

# 2020

## RÉSULTATS SEMESTRIELS

17 septembre 2020



# UN SPÉCIALISTE MULTI-LOCAL



- distribution finale
- support et services
- stockage de produit liquides

**DE GPL, BITUMES, PRODUITS  
PÉTROLIERS**

# ÉVÈNEMENTS

Au 30 juin 2020





# ÉVÈNEMENTS AU 30 JUIN 2020



- Effet Covid
- Mise en place de la JV Rubis Terminal
- La JV Rubis Terminal rachète Tepsa (leader en Espagne)

# CHIFFRES CLÉS

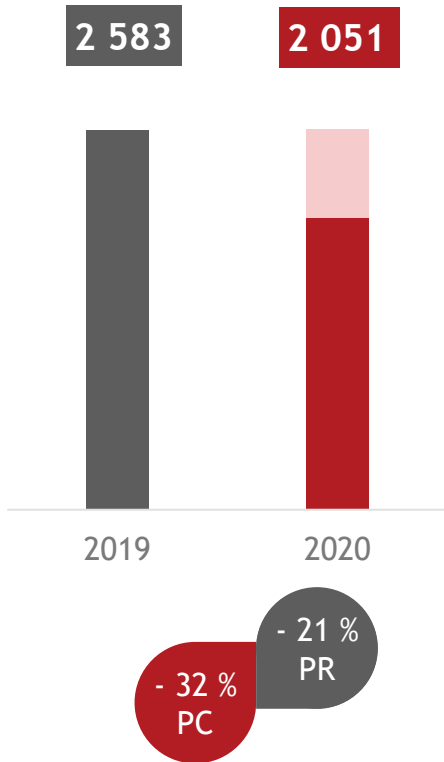
Au 30 juin 2020



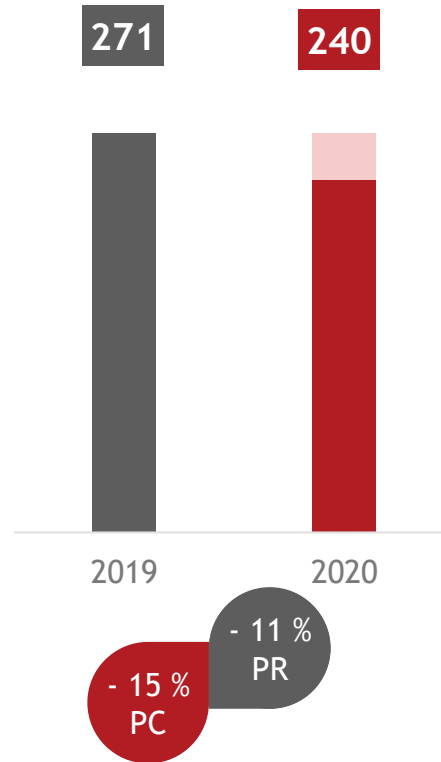
# CHIFFRES CLÉS (EN M€)



