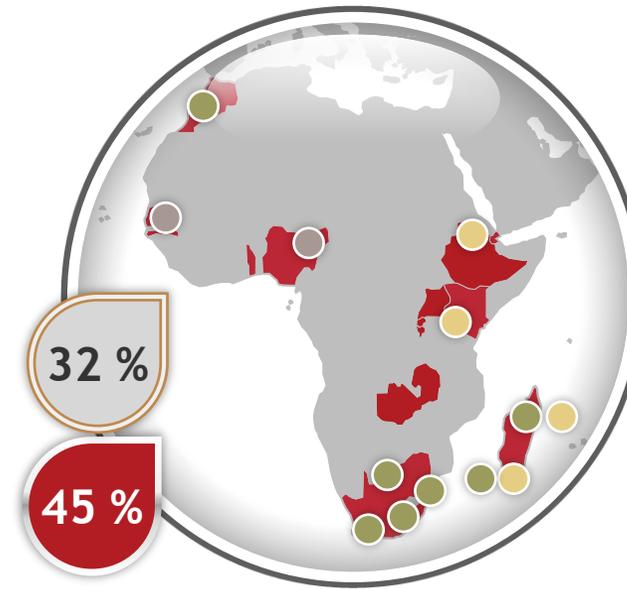
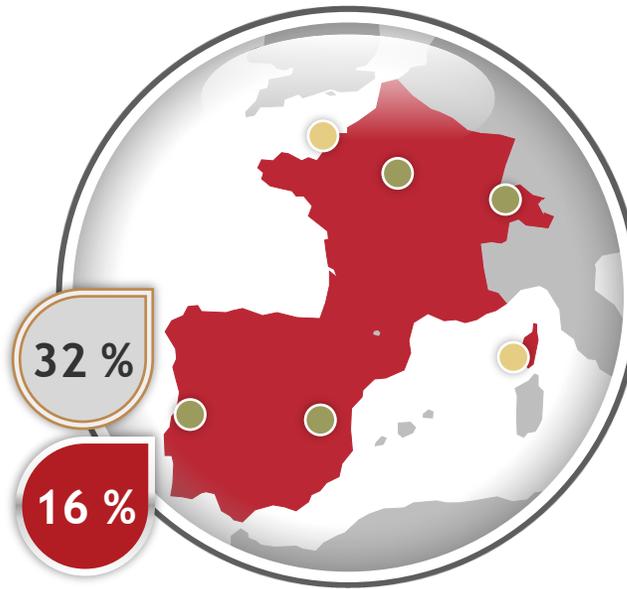
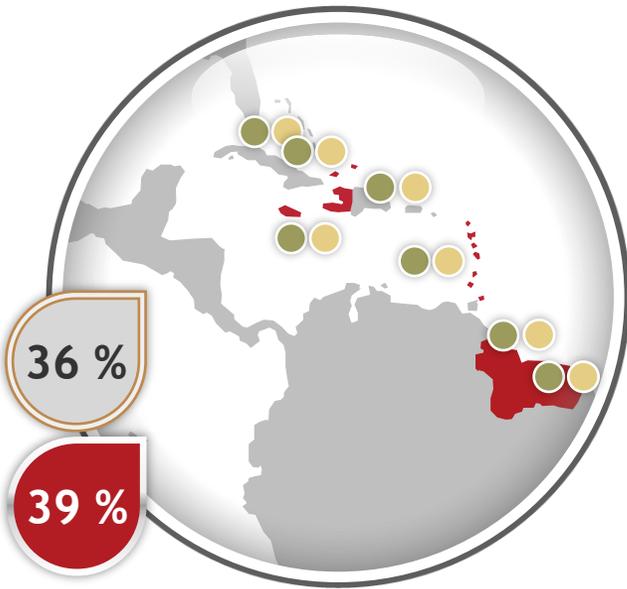


Platts versus marge unitaire



RUBIS ÉNERGIE

6 MILLIONS DE M³ EN RYTHME ANNUEL



-  GPL (36 %)
-  Fioul (69 %)
-  Bitume (7 %)
-  Position de marché
-  Marges brutes
-  Répartition des volumes

- 1 Bermudes
- 2 Western Caribbean
- 2 Eastern Caribbean
- 2 Antilles - Guyane
- 2 Jamaïque
- 1 Haïti
- 1 Suriname
- 1 Guyana

- 4 France
- 3 Espagne
- 2 Portugal
- 1 Îles anglo-normandes
- 1 Suisse

- 1 Djibouti
- 3 Maroc
- 2 Botswana
- 2 Lesotho
- 2 Swaziland
- 1 La Réunion
- 1 Togo

- 1 Sénégal
- 1 Madagascar
- 2 Afrique du Sud
- 1 Nigéria
- 1 Comores
- 1 Kenya*

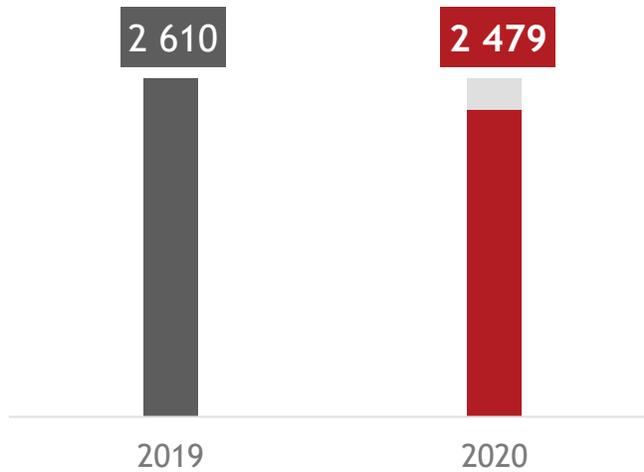
*Élargi à l'Éthiopie, Ouganda, Rwanda, Zambie.

RUBIS ÉNERGIE

CHIFFRES CLÉS - DISTRIBUTION FINALE



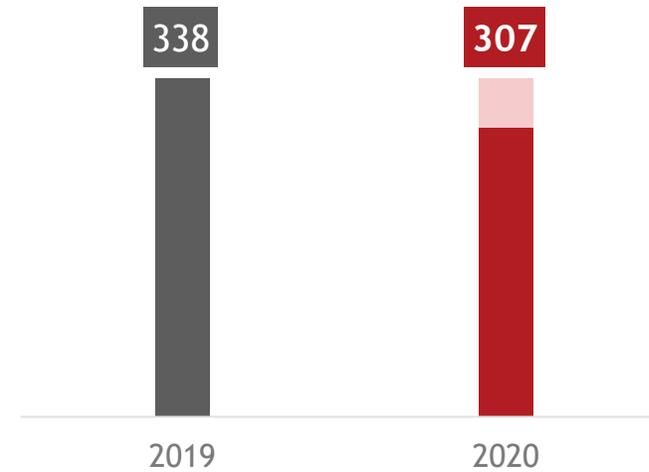
Volumes distribués
(en '000 m³)



- 17 %
PC

- 5 %
PR

Marge brute distribution
(en M€)