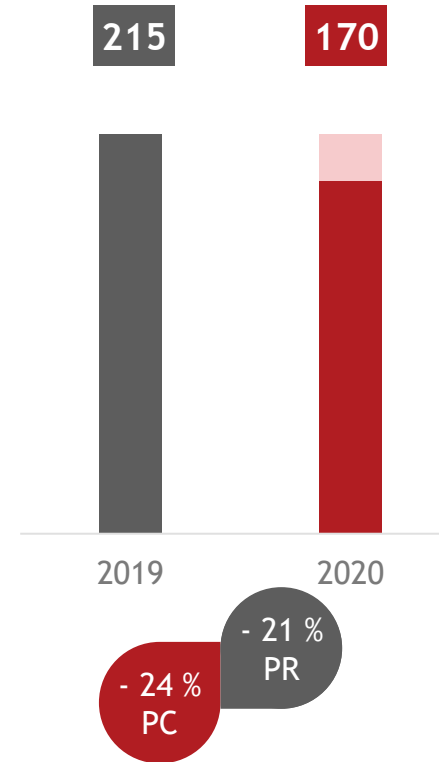
Chiffre d'affaires



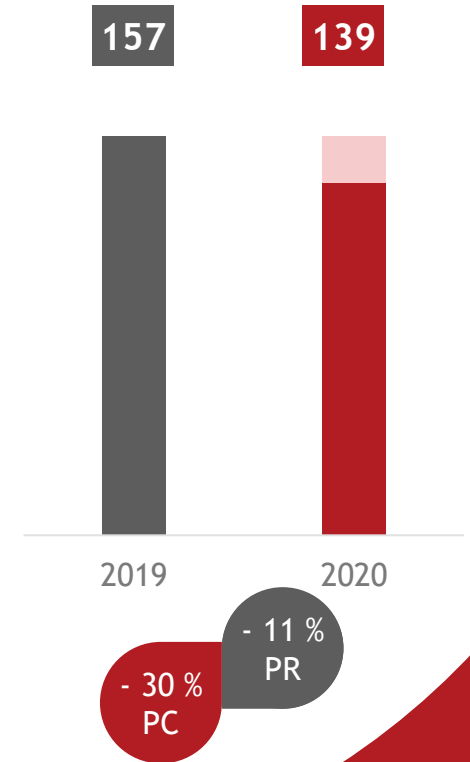
RBE



ROC



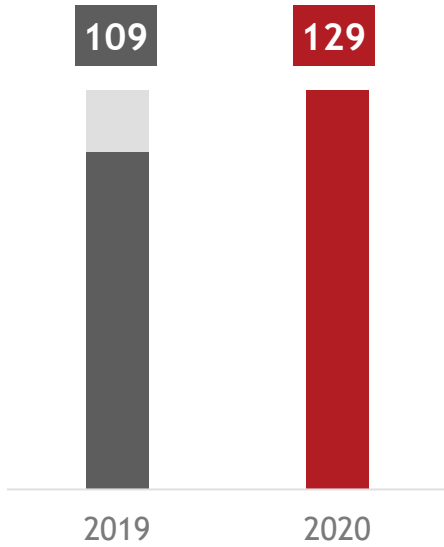
Résultat net  
PdG



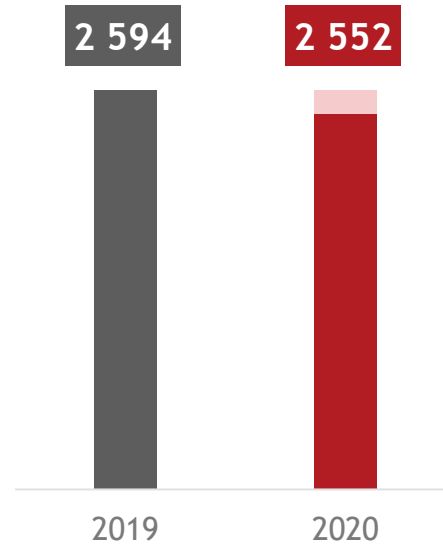
# CHIFFRES CLÉS (EN M€)



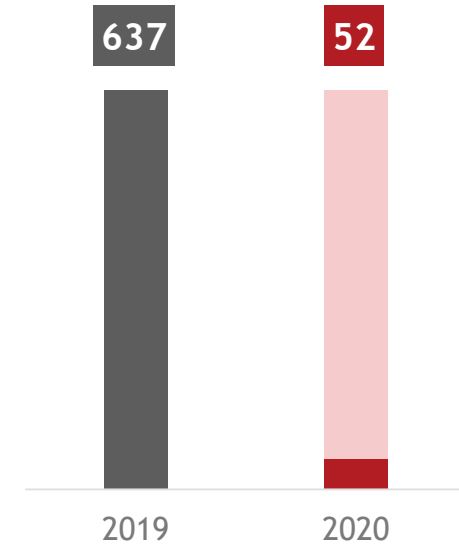
### Investissements industriels



### Fonds propres



### Endettement financier net





# CHIFFRES CONSOLIDÉS

## TABLEAU DES FLUX FINANCIERS (EN M€)

<b>Dette financière nette (hors obligations locatives) au 31 décembre 2019</b>	<b>(637)</b>
Capacité d'autofinancement	208
Variation du besoin en fonds de roulement	133
Investissements Rubis Terminal	(26)
Investissements Rubis Énergie	(63)
Investissements Rubis Support et Services	(39)
Acquisitions nettes d'actifs financiers	186
Autres flux d'investissements (paiement de Rubis Terminal à Rubis SCA)	232
Variation des prêts et avances et autres flux	(26)
Dividendes aux actionnaires et minoritaires	(124)
Augmentation de fonds propres	119
Incidences des variations de périmètre et change	(37)
Variation de l'endettement net des activités destinées à être cédées	22
<b>Dette financière nette (hors obligations locatives) au 30 juin 2020</b>	<b>(52)</b>



# RUBIS ÉNERGIE

## DISTRIBUTION DE PRODUITS PÉTROLIERS

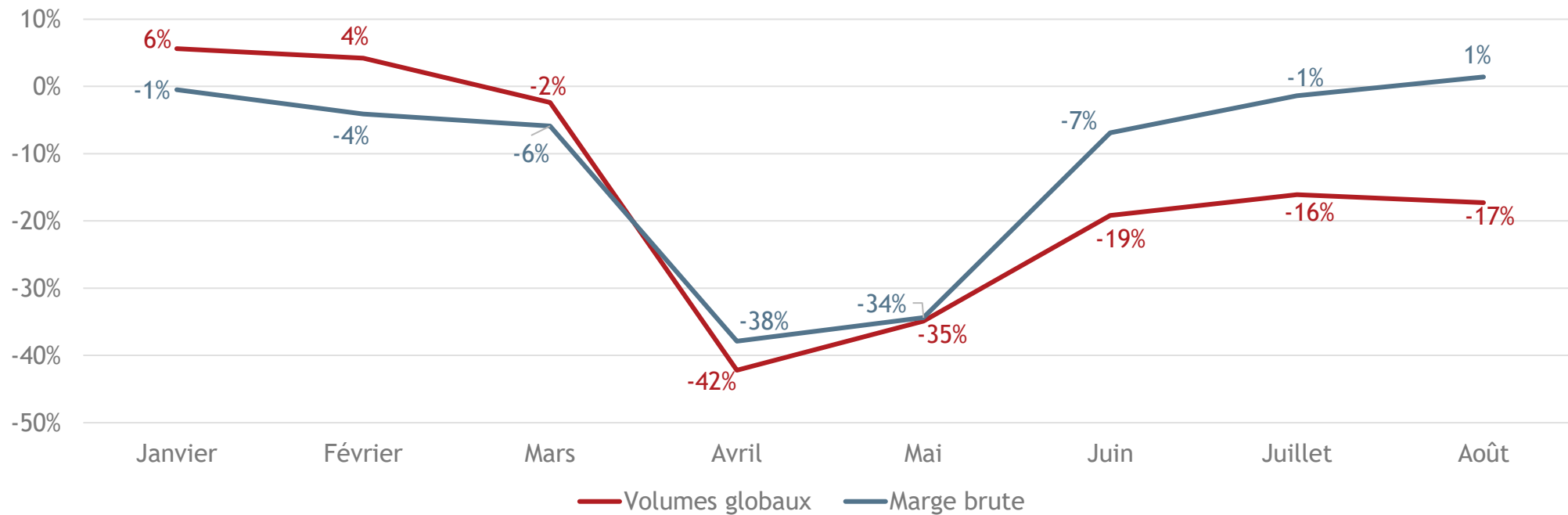
---

Stations-service  
Segment professionnel  
GPL  
Aviation / marine  
Lubrifiants  
Bitume