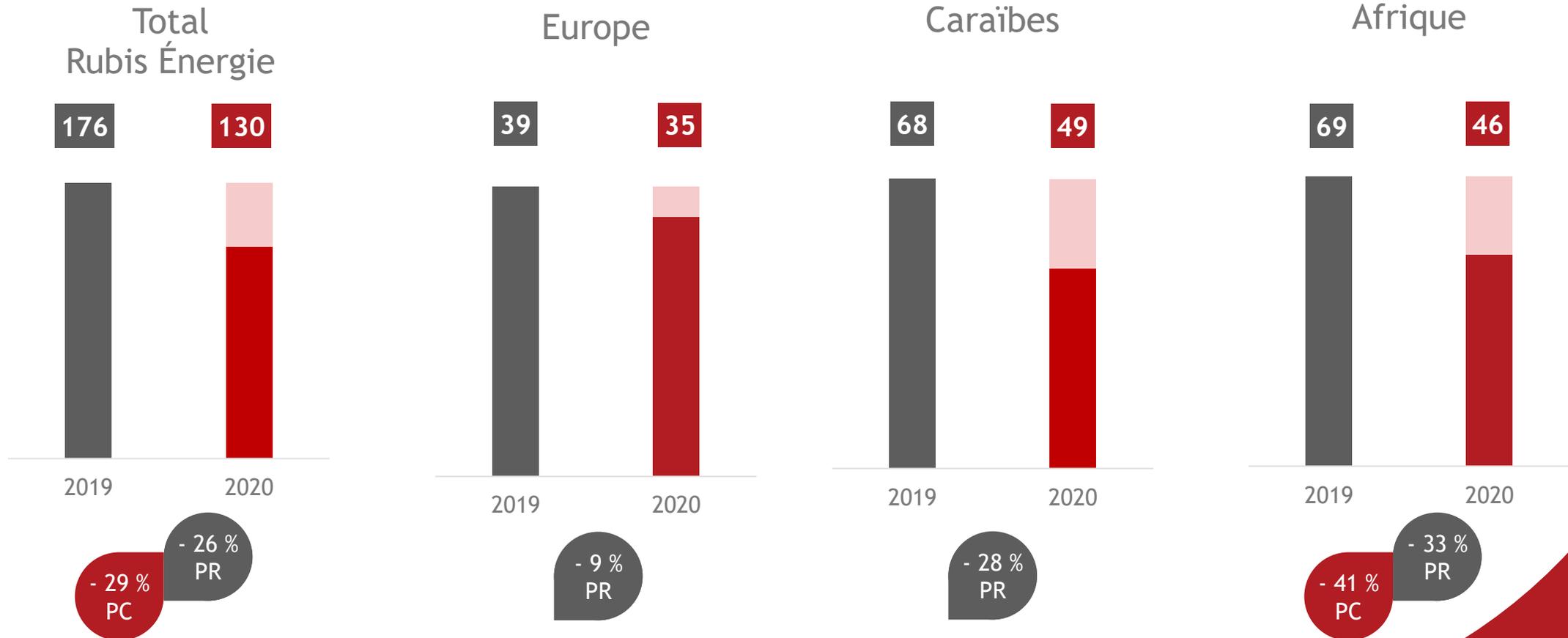


- 15 %
PC

- 9 %
PR

RUBIS ÉNERGIE

ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE (EN M€)



RUBIS ÉNERGIE

VARIATIONS À ISOPÉRIMÈTRE



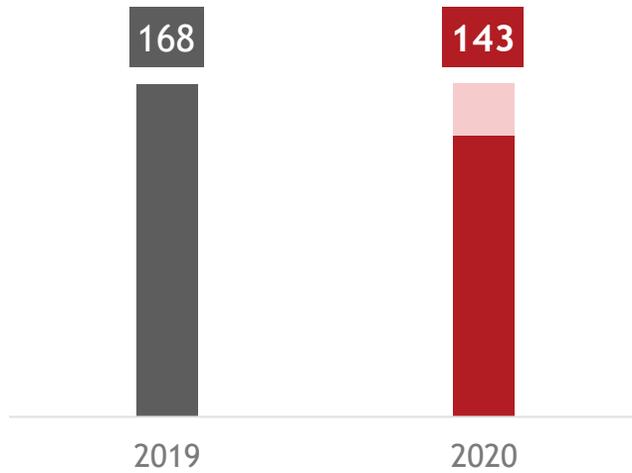
	Volumes	Marge	Marge Unitaire	ROC
Europe	- 14 %	- 5 %	10 %	- 9 %
Caraïbes	- 15 %	- 14 %	2 %	- 28 %
Afrique	- 22 %	- 25 %	- 5 %	- 41 %
TOTAL	- 17 %	- 15 %	3 %	- 29 %

RUBIS ÉNERGIE

CHIFFRES CLÉS (EN M€)

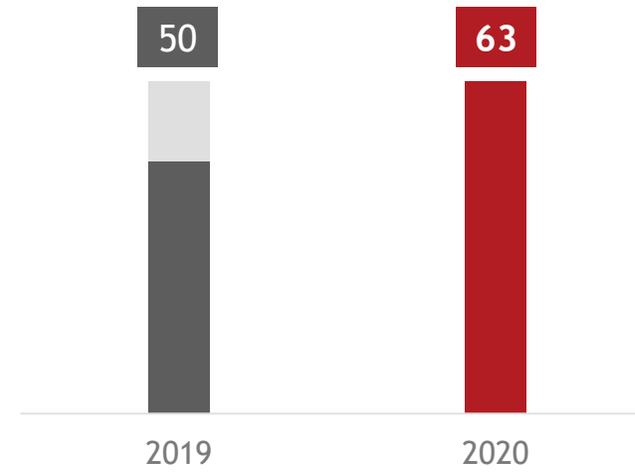


Capacité d'autofinancement



- 15 %
PR

Investissements



RUBIS SUPPORT ET SERVICES

SUPPORT ET SERVICES

Raffinage (SARA)