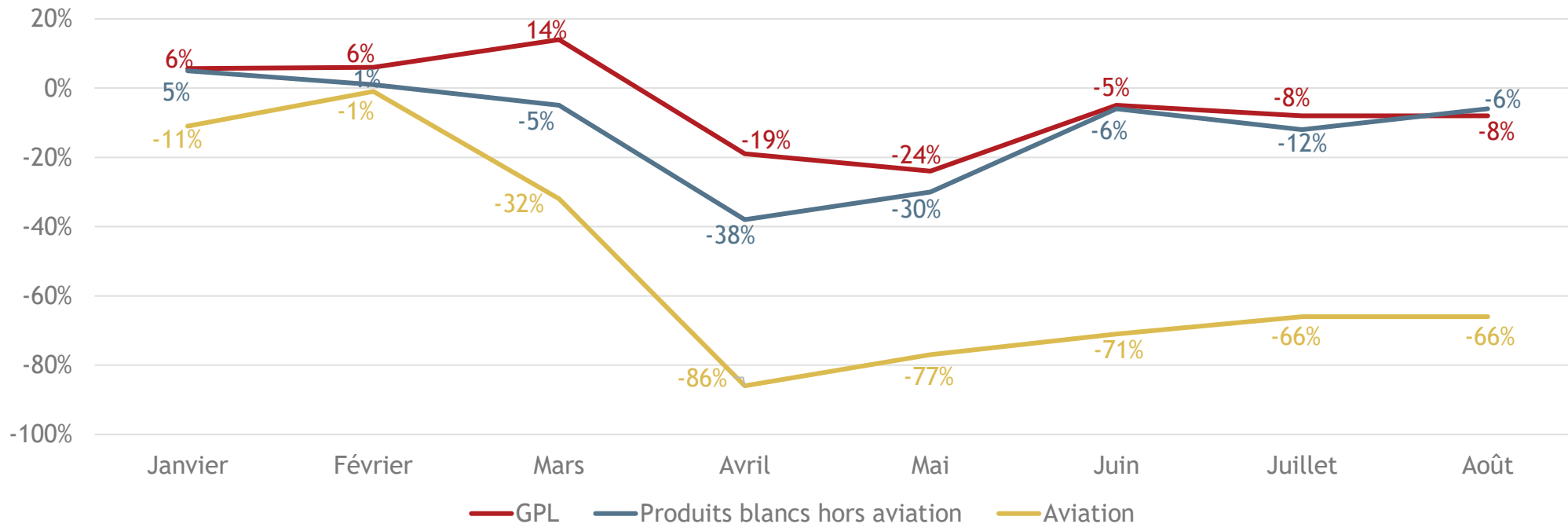


Distribution finale  
variation mensuelle sur 12 mois  
à isopérimètre



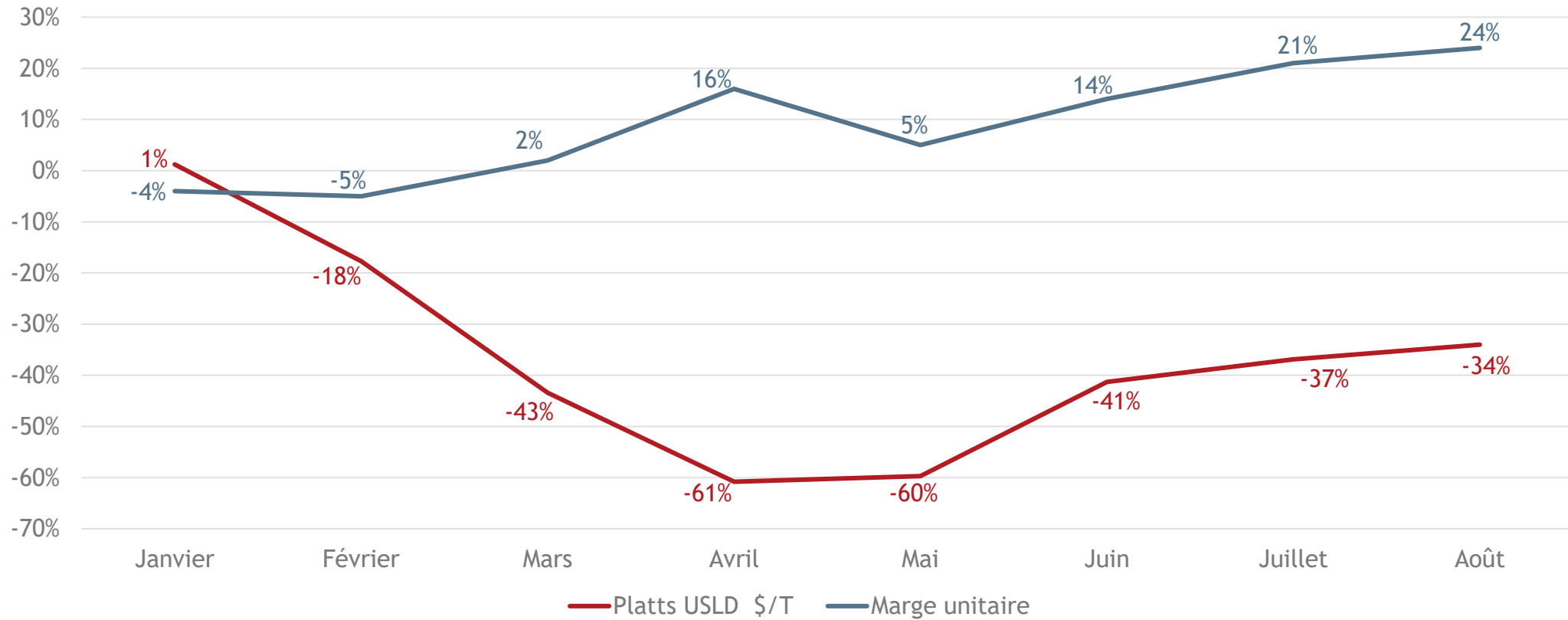


Volumes par segment  
variation mensuelle sur 12 mois  
à isopérimètre





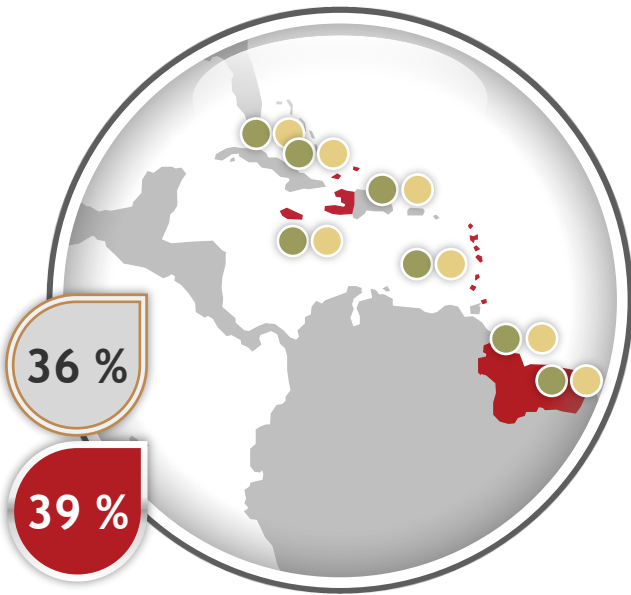
Platts versus marge unitaire



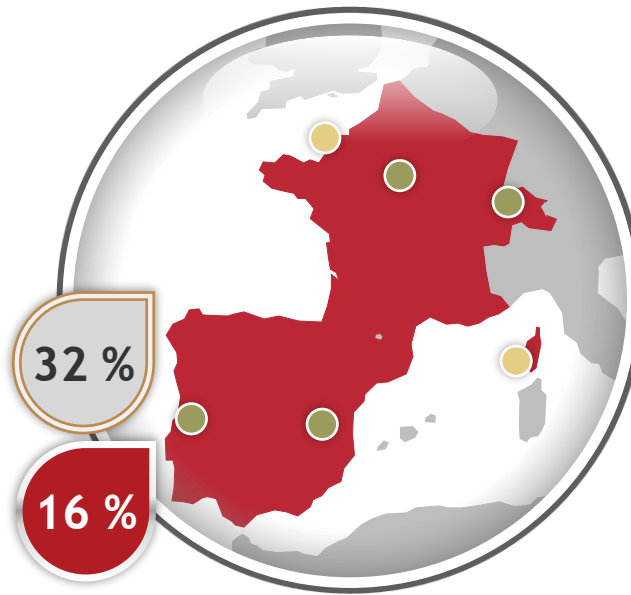


# RUBIS ÉNERGIE

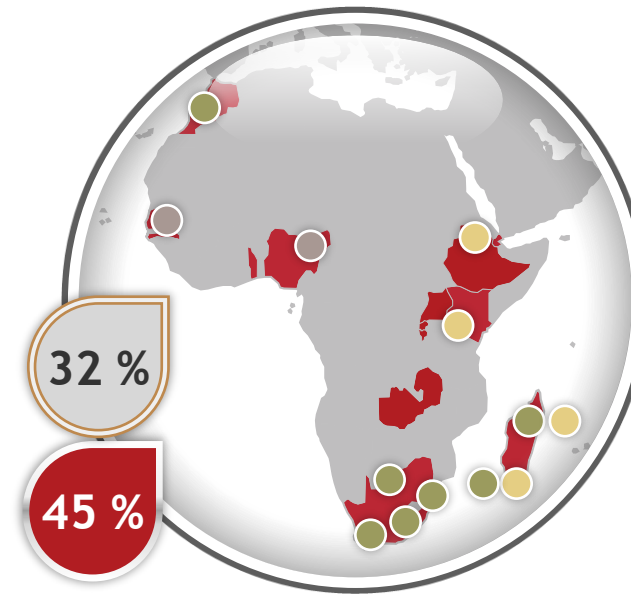
## 6 MILLIONS DE M<sup>3</sup> EN RYTHME ANNUEL



- 1 Bermudes
- 2 Western Caribbean
- 2 Eastern Caribbean