Shipping

Négoce-approvisionnement

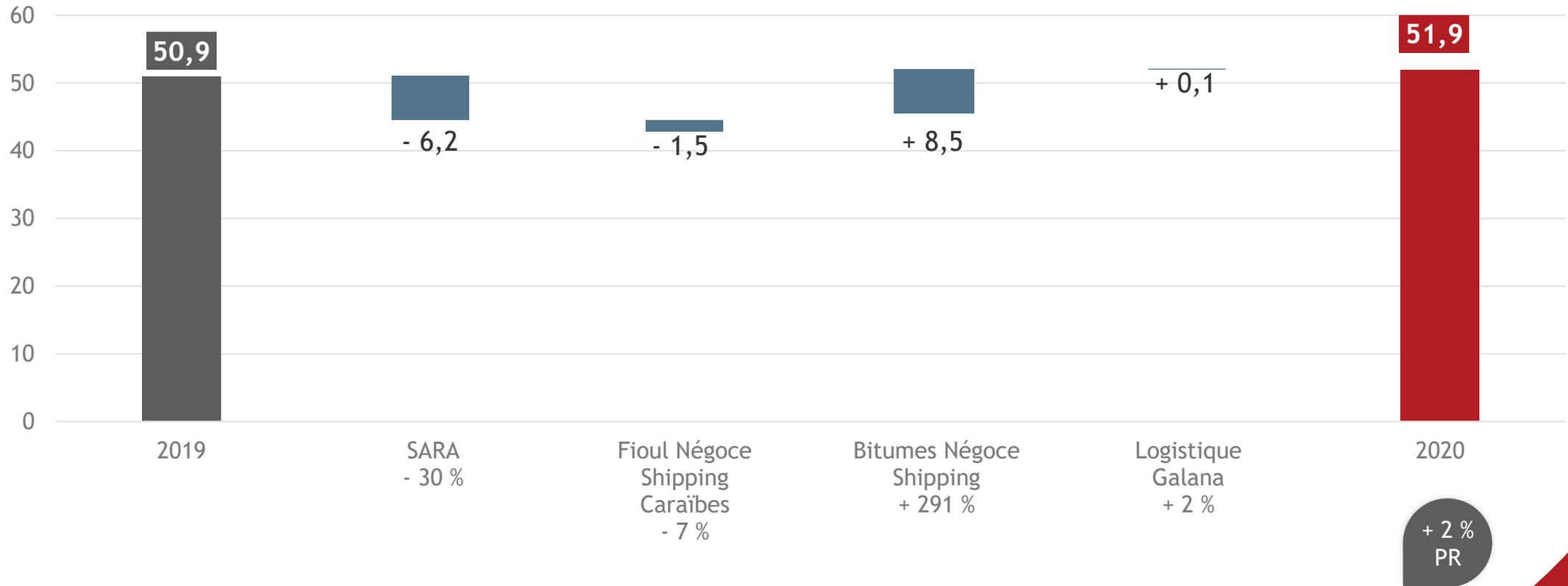
Logistique





RUBIS SUPPORT ET SERVICES

VARIATION DU ROC PAR ACTIVITÉ (EN M€)

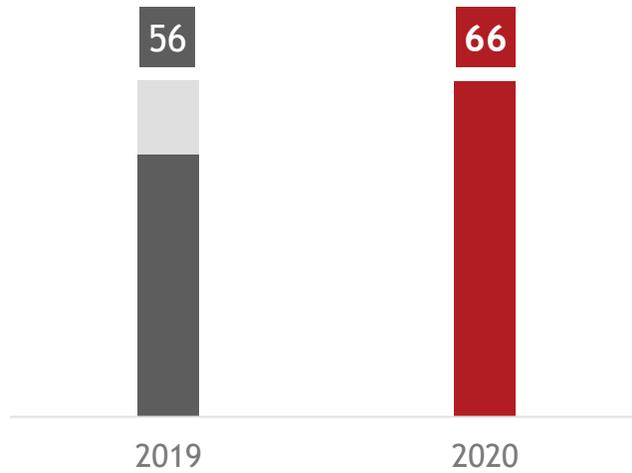


RUBIS SUPPORT ET SERVICES

CHIFFRES CLÉS (EN M€)