- 2 Antilles - Guyane
- 2 Jamaïque
- 1 Haïti
- 1 Suriname
- 1 Guyana



- 4 France
- 3 Espagne
- 2 Portugal
- 1 Îles anglo-normandes
- 1 Suisse



- 1 Djibouti
- 3 Maroc
- 2 Botswana
- 2 Lesotho
- 2 Swaziland
- 1 La Réunion
- 1 Togo
- 1 Sénégal
- 1 Madagascar
- 2 Afrique du Sud
- 1 Nigéria
- 1 Comores
- 1 Kenya\*

\*Élargi à l'Éthiopie, Ouganda, Rwanda, Zambie.

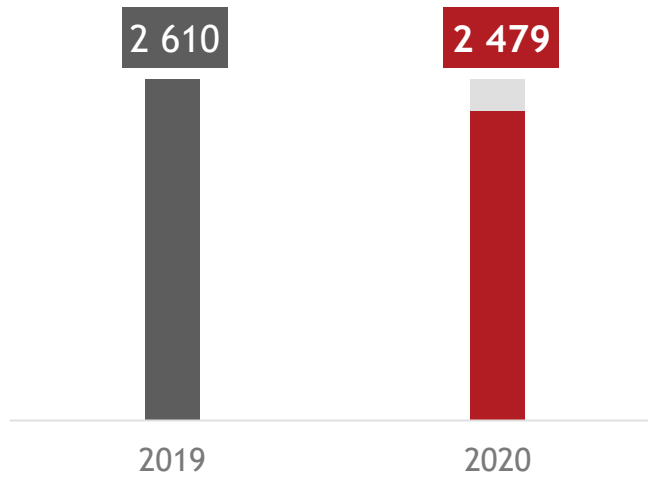
- GPL (36 %)
- Fioul (69 %)
- Bitume (7 %)
- Position de marché
- Marges brutes
- Répartition des volumes