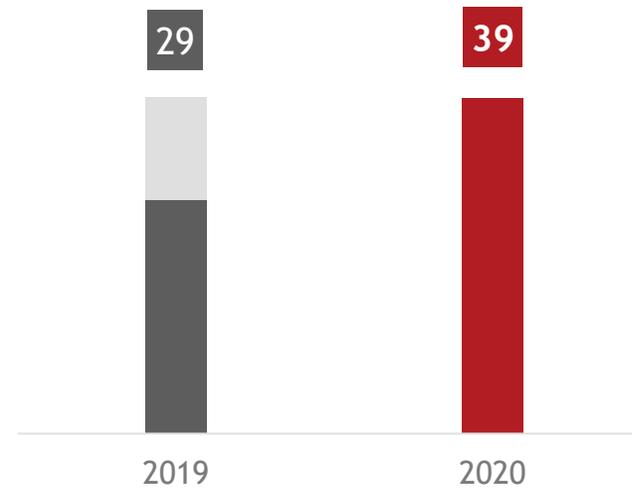


Capacité d'autofinancement



+ 18 %
PR

Investissements



JV RUBIS TERMINAL

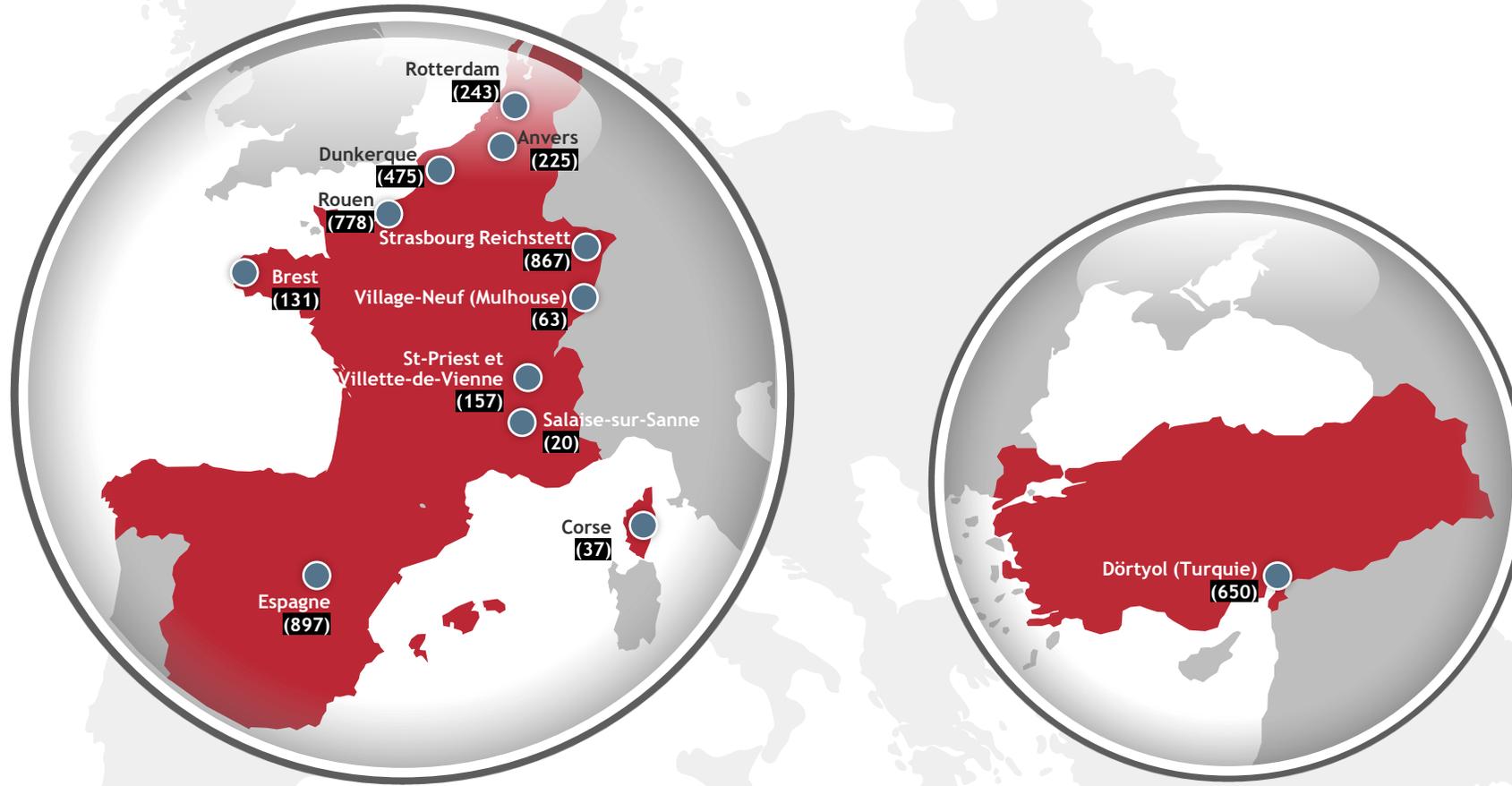
STOCKAGE DE PRODUITS LIQUIDES

Pétrole
Spécialités
Agroalimentaire