# RUBIS ÉNERGIE

## CHIFFRES CLÉS - DISTRIBUTION FINALE



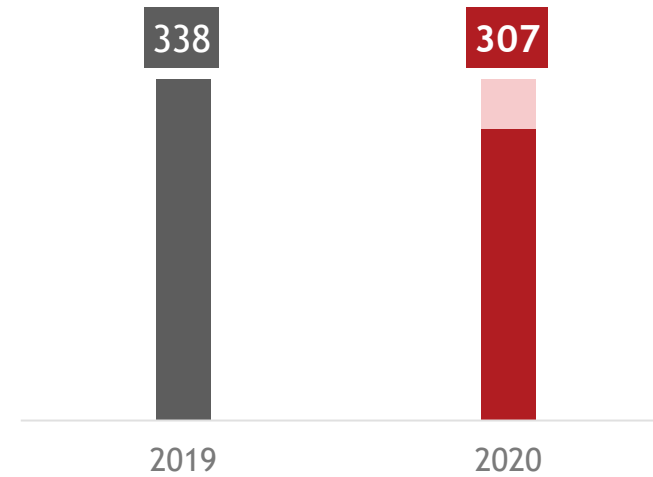
Volumes distribués  
(en '000 m<sup>3</sup>)



- 17 %  
PC

- 5 %  
PR

Marge brute distribution  
(en M€)

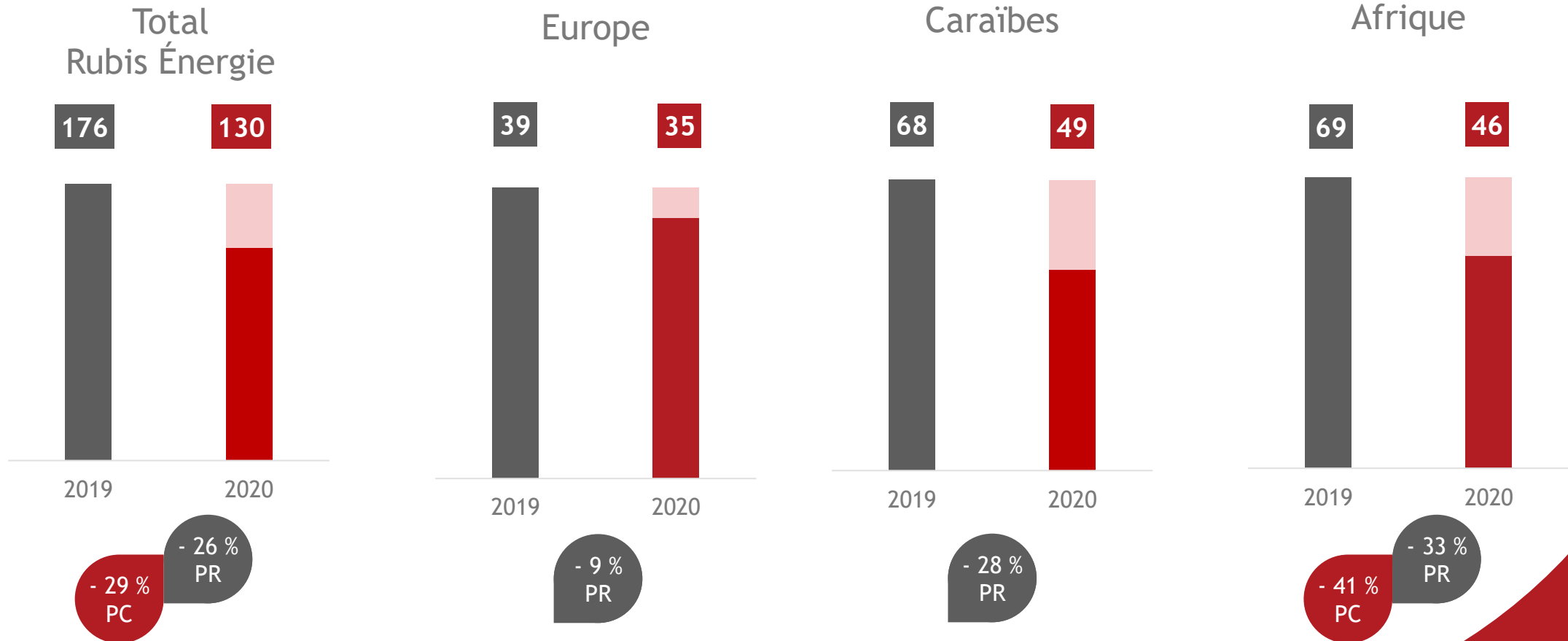


- 15 %  
PC

- 9 %  
PR

# RUBIS ÉNERGIE

## ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE (EN M€)



# RUBIS ÉNERGIE

## VARIATIONS À ISOPÉRIMÈTRE



	Volumes	Marge	Marge Unitaire	ROC
Europe	- 14 %	- 5 %	10 %	- 9 %
Caraïbes	- 15 %	- 14 %	2 %	- 28 %
Afrique	- 22 %	- 25 %	- 5 %	- 41 %
<b>TOTAL</b>	<b>- 17 %</b>	<b>- 15 %</b>	<b>3 %</b>	<b>- 29 %</b>