JV RUBIS TERMINAL

CAPACITÉS DE STOCKAGE : 4,5 MILLIONS DE M³ (PROFORMA RT ET TEP SA)



Répartition par pays Proforma RT et TEP SA

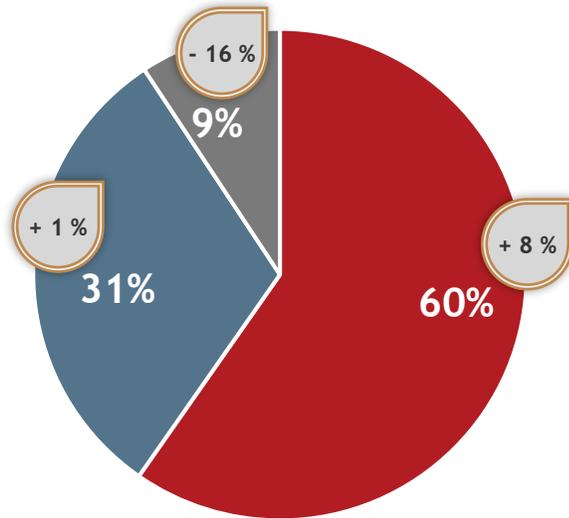
- France 56 %
- Pays-Bas 5 %
- Belgique 5 %
- Turquie 14 %
- Espagne 20 %

JV RUBIS TERMINAL

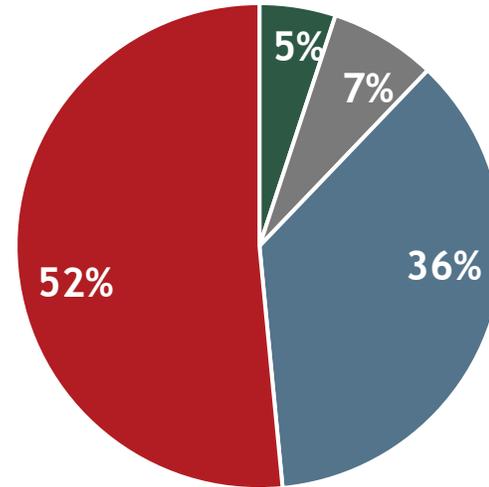
RECETTES STOCKAGE : 84,1 M€ (+ 3,1 %) INCLUANT 50 % ANVERS



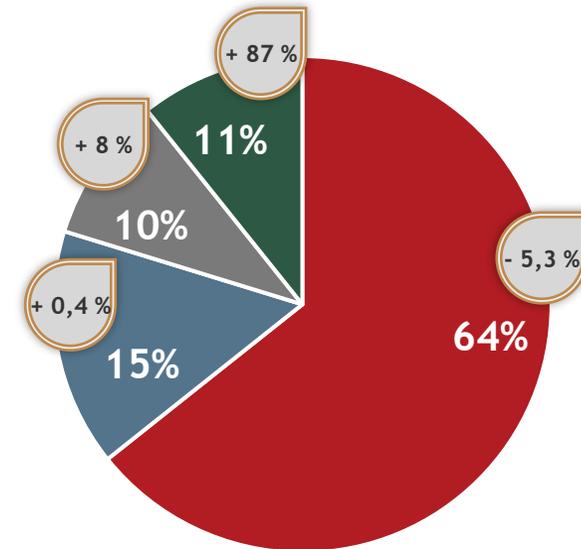
Recettes par produit



Recettes RT et Tepsa proforma au 1^{er} janvier 2020



Recettes par pays



■ Pétrole ■ Spécialités ■ Agroalimentaire

■ Biofuel ■ Agroalimentaire ■ Spécialités ■ Pétrole

■ France ■ Pays-Bas
■ Belgique ■ Turquie

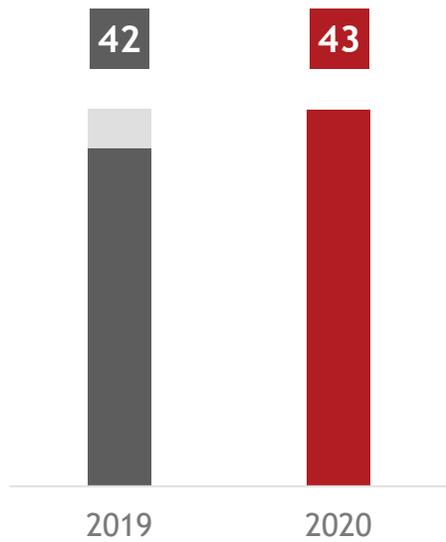
Variation par rapport à 2019

JV RUBIS TERMINAL

CHIFFRES CLÉS (EN M€) INTÉGRANT 50 % D'ANVERS

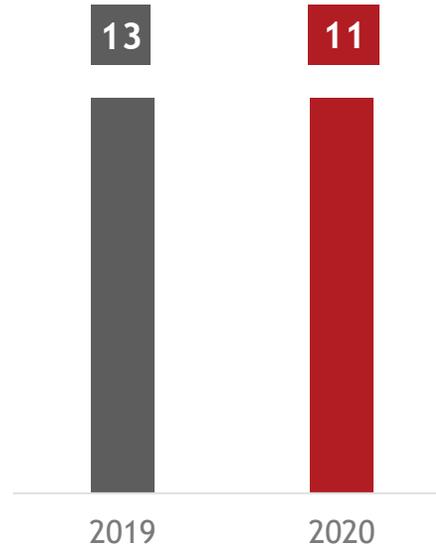


RBE



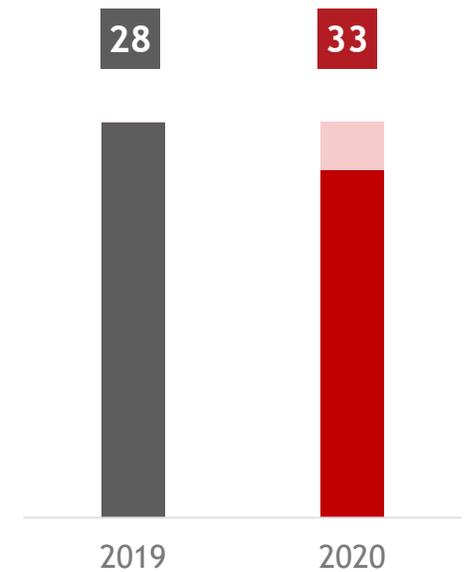
+ 2 %
PR

Résultat net PdG



-12 %
PR

Investissements



ENVIRONNEMENT SOCIAL GOUVERNANCE





ESG - UN GROUPE RESPONSABLE ET ENGAGÉ

Environnement Climat	<ul style="list-style-type: none"> • Participation à la phase d'expérimentation de l'initiative ACT (<i>Assessing low-carbon Transition</i>) développée par l'Ademe et le CDP
Social Sociétal	<ul style="list-style-type: none"> • Engagement soutenu des collaborateurs durant le confinement ayant permis la poursuite des activités essentielles • Contribution aux efforts de lutte contre la pandémie dans tous les pays
Gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> • Féminisation des instances dirigeantes : état des lieux complet en cours ; 24 % de femmes dans les CODIR des filiales Rubis Énergie • Rémunération variable des Gérants due au titre de l'exercice 2019 reversée à l'AP-HP dans le cadre de la lutte contre la Covid-19



PERSPECTIVES



Crédits photos :
© Gilles Dacquin
© Photothèque Rubis