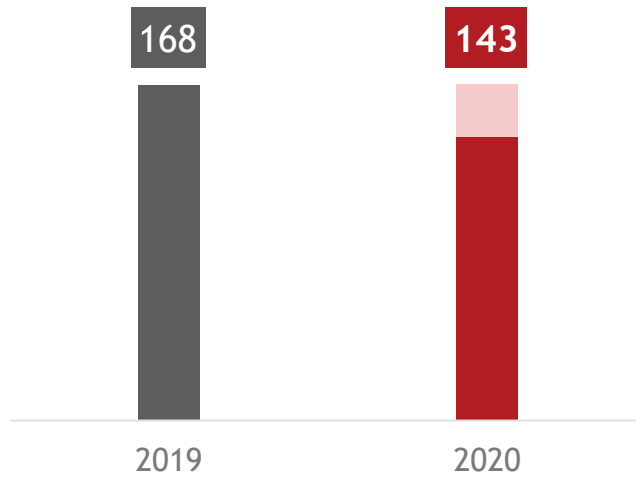


# RUBIS ÉNERGIE

## CHIFFRES CLÉS (EN M€)

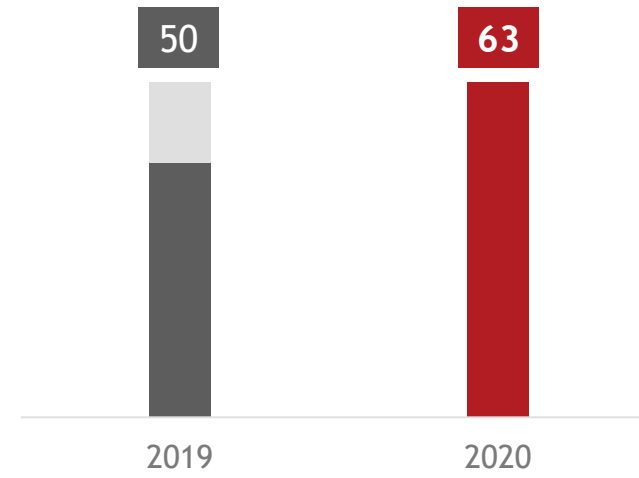


### Capacité d'autofinancement



- 15 %  
PR

### Investissements



# RUBIS SUPPORT ET SERVICES

## SUPPORT ET SERVICES

---

Raffinage (SARA)

*Shipping*

Négoce-approvisionnement

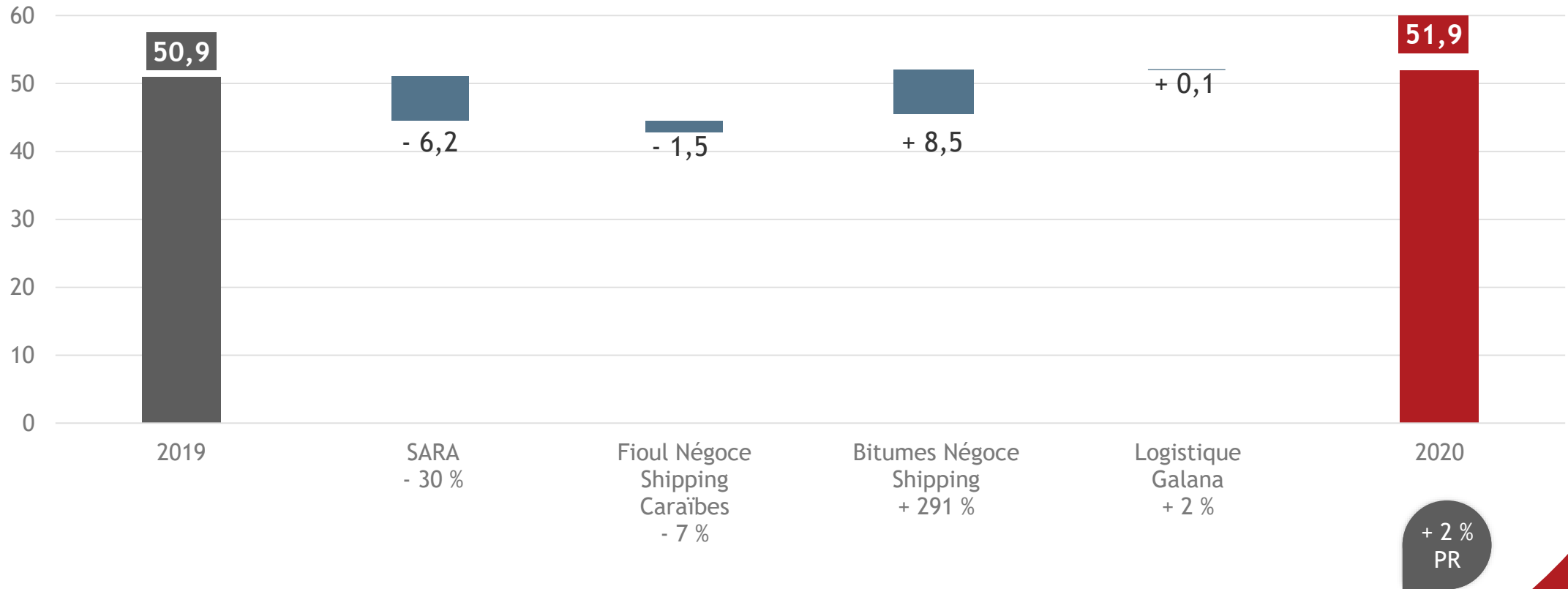
Logistique





# RUBIS SUPPORT ET SERVICES

## VARIATION DU ROC PAR ACTIVITÉ (EN M€)

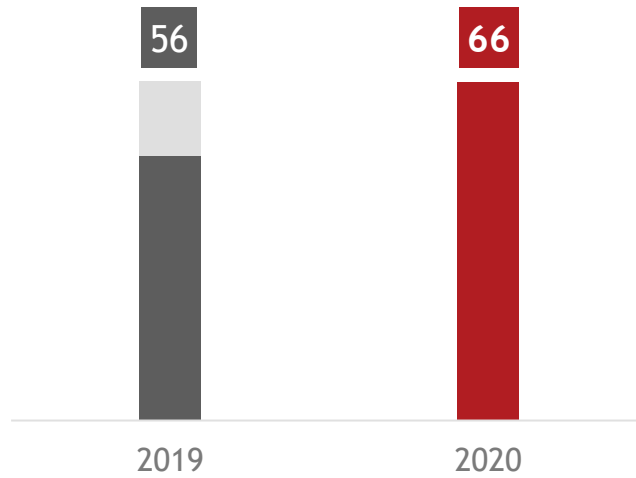


# RUBIS SUPPORT ET SERVICES

## CHIFFRES CLÉS (EN M€)

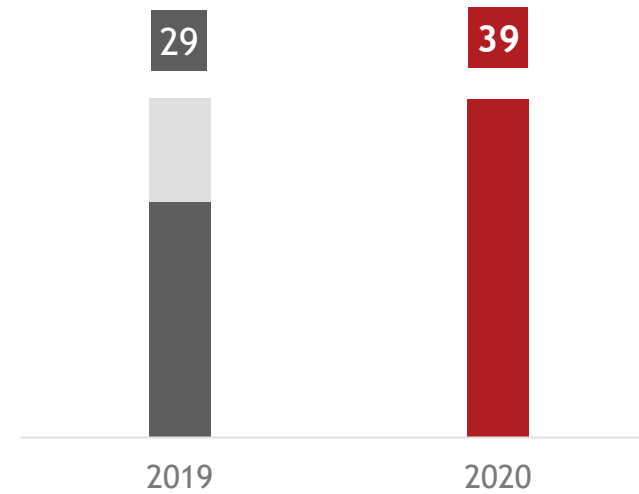


### Capacité d'autofinancement



+ 18 %  
PR

### Investissements





# JV RUBIS TERMINAL

## STOCKAGE DE PRODUITS LIQUIDES

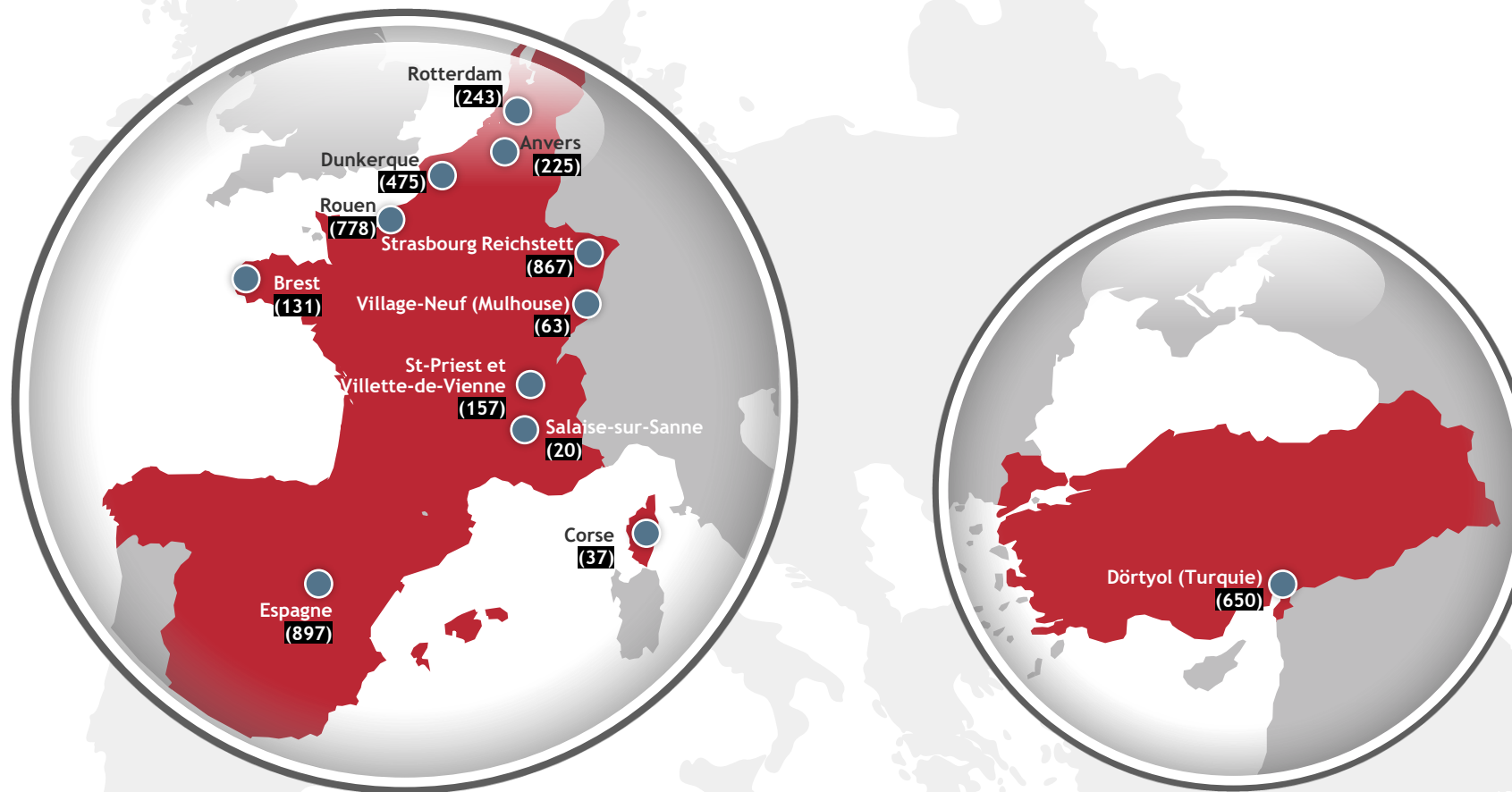
---

Pétrole  
Spécialités  
Agroalimentaire



# JV RUBIS TERMINAL

## CAPACITÉS DE STOCKAGE : 4,5 MILLIONS DE M<sup>3</sup> (PROFORMA RT ET TEPSA)



### Répartition par pays Proforma RT et TEPSA

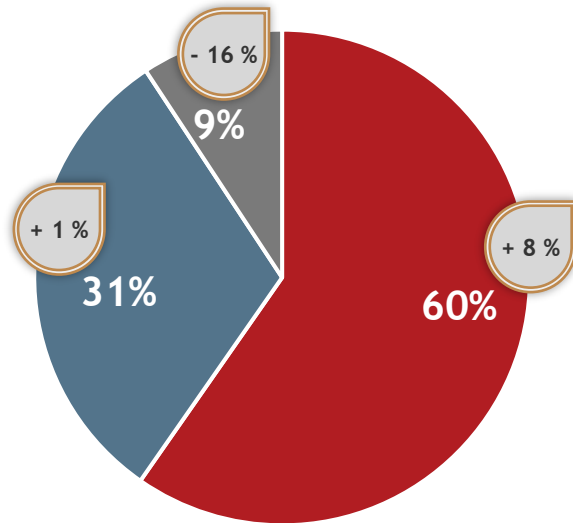
- France 56 %
- Pays-Bas 5 %
- Belgique 5 %
- Turquie 14 %
- Espagne 20 %

# JV RUBIS TERMINAL

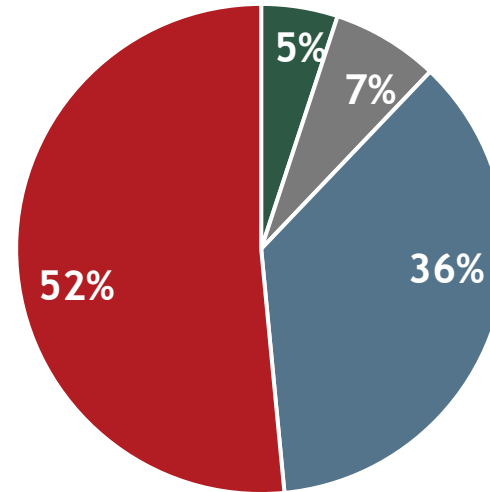
## RECETTES STOCKAGE : 84,1 M€ (+ 3,1 %) INCLUANT 50 % ANVERS



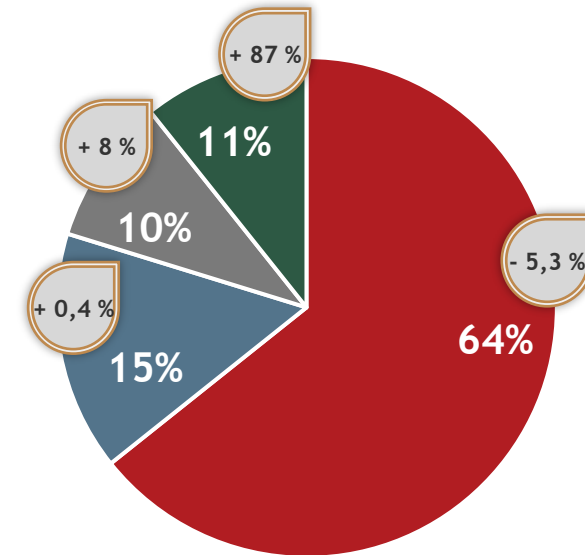
Recettes par produit



Recettes RT et Tepsa proforma au 1<sup>er</sup> janvier 2020



Recettes par pays



■ Pétrole ■ Spécialités ■ Agroalimentaire

■ Biofuel ■ Agroalimentaire ■ Spécialités ■ Pétrole

■ France ■ Pays-Bas  
■ Belgique ■ Turquie

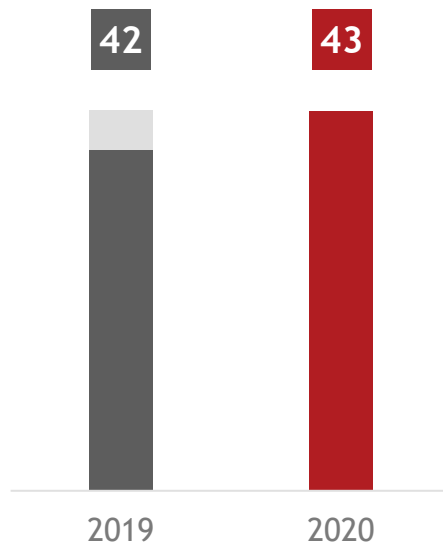
Variation par rapport à 2019

# JV RUBIS TERMINAL

## CHIFFRES CLÉS (EN M€) INTÉGRANT 50 % D'ANVERS



### RBE



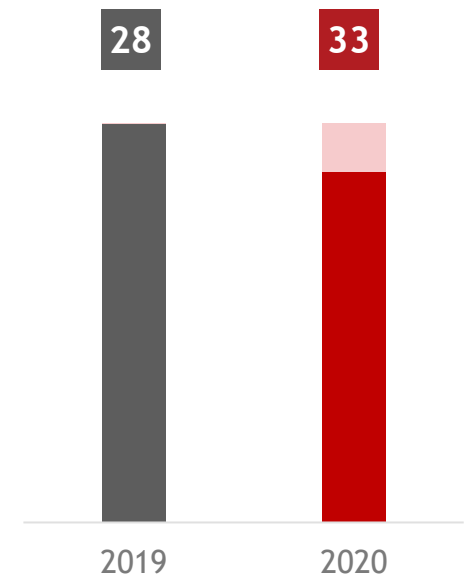
+ 2 %  
PR

### Résultat net PdG



-12 %  
PR

### Investissements





# ENVIRONNEMENT SOCIAL GOUVERNANCE

---





# ESG - UN GROUPE RESPONSABLE ET ENGAGÉ

<p><b>Environnement Climat</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation à la phase d'expérimentation de l'initiative ACT (<i>Assessing low-carbon Transition</i>) développée par l'Ademe et le CDP</li> </ul>
<p><b>Social Sociétal</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Engagement soutenu des collaborateurs durant le confinement ayant permis la poursuite des activités essentielles</li> <li>• Contribution aux efforts de lutte contre la pandémie dans tous les pays</li> </ul>
<p><b>Gouvernance</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Féminisation des instances dirigeantes : état des lieux complet en cours ; 24 % de femmes dans les CODIR des filiales Rubis Énergie</li> <li>• Rémunération variable des Gérants due au titre de l'exercice 2019 reversée à l'AP-HP dans le cadre de la lutte contre la Covid-19</li> </ul>



# PERSPECTIVES

---





---

Crédits photos :  
© Gilles Dacquin  
© Photothèque Rubis

